

APERTURA 141° PERÍODO DE SESIONES ORDINARIAS DE LA LEGISLATURA

INTRODUCCIÓN

Muy buenos días,

Sra. Vicegobernadora y Presidenta de la Cámara de Senadores;

Sr. Presidente Provisional de la Cámara de Senadores;

Sr. Presidente de la Cámara de Diputados;

Sr. Presidente y miembros de la Corte Suprema de Justicia;

Legisladores y legisladoras nacionales y provinciales;

Integrantes del Poder Judicial;

Ex gobernadores, Intendentas e Intendentes, Presidentes y Presidentas Comunales;

Funcionarios y funcionarias del Gobierno Provincial, representantes de organizaciones de la sociedad civil;

A todos los santafesinos y santafesinas que están siguiendo la transmisión;

A quienes se han acercado a esta plaza y nos están manifestando todo su apoyo,

Tengan todos y todas muy buenos días.

.....

Hoy 1° de mayo, día del trabajador y de la Constitución Nacional, inauguramos un nuevo período de sesiones ordinarias. A todas las trabajadoras y trabajadores de nuestra provincia, muy feliz día.

Es una ocasión especial para hacer un balance de lo realizado y de los desafíos aún pendientes, pero también para recorrer los ideales, convicciones y sueños que guiaron nuestras políticas estos años de gestión.

Es, además, la última apertura de sesiones de este mandato como Gobernador del período 2019-2023. Un mandato que hasta el último día seguiré desempeñando con orgullo y trabajo, en la misma proporción, con un férreo compromiso permanente con esta Provincia.

Nos tocó gobernar en tiempos complejos y sin precedentes. Un periodo que no es comparable con ningún otro.

Un escenario marcado a fuego por una **pandemia global, inédita e inesperada** que recién empieza a devolvernos algo de normalidad gracias a las vacunas que llegaron a los brazos de cada uno de los santafesinos y santafesinas.

Tuvimos tan sólo un año y medio de gestión por fuera de la excepcionalidad.

La historia referenciará estos años en los que nos tocó ser legisladores, legisladoras, intendentes, funcionarios y funcionarias...en definitiva, los gobernantes de la época de pandemia.

Un suceso histórico y disruptivo que abrió un cambio de época. Que nos atravesó directamente a todos.

Sus consecuencias están entre nosotros: en la salud psicológica y emocional, pero también en más inflación, más pobreza, más violencia.

Entramos a la **emergencia sanitaria** en el medio de años de **caída de la actividad económica**. Como si fuera poco, se sumaron luego los efectos de la triple crisis mundial -alimentaria, energética e inflacionaria- producto de la **guerra en Europa...**

... la emergencia **hídrica** ante la bajante histórica del río Paraná que generó serias dificultades en la provisión de agua potable y en la navegación fluvial;

... la emergencia **agropecuaria que estamos viviendo** con la peor sequía de la historia que afecta a todos los sectores al mismo tiempo y en todas las regiones, causando enormes pérdidas para la cadena agropecuaria, agroindustrial y comercial;

... y la emergencia en **seguridad** que no es nueva y arrastra nuestra sociedad desde hace años.

Tuvimos y tenemos que afrontar todas estas situaciones críticas y tomar decisiones difíciles.

Pero nunca pusimos excusas. Entendemos que las crisis no se lloran, se enfrentan y se derrotan.

Nunca dejamos de trabajar por la provincia que soñamos para los 3.556.522 habitantes según el último censo.

En cada una de estas circunstancias actuamos con la firme voluntad y compromiso de poner siempre por delante el objetivo de transformar la realidad cotidiana de miles de personas. Un compromiso que abrazamos con pasión y convencidos de que **no vinimos a dejar las cosas como estaban.**

Detrás de cada cifra, de cada inversión, de cada obra, de cada acción que realizamos hay beneficios concretos para cientos y cientos de mujeres y hombres, algunos más jóvenes y otros más grandes, niños y niñas.

Personas de carne y hueso con dificultades y preocupaciones cotidianas por sus ingresos, por vivir más seguros, por acceder al agua potable, a la vivienda. Con ganas de trabajar y disfrutar en familia los tiempos de descanso.

De eso se trata todo este camino recorrido y aún por recorrer. De transformar realidades... de abrir oportunidades y cambiar vidas.

No son sólo números.

En el balance hay logros y cosas que no se alcanzaron. Hay aciertos y errores.

Pero todo lo que van a escuchar y ver en pantalla son hechos y acciones concretas y reales que impulsamos para acompañar a quien *produce, invierte y trabaja* como marca insoslayable de nuestra gestión.

Desplegando un *plan de obras públicas* de gran magnitud en todo el territorio provincial, un piso de infraestructura social y productiva muy superior al que encontramos.

Son obras para resolver problemas crónicos de mucha gente que hoy -2023- no tiene todavía agua, gas o internet.

Son obras que *apalancan la recuperación económica*, el crecimiento del empleo y posibilitan que demos un salto de competitividad.

Son obras que ya tienen impacto inmediato y otras lo tendrán en los próximos meses cuando los vecinos abran la canilla y

tengan agua potable, enciendan la hornalla y tengan gas, usen dispositivos electrónicos y tengan internet de calidad ... Todo ello no será casualidad.

Es fruto de la decisión de invertir en obras estratégicas. No mostramos proyectos en un papel, en una publicación, en un render, en un video, en un power point.

Obras que están allado de la gente, que las pueden ver y tocar....

Lo hacemos con el convencimiento de que estamos impulsando la matriz de desarrollo integral para las próximas décadas de Santa Fe.

En este 2023 conmemoramos **40 años ininterrumpidos de democracia** en nuestro país.

Un **logro** de todos y cada uno de los argentinos y argentinas. De quienes lucharon para su regreso en los momentos más oscuros y sangrientos de la última dictadura, embanderando el reclamo de verdad, memoria y justicia.

Un **logro** que tiene un lugar saliente para nuestros pibes de Malvinas. Malvinas nos reúne a todos. Ojalá mantengamos

siempre vivo el recuerdo de quiénes pusieron todo en una lucha desigual. Esas vidas y ese valor abrieron el camino a nuestra democracia.

Un **logro** que habla también de la vocación democrática de todas las fuerzas políticas y sociales, que pusieron en primer plano la reafirmación del Estado de Derecho para resolver las diferencias en elecciones libres y transparentes.

Un **logro** que nos debe servir de inspiración para saldar muchas de las deudas aún pendientes con nuestra República: una democracia con desarrollo inclusivo, con menos grietas, más diálogo y valoración por las instituciones.

Pero hoy más democracia debe expresar también menos **centralismo y un federalismo real, efectivo.**

Una mirada federal que priorice al interior productivo que -como Santa Fe- aporta gran parte de los recursos y las divisas que ingresan al país, fruto del trabajo y el esfuerzo de nuestra gente.

No puede ser que vivir y producir en el interior sea más caro que en CABA. Es inaceptable la diferencia en los costos de luz, agua, gas, combustible y transporte que todos tenemos que pagar.

Más federalismo significa también no mirar para otro lado ante la criminalidad organizada que avanza hace décadas en

nuestra provincia. Significa asumir las competencias jurídicas del Estado federal y ponerlas a disposición del resguardo y la defensa de Santa Fe.

Los 40 años de democracia son una oportunidad valiosa para eliminar asimetrías, igualar, generar equidad y arraigo... Todo esto sólo se alcanza con más y mejor federalismo.....

Queridos santafesinos y santafesinas,

A continuación voy a compartir con ustedes una síntesis del estado general de la Administración en cada uno de los ejes de nuestra agenda de gobierno.

EJE 1: SANTA FE MOTOR PRODUCTIVO Y DE LA INNOVACIÓN

Sostener a la producción y trabajo como ordenadores de la sociedad, configura el ADN de nuestra visión de gobierno. Llegó la pandemia, y establecimos como prioridad cuidar la vida de los santafesinos sin descuidar ese objetivo.

Los más de 33.000 **protocolos** que impulsamos con todos los sectores del trabajo y la producción; la asistencia recibida desde la Nación -los **ATP**- para acompañar a las pymes y trabajadores; las **asistencias provinciales**, las exenciones de impuestos, la financiación sin precedentes a través de “Santa Fe de Pie” y Billetera Santa Fe ... son parte de la batería de herramientas e incentivos que nos permitieron ser una de las provincias del país que menos actividades restringió.

Apoyos que continuamos y ampliamos:

- Una **Billetera Santa Fe** pensada para reactivar el comercio como un dinamizador de la economía, priorizando a los pequeños y medianos negocios de cercanía y para cuidar el poder adquisitivo de nuestra gente.

- El programa fue creciendo mes a mes hasta llegar hoy a más de 1 millón 700 mil usuarios, el 63% de la población mayor de 18 años.
 - Más de 36.000 comercios adheridos.
 - Son todas operaciones formales, impactando en la regularización tributaria, no solo en los impuestos provinciales sino también municipales y nacionales.
- Pusimos en marcha el **mayor financiamiento a los sectores productivos** que ha realizado Santa Fe en su historia con bonificación de tasas.

El programa Santa Fe de Pie ha beneficiado a más de 2.000 unidades productivas de los sectores agropecuario, frutihortícola, acuícola, lechero, arrocero, ganadero, porcino, avícola; del sector industrial y de servicios pudieron acceder a las líneas promocionales de crédito a través del Nuevo Banco Santa Fe y Banco Nación.

\$26.500 millones que permitieron mejorar líneas de producción, incorporar maquinarias o dar ese salto tecnológico para ganar competitividad, darle valor agregado a sus productos, mejorar infraestructura.

- Después de 27 años, hoy nuestra Provincia tiene un **nuevo régimen de promoción industrial** que deja atrás la concentración en pocas grandes firmas. Desde su entrada en vigencia se incrementaron en un 20% las presentaciones formales de solicitudes, de las cuales el 61% corresponden a Pymes y el 39% a empresas grandes.
- Ya alcanzamos 66 **parques y áreas industriales o de actividad económica** receptoras de aportes, obras e inversiones que incentivan nuevas radicaciones.
- Y a través del programa de **asistencia al trabajo industrial**, generamos incentivos para nuevos empleos, fomentando la reinserción laboral e impulsando capacitaciones en oficios de los jóvenes.

.....

Pusimos en marcha “**Caminos de la ruralidad**”, un programa que marca un antes y un después para la familia rural, para el movimiento diario de la producción y el agregado de valor en origen.

- **Ya superamos los 1.000 kilómetros.**

Son caminos que permiten la salida de más de 361 millones de litros de leche cruda al año proveniente de 335 tambos, ayudando a cientos de productores ganaderos y agrícolas.

Son caminos en 114 localidades de 18 departamentos que revierten obstáculos que tenían las familias rurales ante una emergencia médica o para que sus hijos lleguen todos los días a la escuela.

Hoy a 115 escuelas conectadas llegan sus más de 3.200 alumnos, docentes y asistentes escolares.

Cuesta entender como pasaron tantos años sin una red de caminos que garanticen el arraigo de las familias y la posibilidad de traslado de la producción. La realidad de muchas regiones de la provincia sería muy distinta si se hubiese empezado años atrás. No habrían cerrado tantos tambos, tendríamos muchas más actividades rurales y de agregado de valor.

Por eso compartimos el deseo del Senado que ha dado media sanción, para convertir este programa en política de Estado.

- Apoyamos la **producción agroalimentaria** con inversiones que fomentan prácticas productivas con criterios de sustentabilidad a través de líneas de crédito.
- Con programas en marcha para el **desarrollo local, agricultura familiar, economía social y fortalecimiento cooperativo y mutual**, estamos llegando a más de 35.000 emprendedores, pequeños productores, miembros de cooperativas y mutuales.

.....

Estamos viviendo la **mayor sequía de los últimos 70 años**, con un efecto acumulativo campaña tras campaña y nos golpea con mayor intensidad que a nivel país por varios motivos:

El primero, el peso relativo del sector agropecuario en el producto bruto de Santa Fe se ubica en torno al 15%, **el doble** que la participación en el PBI Nacional.

En segundo lugar, a diferencia de otras jurisdicciones, las condiciones climatológicas fueron pésimas, prolongadas y afectaron a la totalidad del territorio santafesino generando fuertes bajas en los niveles de rendimiento agrícola, que en

varios e importantes cultivos resultan ser de mayor intensidad respecto a lo enfrentado a escala nacional.

Y en tercer lugar, sumado a la sequía, heladas en febrero y la ola de calor de marzo... afectó aún más los cultivos.

- La Secretaría de Agricultura de la Nación estima una caída de la producción nacional de maíz de 27% y de la soja de 36%, sin embargo para Santa Fe, la disminución se estima en torno al 79% y 64% respectivamente.

Por último, en Santa Fe -como en ninguna otra provincia argentina- la industria manufacturera, el transporte, el comercio y las exportaciones, se encuentran estrechamente interrelacionadas a la producción primaria.

Estamos atravesando una situación que está teniendo y tendrá **consecuencias de corto, mediano y largo plazo** sobre exportaciones y la economía de la provincia.

Muchos dan por sentado que el campo siempre va a andar bien. Entonces cuando llegan situaciones extremas como esta, algunos parecen descubrir que son empresas a cielo abierto expuestas a fenómenos climáticos que no controlan.

No se trata sólo de algunos puntos menos que el Estado nacional dejará de recaudar.

Se trata de visibilizar la realidad de muchos de nuestros pueblos, de numerosas familias que forman parte de una cadena de valor integrada, real y concreta que se despliega desde las tareas de labranza, comercialización de insumos, prestación de servicios, transporte, compra de maquinaria y tecnología.

Por eso con firmeza pedimos a la Nación que las medidas de apoyo a los productores se implementen con la máxima celeridad y contundencia. Sin trabas burocráticas.

Por **parte de la Provincia**, venimos coordinando acciones desde el primer día con las entidades agropecuarias, las instituciones técnicas, los gobiernos locales y los legisladores provinciales.

Declaramos la **emergencia y el desastre agropecuario** permitiendo que los productores accedan a beneficios impositivos provinciales y nacionales.

Al momento son más de 12.000 las **declaraciones juradas de daños** ya presentadas.

Implementamos un paquete de **herramientas de asistencia directa** por \$4.000 millones entre fondos provinciales y nacionales que ya alcanzaron a más de 5.000 pequeños y medianos productores.

Son facilidades que incluyen créditos sin interés, aportes no reintegrables, entrega de alimento para la hacienda, limpieza de represas y acarreo de agua, así como compra de tanques cisternas para comunas y municipios.

Implementamos **nuevas líneas de financiamiento** por un total de \$8.500 millones a través del Nuevo Banco de Santa Fe (\$5.000 millones), Banco Nación Argentina (\$3.000 millones) y movimiento mutualista en la provincia (\$500 millones), con fuerte bonificación de tasas por parte de la provincia y plazos de gracia para su devolución.

Sólo la eximición del Impuesto Inmobiliario Rural tiene un **costo fiscal para la provincia de \$4.300 millones.**

La dimensión de las pérdidas nos demuestra una vez más que la Argentina, que nuestra provincia, no puede seguir teniendo en un sector que genera la mayor cantidad de divisas que ingresan al país, un fuerte encadenamiento productivo, **sin**

herramientas de protección que atenúen el impacto climático.

Todos los países con los que competimos en estas actividades tienen subsidios para seguros agrícolas.

El año pasado en este mismo recinto nos comprometimos a **reemplazar la actual ley provincial de emergencia agropecuaria** vigente desde hace 27 años.

Una ley obsoleta que beneficia a los titulares de la tierra dejando afuera a los arrendatarios, en una provincia donde el 70% de la actividad se hace sobre tierras alquiladas.

Actualizar esta ley fue un compromiso y cumplimos.

El proyecto que fue fruto de talleres de trabajo concertados con las entidades representativas del sector, CARSFE, Coninagro, Federación Agraria, Sociedad Rural Argentina, Colegios de Profesionales, INTA, SENASA, las Bolsas de Comercio de Rosario y Santa Fe, todos los integrantes de la Comisión de Emergencia junto a los presidentes de las Comisiones de Agricultura de ambas

Cámaras y presentado con las entidades representativas de la industria y el comercio.

Un proyecto que puede tener mejoras pero no demoras.

Pasó tiempo, la sanción de esta ley ya no ayuda hacia atrás.

Pero el productor tiene que volver a sembrar. Y la señal la tenemos que dar ahora, para que sepa que vamos a acompañarlo si ocurren situaciones extremas como estas en el futuro.

Y como cuestión de fondo, la Argentina requiere iniciar un proceso serio de discusión sobre la presión impositiva que tiene nuestro campo, comenzando por una **eliminación gradual de las retenciones para crecer en producción.**

.....

Quiero referirme ahora al **sector turístico**. "La industria sin chimenea", como la llaman algunos.

Cuando empezamos la gestión, nos planteamos como meta poner a Santa Fe en el mapa del turismo receptivo nacional e internacional.

Esto ya no es un anhelo. Lo estamos logrando con un sector privado que ha demostrado un compromiso creciente,

potenciando nuestra gastronomía, nuestra capacidad hotelera, multiplicando eventos deportivos y culturales, congresos y espectáculos de alto nivel.

Un sector al cual la pandemia le pegó particularmente muy duro y al que brindamos **asistencia económica con aportes no reintegrables** que llegaron a más de 3.200 beneficiarios del sector hotelero, agencias de viaje, alojamientos y sector gastronómico, junto a una agresiva política de descuentos que se sumaron a Billetera Santa Fe y al programa PreViaje.

Hoy podemos decir con orgullo que, por primera vez en nuestra historia, estamos dentro de las 10 provincias más elegidas por los argentinos (según datos del Ministerio de Turismo de la Nación).

- El turismo extranjero que llegó en 2022 a la provincia, aumentó un 127% respecto al 2019.
- Y la ocupación hotelera interanual de enero 2022 a enero 2023 se incrementó un 25 % en la ciudad de Santa Fe y un 22 % en la ciudad de Rosario.

Estos resultados no son casuales.

Son fruto de contar con una **activa estrategia** para posicionarnos.

En articulación con las universidades estamos desarrollando un **plan estratégico de promoción turística**, con una fuerte difusión en medios masivos de la región, provincias objetivo y capital federal.

Hoy hay una importante inversión en el sector, con aportes provinciales, nacionales y del sector privado que superan los \$26.000 millones. Y expectativas crecientes con los nuevos hoteles de cadenas internacionales en Rosario, Arroyo Seco, Roldán, Puerto General San Martín, Funes, Santa Fe.

Dimos un salto innovador con el desarrollo de la primera plataforma de oferta turística 4.0 del país y de la región.

"Viví Santa Fe" hoy es una gran vidriera gratuita para el turismo santafesino y está pensada para que los prestadores de servicio de toda la cadena de valor, concentren en un mismo lugar toda la oferta de una manera segura, rápida y eficiente.

Queremos también posicionarnos como una gran **plaza para eventos deportivos y culturales**.

.....

Con respecto al **turismo social**, faltan predios de este tipo para que las escuelas, los centros de jubilados, familias de trabajadores... tengan la posibilidad de hacer turismo en nuestra provincia, dejar aquí recursos y generar empleos.

En agosto de 2021 ingresamos a esta Legislatura un **proyecto para la puesta en venta de la Colonia de Vacaciones** que la provincia posee en Alta Gracia y con ese dinero poder financiar complejos en nuestra provincia.

El proyecto tiene media sanción desde septiembre del año pasado. Le solicitamos a los diputados y diputadas que le den la mayor celeridad posible para su sanción definitiva.

El turismo es trabajo, identidad. Es una señal importante para generar cultura turística santafesina. Estamos seguros que esas hermosas vivencias que muchos pueden haber tenido en Córdoba, las van a poder tener en hermosos lugares que ofrece nuestra provincia.

Vamos a seguir buscando y promoviendo inversiones turísticas, porque con nuestra naturaleza, patrimonio histórico,

cultural, artísticos y nuestra calidad de eventos... Santa Fe no tiene techo para seguir creciendo.

.....

El **sector exportador** también es un actor fundamental.

Las **exportaciones con origen en la provincia** de Santa Fe alcanzaron el año pasado un valor máximo histórico de casi 20.000 millones de dólares, 68% por encima respecto de 2020 y un 34% en relación a 2019.

Es el trabajo de nuestra gente que llega a **149 países**: India, Brasil, Países Bajos, China y Vietnam, entre nuestros principales destinos.

Somos la **segunda provincia más exportadora** de la Argentina y la **más superavitaria en su balanza comercial** con el exterior.

Detrás de estos números hay un sólido **plan de internacionalización** para incrementar las pymes exportadoras, diversificar mercados y generar valor agregado.

Ya son **783 las empresas exportadoras de 106 localidades**.

.....

Quiero detenerme ahora en los **resultados que ha tenido para nuestra economía y para el empleo** este acompañamiento a cada uno de los sectores productivos.

Durante 2020 el impacto de la pandemia pegó menos duro que en otras provincias en el **nivel de actividad económica**, abriendo un camino de recuperación de los indicadores de actividad productiva, inversión y trabajo registrado.

- En el 2021 el Producto Bruto Geográfico -el cual refleja la **actividad económica** de las unidades productivas- creció un 10,6% anual. Una expansión de los niveles de producción que se extendió durante gran parte de 2022, superando incluso los niveles prepandemia.

Cerramos el 2022 con alrededor de **548.000 trabajadores** según datos de AFIP, lo que significa 35.000 nuevos puestos de trabajo desde el inicio de gestión.

Incluso en lugares como el Gran Rosario, en el segundo trimestre de 2022, la tasa de **desocupación cayó a 4,3%**, el menor registro de los últimos 40 años.

Todo este esfuerzo tuvo resultados. Y también nos **dejan mejor preparados** para afrontar lo que viene.

Todos tenemos que ser conscientes de que estamos atravesando un **año particularmente difícil**.

Así como la provincia expresó todo su potencial en 2020, 2021 y 2022, para este 2023 hay que advertir que tendremos un impacto profundo de la sequía, así como el contexto macroeconómico nacional, con inflación y escasez de dólares.

Desde finales del año pasado estamos observando una desaceleración del ritmo de crecimiento del empleo registrado.

Un impacto que ya se está sintiendo en la actividad en cada pueblo, en cada ciudad, en la realidad de los productores y se siente también en la **recaudación provincial**, registrando las cuentas públicas un déficit al cabo del primer trimestre.

Hemos superado coyunturas adversas y lo haremos otra vez. Vamos a seguir trabajando para mantener encendido el motor productivo que es Santa Fe.

.....

Un objetivo que nos encuentra siempre unidos y trabajando codo a codo con la **Región Centro**, que este año cumple 25 años de integración.

Un espacio que es una expresión clara de federalismo, de acompañamiento y defensa de nuestros sectores productivos y del deseo de tener un proyecto de país más equilibrado.

De igual modo, hemos enriquecido notablemente el **vínculo de Santa Fe con el mundo**, tanto el intercambio comercial como la cooperación internacional.

- Más de **30 embajadores** visitaron la provincia a lo largo de estos años (incluyendo todos los del G7: EE.UU, Alemania, Francia, Japón, España, Italia, Inglaterra) así como los representantes de **7 Agencias de Naciones Unidas** y **35 delegaciones extranjeras** de alto nivel.
- Hace pocos días, por ejemplo, recibimos a una numerosa comitiva encabezada por el **Presidente de la Asamblea Nacional de Vietnam** -quinto destino de nuestras exportaciones- en busca de potenciar el comercio y promover inversiones en Santa Fe.

- Llevamos firmados **20 convenios internacionales** e implementamos **14 proyectos de cooperación** en distintos proyectos para fortalecer políticas educativas, de la primera infancia, de igualdad de género con agencias como UNICEF, la Organización Mundial de la Salud, la Unión Europea, entre otras.
- Obtuvimos **financiamientos que comprenden asistencia técnica y financiera** por más de 150 millones de dólares en proyectos de conectividad e infraestructura.

Sin duda, seguiremos alentando a nuestras organizaciones, universidades, centros tecnológicos, municipios y comunas para que tengan una **activa política de vinculación internacional** que les permita incrementar sus flujos de cooperación, comercio, conocimiento e innovación.

MOTOR DE LA INNOVACIÓN

Santa Fe no sólo es el corazón productivo del país. También queremos que sea el motor de la innovación.

La ciencia y la tecnología es indivisible de nuestra mirada productiva, económica y social. Como decía Houssay, nuestro premio nobel,

*“la ciencia, la técnica y la investigación son la base de la salud, el bienestar y la riqueza de los pueblos modernos. Hay quienes creen que es un lujo o un entretenimiento interesante. Grave error, es una necesidad urgente, inmediata e ineludible. Los países ricos lo son porque dedican dinero al desarrollo científico tecnológico. Y los países pobres lo siguen siendo si no lo hacen. **La ciencia no es cara, cara es la ignorancia.**”*

Este es nuestro norte de trabajo, esta visión es la que me ha llevado desde hace muchos años a bregar por mejores presupuestos para ciencia y tecnología a nivel nacional, para que los proyectos se federalicen y lleguen a la provincia de Santa Fe.

Por eso **quintuplicamos el presupuesto provincial en ciencia y tecnología** como señal inequívoca de esta prioridad.

En Santa Fe tenemos un diferencial enorme: una **red de excelencia científica** para entrar de lleno al siglo de la innovación, de la conectividad y las ciencias de la vida.

Tenemos el mayor **clúster biotecnológico del país**, con empresas que exportan a 84 países de los 5 continentes; institutos científicos y tecnológicos que trabajan en aspectos de salud humana y animal, en bio y agro, en muchísimos temas de impacto a nivel global.

A nuestros científicos y emprendedores desde el primer día les dimos **señales claras y contundentes** de nuestra vocación por **cuidar y retener a nuestros talentos**:

- Institucionalizamos **espacios de participación para acordar lineamientos** estratégicos y sustentables en el tiempo con las entidades científicas y tecnológicas públicas y privadas de la provincia.
- Acompañamos el **desarrollo de nuevos procesos, prototipos y productos** con subsidios para pymes y startups priorizando el talento, la excelencia científica y el conocimiento con más de **1.000 proyectos financiados**.
- Lanzamos la Convocatoria **“Santa Fe Escala Conocimiento”**. De allí surgen proyectos concretos para mejorar la estructura productiva y la capacidad innovadora de las pymes con potencial de comercialización.

- Las **recorridas y actividades de vinculación** que hacemos con los jóvenes científicos en ferias y eventos productivos también apunta a que se conozcan, conecten y complementen con los actores del mundo industrial, empresarial y agropecuario.

- Diseñamos también una política pionera en el país: las **Colonias Tecnológicas**. Espacios que buscan acercar a los niños y jóvenes a la ciencia de una manera lúdica.

- En materia de infraestructura, somos la **provincia que está recibiendo la mayor inversión** por parte de la Nación. Son proyectos de obra y equipamiento por 35 millones de dólares:
 - como la Incubadora de Proyectos y Empresas Biotecnológicas en la UNR en Rosario,
 - el Instituto de Lactología Industrial en Santa Fe,
 - el Edificio de Ciencia y Tecnología de la UNRAF,
 - y la Tecnoteca que da inicio al Puerto de la Innovación en Rosario. Obra conjunta entre Nación, provincia y municipio para potenciar las

habilidades digitales de las juventudes y articularlas con el mundo productivo.

- El año pasado Santa Fe fue sede y protagonista de la primera **Cumbre Federal de Bioeconomía**. Visibilizando a Santa Fe como protagonista de una agenda federal de innovación.

Todo este talento de nuestros científicos, el conocimiento acumulado, el entorno favorable para la inversión y la radicación de empresas de bases biotecnológicas, la infraestructura y el financiamiento especializado... todo ello se traduce en el **desarrollo de empleos y oportunidades** para nuestra región. Nos posiciona en el mundo.

Queremos que Santa Fe sea el **centro de la revolución tecnológica, que tiene a la biotecnología y a la inteligencia artificial como protagonistas**.

Esto es lo que llamamos **Hub Biotecnológico**: un Centro Global de las Ciencias de la Vida con eje en Santa Fe, Rosario y el corredor Rafaela-Sunchales, que se conecta también con Reconquista y Venado Tuerto.

Lugares donde hay fuerte presencia de empresas, Universidades, del CONICET, el INTA y clusters

especializados como el semillero, con trayectorias en temas biotecnológicos, en tecnologías digitales y ciencias de datos.

- A través de los **Centros de Entrenamiento** vivenciamos la transformación digital de nuestras pymes a través de las nuevas tecnologías y con la **Red Provincial de Clubes de Ciencia y Tecnología** estamos despertando vocaciones científicas desde las edades más tempranas.

Queremos transformar equipos científicos con ganas de emprender, en **compañías que generen empleo** y lleven sus productos a la región y al mundo.

El **Fondo público-privado SF500**, que creamos con Bioceres para motorizar 500 proyectos innovadores en los próximos 10 años, ya tiene sus primeras startups invertidas en las áreas de salud y bienestar, alimentos funcionales y biomateriales.

Sigamos trabajando por **más ciencia, por más innovación, por más producción y trabajo**. La ruta ya está marcada y la ventana de oportunidad no tiene límites.

EJE 2: INFRAESTRUCTURA

Otro eje estructural de nuestra agenda de gobierno es el compromiso que asumimos de entregar una provincia con un piso de infraestructura muy superior al que recibimos.

Cumplimos.

Hoy tenemos **más de 2.000 obras distribuidas en toda la geografía provincial.**

Son obras que conectan, reducen asimetrías. Que generan empleo y fortalecen la producción. Que contagian al sector privado a invertir, y que promueven el arraigo. En definitiva, que cambian para mejor la vida de la gente.

Los invito a recorrer la provincia de norte a sur, de este a oeste, y en cada rincón van a encontrar obras, obras y más obras.

→ AGUA Y SANEAMIENTO

Siempre decimos que la principal obra de salud es el agua potable y es tener los servicios sanitarios de cloacas para toda

la población. Por eso estamos haciendo una inversión histórica.

Están avanzando a buen ritmo **seis acueductos**: algunos iniciados, otros por iniciar, obras en plantas potabilizadoras y obras de administración delegada con municipios y comunas por más de **\$150.000 millones**.

- Terminamos el **acueducto Reconquista**.

- El **Acueducto Desvío Arijón – Rafaela** se encuentra en su etapa final.

- Comenzamos el **acueducto Gran Rosario**, con la obra de la planta potabilizadora en Granadero Baigorria, una obra altamente esperada y la mayor inversión en el sistema potabilizador en la provincia que beneficia a más de 560.000 habitantes.

- También avanza a buen ritmo la **ampliación de la planta potabilizadora de Santa Fe**. Que junto a la ampliación de la planta de Rosario, garantizarán la provisión de agua los próximos 20 años.

- Ya licitamos la primera etapa del **acueducto biprovincial Santa Fe- Córdoba**, que llevará agua desde Coronda hasta San Francisco en Córdoba, abasteciendo a 47 localidades del centro oeste.
- Con 300 km de largo, el **Acueducto San Javier -San Cristóbal - Ceres- Tostado** ya está adjudicado y ya se iniciaron los estudios del suelo.
- También, ya fue licitado y con contrato firmado la obra del **Acueducto Tostado-Villa Minetti**.
- Por último, se están desarrollando los proyectos para licitar, sobre el acueducto troncal del Sistema San Javier, los accesos a nuevas localidades, como Arrufo, Villa Trinidad, San Guillermo y Suardi.

A estas grandes obras se le suman **otras de provisión, reacondicionamiento y optimización** del servicio de agua potable en 61 localidades.

En **materia de saneamiento** estamos sumando a más de 30 localidades que pasan a **contar con mejores servicios de red cloacal**.

Se inició la obra para la **planta de tratamiento de líquidos cloacales de Reconquista** y va iniciarse el cuarto módulo de tratamiento de la **planta depuradora de líquidos cloacales de Rafaela**.

Avanzamos en los planes de saneamiento para los próximos 30 años de Rosario y Santa Fe:

- Terminado el proyecto ejecutivo del Emisario Sur de Rosario, el del tratamiento de los efluentes cloacales para Gran Rosario Norte, y el proyecto de la planta depuradora de efluentes cloacales sobre la ruta 168 en Santa Fe.

→ GAS

En materia de infraestructura gasífera, la inversión también es decisiva para el desarrollo futuro de la provincia.

Logramos consolidar, con el acompañamiento de Nación, **la extensión de gasoductos más importante de la historia de Santa Fe**. Hoy tenemos en ejecución **4 grandes gasoductos**:

- el Gasoducto Gran Santa Fe,
- Gasoducto Gran Rosario,
- Gasoducto Regional Sur
- y la finalización del Gasoducto Centro II.

Van a permitir conectar a más de 750.000 santafesinos, más de 13.000 pymes e instituciones y grandes industrias.

A estas obras en marcha, se le sumarán otras en el futuro gracias al **Gasoducto Nestor Kirchner**. Un gasoducto que se nutre de la provisión del gas de Vaca Muerta, ingresa a nuestra provincia y llega a la planta de San Jerónimo Sur y alimentará de gas a toda la región. La reversión del GNEA, ante la falta de gas desde Bolivia, **permitirá abastecer a toda la región norte de la provincia.**

Imagínense ustedes que desde Santa Fe hacia Florencia, en todos esos kilómetros hacia el norte de la provincia van a poder proveerse de esta infraestructura. Ya hemos comenzado con las obras de conexión para las localidades de Florencia y Helvecia.

Esta provisión desde Vaca Muerta hacia la localidad de San Jerónimo Sur, posibilita el desarrollo de **otros gasoductos en la región:** el de la ruta 34 y el desarrollo de Rufino y la región.

Estos avances junto con los cuatro gasoductos que tenemos en marcha, impactarán en la estructura de costos en las actividades productivas y en el ahorro familiar de todo el territorio de la provincia para los próximos años.

→ ENERGÍA

También estamos ampliando y fortaleciendo la matriz energética de la provincia de Santa Fe. Para nosotros la energía eléctrica es un vector de desarrollo para poner en valor toda la capacidad productiva y emprendedora de nuestra provincia.

Tenemos en curso **243 obras** de las cuales:

- Entre ellas se destacan la puesta operativa de la Estación Transformadora en Las Parejas y la **construcción de 6 nuevas Estaciones Transformadoras**: las ya finalizadas en Roldán y Baigorria, las obras en ejecución en Vera, la Estación Mendoza y Estación Catamarca ambas en Rosario y la Estación Rafaela Norte.

Para acceder al financiamiento internacional, realizamos una consulta pública para legitimar social y ambientalmente la construcción de una **nueva Estación Transformadora en Santa Fe**, que está a días de ser licitada.

- La Secretaría de Energía de la Nación priorizó - en su plan de corto plazo- la obra en alta tensión **Charlone** -

Diamante, que es de gran importancia para los departamentos General López y Constitución.

A estas grandes obras que constituyen el núcleo fundamental de la red, se suman otras que le dan **capilaridad al sistema**, llegando a lugares donde la energía eléctrica estuvo ausente por décadas. Por ejemplo: las obras financiadas por el **Fondo de Electrificación Rural**:

- La nueva línea de **Media Tensión desde Florencia a Puerto Piracué** en el norte de la provincia.
- La ampliación de líneas de media tensión en la **zona de Monte Oscuridad** del departamento San Cristóbal.
- La construcción de una **nueva línea de media tensión** en el Departamento Belgrano.

De igual manera hemos sumado esfuerzos de **inversión en materia de equipamiento**: incorporamos más de 180 vehículos para mejorar la calidad de servicio, en especial, en las sucursales del interior.

Nos comprometimos a tener una EPE más equitativa, eficiente y cercana a la gente.

Por eso con **EPE SOCIAL** beneficiamos a 183.000 usuarios con.

Con **EPE DIGITAL**, hoy llevamos incorporados al **Sistema de Telemedición** a 2.130 grandes usuarios, que consumen el 40% de la energía que opera la EPE.

A través de la **Oficina Virtual EPE** más de 500.000 usuarios ya usan los canales digitales.

Trabajamos en el monitoreo del consumo de la energía, a través de los **Centros de Control y Operaciones** de las ciudades de Rosario y Santa Fe.

En marzo del 2023 los santafesinos y santafesinas consumimos 41% más de energía eléctrica que un año atrás. A pesar de ello, según estándares internacionales, la frecuencia media de interrupción del servicio se redujo un 20% en toda la provincia, y la duración de los cortes también se redujo.

→ OBRAS HÍDRICAS

Frente a problemáticas hídricas de la provincia que han sido recurrentes en años anteriores, estamos implementando un [plan de obras de infraestructura hídrica](#) que aborda 4 ejes:

- Mitigación del Riesgo Hídrico Urbano;
- Ordenamiento Hídrico en Beneficio del Sector Productivo;
- Saneamiento del Sistema La Picasa y Las Encadenadas;
- y el Desarrollo Sostenible de los Bajos Submeridionales.

- La protección de la cascada del Arroyo Saladillo en la zona sur de Rosario, una obra largamente esperada, que busca recuperar el Parque Regional Sur y su potencial turístico.

- La protección contra la erosión fluvial de la Defensa Garelo que beneficiará a la región metropolitana de Santa Fe.

- La finalización de la reconstrucción del Paseo Costero en el Campo La Gloria en San Lorenzo.

- Realizamos la limpieza y mantenimiento más de 3.000 km de canales de toda la provincia junto al Comité Provincial de Cuencas.

- La readecuación del canal San Urbano en Melincué.

- Finalizamos la obra de abastecimiento energético en la Estación de Bombeo Sur de La Picassa.

- Estamos realizando obras para regular el nivel de la Laguna La Picasa, como la reconstrucción de la Estación de Bombeo Norte.

Otro eje es el [Desarrollo Sostenible de los Bajos Submeridionales](#). La diversidad biológica que tiene el norte provincial es una especificidad única que queremos cuidar y conservar.

A través de un abordaje integral e interprovincial de estas cinco millones y medio de hectáreas, de las cuales la mitad corresponden a la provincia de Santa Fe, estamos poniendo en valor una región que por muchos años fue postergada y que vio pasar muchísimos intentos de proyectos que se quedaban en los papeles.

Hoy estamos invirtiendo más de **\$51.000 millones**, entre fondos nacionales y provinciales, a través de un ambicioso Plan Director que no sólo tiene la mirada en evitar las recurrentes inundaciones o sequías que tiene esta zona, sino también en potenciarla en materia productiva y sustentable.

El Plan contempla:

- La **obra hidrovial interprovincial con Santiago del Estero**, que llevaba más de 40 años sin concretarse y hoy está por iniciarse. Un acuerdo histórico en términos técnicos, pero también políticos.
- La **obra de la ruta hidrovial con Chaco**, donde estamos transitando el camino del consenso entre las dos provincias. Hoy estamos finalizando el modelo hidrológico de la obra y analizando alternativas de viabilidad.
- El plan también incluye la **readecuación del canal línea del Paraná**, donde finalizamos el Tramo I de la obra y estamos ejecutando el Tramo II, que mejorará el drenaje de las aguas provenientes del Chaco. Y el **alcantarillado de la ruta provincial N°77**.

En esta misma zona, desde la provincia, estamos llevando adelante un abordaje integral que incluye:

- En **materia de infraestructura**: obras hídricas como el sistema de defensa para las localidades de Los Amores, Villa Minetti y Villa Guillermina; obras de readecuación y limpieza en más de 700 km de canales del departamento 9 de Julio, que no se hacían hace 10 años.

Y **obras viales** para llevar conectividad a rutas y caminos, como la histórica pavimentación de la Ruta Provincial N° 3, más de 40 kilómetros para completar el tramo Los Tábanos, Cañada Ombú y Los Amores, que ya tiene un 68% de avance.

- Todo ello acompañado con una fuerte presencia y **acompañamiento a los productores** de la región. Estamos implementando programas, capacitaciones y líneas de asistencia técnica y financiera, para adquirir capital de trabajo, aumentar la eficiencia reproductiva y productiva de los rodeos para más producción sustentable y agregado de valor.

En definitiva, nos propusimos sacar al norte santafesino del lugar postergado en el que estaba. Sabemos que su potencial es enorme y que con la capacidad emprendedora de toda su gente, esta región va a **devolver multiplicado todo lo que hoy estamos invirtiendo en ella.**

VIALIDAD

La **infraestructura vial** es imprescindible en nuestro proyecto de integración, desarrollo territorial y arraigo.

Con una inversión de más de **\$230 mil millones** tenemos en marcha 93 frentes de obras en los 19 departamentos de la provincia. Incluyen: rutas transversales, rutas seguras, puentes, caminos, trabajos de pavimentación, repavimentación e iluminación.

Estamos completando y realizando las rutas transversales que permiten garantizar la comunicación de oeste a este, vinculando zonas hasta hoy aisladas, impactando en el desarrollo de cada región y generando un potencial adicional al turismo por mejorar la llegada a nuestro Río Paraná.

- La **RP N° 39**, más de 54 kilómetros pavimentados en una ruta que une los departamentos San Javier, San Justo y San Cristóbal.
- La **RP N° 36** en el tramo: Romang a Colonia Sager - Vera y está en construcción el tramo hacia Vera.
- Convertimos en **ruta segura** la Ruta Provincial **N°70**, uniendo los departamentos La Capital, Las Colonias y Castellanos. Y la Ruta Provincial **N° 90** desde Villa Constitución hasta Carreras del departamento Generala López, la primera etapa.

Finalizamos y estamos ejecutando obras que unen otros tramos de muchas otras rutas transversales:

- La Ruta Provincial **N° 63** en el tramo de San Vicente - Colonia Margarita - Ma. Juana.
- El acceso a la localidad de Garibaldi por la Ruta Provincial N° 48.
- La Ruta Provincial **N° 70** en el tramo desde el acceso oeste a Rafaela y la Ruta Provincial N°13.
- La Ruta Provincial **N° 70** en el tramo desde Presidente Roca a Vila.
- La Ruta Provincial **N° 90** en el tramo de Máximo Paz hasta la Ruta Provincial N° 18
- La Ruta Provincial **N° 90** desde Elortondo hasta Chapuy
- La Ruta Provincial **N° 98-s** en el tramo de Garabato a Pozo de Los Indios, en el departamento de Vera.
- La Ruta Provincial **N° 32** desde Villa Ana hasta Tres Bocas, en el departamento General Obligado.
- La Ruta Provincial **N° 31** en el tramo de Tartagal a Intiyaco, en el Departamento Vera.
- La Ruta Provincial **N° 49-s** desde San Jorge a Las Petacas.
- La Ruta Provincial **N° 80** desde Gálvez hasta Arocena.

A todas estas rutas transversales, que son más de 25, se le suman otras con gran impacto económico:

- La **Autovía en la Ruta 21** que va desde Villa Gobernador Gálvez hasta Empalme de Villa Constitución, la región de mayor desarrollo en la provincia en los últimos años. Ya iniciamos las obras en el tramo de Alvear a Fighiera.
- La pavimentación de la **RP N° 3**. Una obra histórica que posibilita unir al norte provincial, una zona por mucho tiempo postergada.

Y otras obras nuevas, repavimentaciones y ripiados:

- En la **Autopista Rosario-Santa Fe**, en el tramo desde Sauce Viejo a Santa Fe.
- La Ruta Provincial **N°1** en el tramo que une Cayastá y Helvecia.
- La Ruta Provincial **N° 55** en el tramo Marcelino Escalada a Cacique Ariacaiquín.
- La Ruta Provincial **N°13** desde Ataliva a Virginia.
- Y licitamos un nuevo acceso a Puerto Timbúes para el tránsito pesado desde **RP N° 91**.

Obras de remodelaciones urbanas como:

- La circunvalación de Sastre

- Nuevo Acceso a Moisés Ville
- La etapa 1 de la Avenida Jorge Newbery en Rosario y está licitada la segunda etapa que llega hasta el Aeropuerto.
- La Avenida Miguel Galindo de Funes que está licitada.

Y en las Rutas Nacionales tenemos una distancia dispar con los avances en cada una:

- Un importante avance de la Ruta Nacional N° 34 Angélica a Sunchales.
- Empresas que no cumplieron su contrato y hay que llamar a nuevas licitaciones en la Ruta Nacional N°33, con las demora que eso implica.
- Y en la Ruta Nacional N° 11, todos los tramos están adjudicados por Vialidad Nacional y esperamos que puedan iniciarse en el menor tiempo posible, el mantenimiento de la misma es imprescindible.

Entre todas las obras que finalizamos y en ejecución quiero destacar también la intervención en **31 puentes**.

Construimos puentes nuevos que tienen objetivos productivos y turísticos:

- El Paraná Miní en Villa Ocampo
- En el acceso a la Laguna el Cristal
- El puente N°5 en Florencia.

Obras de reconstrucción, mejoras y ensanches que garantizan una mayor seguridad vial:

- El puente que une Acebal y Pavón Arriba
- El puente sobre la Laguna La Verdecita en el límite de los departamentos San Cristóbal, Vera y 9 de julio.
- El puente que cruza el Canal Serodino en la Ruta provincial 91.

Todas estas obras viales junto a los caminos de la ruralidad suman más de **2.100 kilómetros**.

→ FERROCARRILES, PUERTOS, AEROPUERTOS

La confluencia de las principales vías de comunicación del país y la capacidad industrial, agropecuaria y de servicios hacen de Santa Fe un polo productivo estratégicamente ubicado y conectado que debe ir acompañado de infraestructura ferroviaria, portuaria y aerocomercial.

La optimización de todos los canales logísticos es condición fundamental para integrar a Santa Fe a la región y al mundo, en un mundo cada vez más competitivo.

Participamos activamente en la constitución del Ente Nacional de Control y Gestión de la Hidrovía y logramos que Rosario sea su sede. Trabajamos para que puedan llevarse adelante de manera transparente y previsible las obras de dragado y balizamiento que garanticen el pleno funcionamiento de la vía troncal y costos competitivos.

Tenemos en marcha obras en los **cuatro puertos públicos** de la provincia:

- Importante reactivación del **Puerto de Santa Fe** que estuvo 20 años sin registrar los volúmenes actuales. Iniciamos en el comienzo de la gestión, inversiones en la Terminal de Agrograneles y luego en la Terminal de Contenedores con fuerte compromiso de las entidades de la producción integradas al ente portuario. A través de operaciones de barcaza portacontenedor, se realizaron importaciones y exportaciones, operando con el Puerto de La Plata con destino a Brasil y Medio Oriente.
- En el Puerto de **Reconquista**, se está recuperando la infraestructura de muelles y pavimentaciones internas.

- En el caso del **puerto de Rosario**, se trabaja en la reconstrucción de terminal fluvial de pasajeros y la recuperación de muelles. Asimismo, estamos exigiendo a los concesionarios el mantenimiento y las inversiones necesarias para cumplir con la operatividad y seguridad de los muelles para dinamizar la actividad de carga y descarga de buques tanto en la terminal multipropósito como en la granelera.
- Se acaba de firmar un importante convenio con el **Puerto de Montevideo** con disminución de costos para las operaciones que tengan origen en Rosario.
- Y en **Villa Constitución**, estamos realizando tareas de pavimentación y mejora del vínculo urbano con la ciudad y el puerto.

En **materia de infraestructura ferroviaria**, el proyecto nacional de recuperación del Ferrocarril Belgrano Cargas, que une el norte del país con los puertos de Santa Fe, tiene un fuerte impacto en la logística de nuestra provincia, que es el corazón del sistema ferroviario de cargas.

- A través de las obras del **Plan Circunvalar Santa Fe** junto a la Nación, tendremos el primer tren de cargas que

rodea una gran ciudad para evitar el paso por las calles internas.

- Además se optimizaron los **accesos ferroviarios** a las terminales portuarias del Gran Rosario. Como la nueva playa de maniobras ferroviaria y accesos directos.
- Un logro de alto valor es la reapertura en 2021 de los talleres de **reparación de vagones** en la estación de San Cristóbal. Se incorporaron ya más de 100 trabajadores y trabajadoras, con un impacto positivo para toda la ciudad.

El tren de cercanía volvió a ser una realidad.

- Después de 45 años, volvió a circular el tren que une **Rosario con Cañada de Gómez**.
- También volvió a circular el tren que atraviesa la laguna **La Picasa** y une las localidades de **Rufino con Junín**, una obra impactante que rehabilita un corredor estratégico.
- Y se acerca la puesta en marcha de otro tren de cercanía que conecta la ciudad capital con **Laguna Paiva**.

Ramal que abre, es una región que progresa y avanza.

Con los **aeropuertos**, estamos invirtiendo para mejorar los niveles de operatividad:

- En el aeropuerto de **Rosario**, con una gran inversión avanza la nueva terminal flexible para mejorar el servicio, aspirar a nuevos destinos y frecuencias nacionales e internacionales.
- Y en el aeropuerto de **Sauce Viejo** ya comenzaron con el acondicionamiento del ingreso de los pasajeros y una nueva oficina de migraciones.

Junto con el proceso para obtener la certificación de Aeropuerto Internacional. Después de 20 años, el aeropuerto reactivó el transporte de cargas para exportar e importar.

→ **CONECTIVIDAD**

Hoy, hablar de acceso a **internet de calidad** es hablar de igualdad y progreso.

Desde un primer momento dijimos que era urgente dotar de **conectividad digital** a todo el territorio provincial. La

pandemia desnudó el atraso en el que estábamos y a través del programa “**Santa Fe Más Conectada**”, estamos revirtiendo ese escenario.

Estamos invirtiendo más de 124 millones de dólares para unir a los 365 pueblos y ciudades, conectar en red a todo el sector público provincial, a las escuelas, los centros de salud, los juzgados, las comisarías, los municipios y a las comunas.

- El programa se inició en una primera etapa en **sectores de 20 barrios** (12 de Rosario y 8 de Santa Fe) donde dotamos de Tecnología WIFI 6 con acceso libre a las familias, centros de salud, instituciones barriales y a más de 30 escuelas, que son las primeras en tener acceso a la Red Provincial con fibra óptica en sus edificios escolares.

Con la segunda etapa de **sectores de otros 114 barrios** de ambas ciudades, incluyendo la conexión de 270 escuelas muy próximas a sumarme a la red.

- Se avanza con la construcción de 26 trazas y 30 nodos de radio enlaces para desplegar los 4.500 kilómetros de fibra óptica que interconectarán a todas las localidades de nuestra provincia.

Un mayor piso de infraestructura en conectividad, tiene tanta importancia como la inversión histórica que estamos haciendo en gasoductos o acueductos.

La conectividad es el ferrocarril del siglo XXI: no puede faltar en ningún pueblo, en ningún hogar, en ninguna escuela, en ningún centro de salud u oficina del Estado

Significa más posibilidades laborales, más conexión de la producción santafesina con la innovación, con la economía del conocimiento. Significa acceder a trámites y servicios cien por ciento online.

→ VIVIENDA

Más familias han hecho realidad el **sueño de la casa propia**. A 268 municipios y comunas en los 19 departamentos, llegaron los programas habitacionales provinciales y nacionales.

Llevamos **entregadas 10.198 viviendas** y estamos **construyendo 10.153** viviendas más. Cada una de esas nuevas llaves que se entregan abren esperanzas y empieza a escribirse una etapa nueva para cada familia que accede.

Así como estamos haciendo viviendas en toda la provincia, también estamos entregando **escrituras** a cada familia que cumplió con el pago. Ya hemos entregado más de 1.600 escrituras y entregaremos otras 1.700 en los próximos días.

Esto es cambiar, transformar, avanzar y hacer.

EJE 3: SALUD, INCLUSIÓN y CULTURA

Un cuarto eje de nuestra gestión se centra en el cuidado de la salud y la inclusión social y cultural.

→ SALUD

Nos propusimos alcanzar un sistema sanitario **más cercano y accesible** con el propósito de mejorar la calidad de vida y resguardar la salud de todos los santafesinos y santafesinas, en cada rincón de la provincia.

La pandemia nos obligó a hacer frente a una crisis sanitaria que nos desafió a reforzar el sistema sanitario en tiempo récord.

- Construimos hospitales modulares,

- Refuncionalizamos y ampliamos a los efectores de salud,
- Incorporamos más equipamiento.
- Triplicamos las camas críticas para adultos;
- Duplicamos el número de camas críticas pediátricas
- y también llevamos al doble las camas generales con oxígeno.

Estos últimos años serán recordados por un despliegue logístico y de recursos humanos sin precedentes para atender a todos en la pandemia y luego llevar adelante el **Plan de Vacunación** más importante de la historia de la provincia.

Nuestra gestión sanitaria en la pandemia fue **reconocida incluso por la Universidad de Oxford**. Esta distinción es para todo el personal de salud, el Comité de expertos que nos brindó su asesoramiento y expertise y para todos aquellos que trabajaron incansablemente para superar la pandemia.

Muchas de las acciones desarrolladas para dar batalla al Covid, hoy son **capacidad instalada**:

- Fortalecimos la **red de emergencias y traslados** con la entrega de 87 nuevas ambulancias de alta complejidad. Y en el marco del programa de reparación de 100 unidades, ya llevamos 50 reparadas.

- **Ampliamos la red de laboratorios de biología molecular**, pasando de tener 2 - uno en Rosario y otro en Santa Fe- a tener 9 distribuidos en toda la provincia.

Con la ampliación de la red de laboratorios y el equipamiento incorporado, se analizan muestras no sólo de covid, sino que se hacen también diagnósticos y estudios de enfermedades y patologías como el dengue, chagas, HPV, tuberculosis y virus respiratorios.

La experiencia de la pandemia también nos permitió **fortalecer el sistema de vigilancia epidemiológica**. En situaciones de alerta, como los actuales casos de dengue, contamos con un sistema provincial de notificación y geolocalización digital para el seguimiento de los casos.

En la etapa que estamos atravesando, los niveles de concientización en cada familia y el trabajo con los gobiernos locales, son claves para la prevención y la contención del brote.

Estamos garantizando **el acceso a medicamentos como bien social**. Nuestro Laboratorio Industrial Farmacéutico (el LIF), y

hoy se encuentra a la vanguardia del desarrollo, investigación y producción pública de medicamentos.

Jerarquizamos nuestro laboratorio público. Hoy tiene un **presupuesto 12 veces superior** al monto que tenía destinado en el año 2019.

Una inversión que permitió alcanzar un **récord de producción**: más de 129 millones de unidades medicinales que se distribuyen gratuitamente garantizando el acceso a medicamentos a más de 1.500.000 de santafesinos y santafesinas.

Hoy el LIF es sinónimo de innovación y de **soberanía sanitaria**.

- **Somos pioneros en la producción pública de antibióticos de amplio espectro.** Pusimos en marcha la construcción de una nueva planta productiva permitirá quintuplicar la producción de Amoxicilina y Cefalexina.

Se trata de insumos esenciales para la atención primaria, ya que resuelven cerca del 80% de las problemáticas sanitarias de la comunidad santafesina.

- El LIF cuenta con 45 especialidades médicas, de las cuales **12 son nuevos productos farmacéuticos** que

incorporó el Laboratorio en los últimos tres años. Entre ellos el **alcohol en gel**, el **protector solar factor 50**, el **repelente de mosquitos y la azitromicina**.

- Por segundo año consecutivo el LIF produce **aceite de cannabis con fines medicinales**. Una respuesta del Estado para los pacientes con epilepsia refractaria que pueden recibirlo de manera gratuita a través del sistema público de salud y del IAPOS.

Esto es una enorme satisfacción. Pudimos dar respuesta a una deuda histórica con la sociedad. Un especial reconocimiento a quienes iniciaron esta lucha de **sacar de la clandestinidad** a un producto medicinal que debe ser accesible para todo aquel que lo requiera.

Este proyecto partió de escuchar a las madres de los niños y niñas con estas patologías que exigían la posibilidad de ser tratados con estos tratamientos. ¿Quién puede pensar que una madre le puede querer dar a su hijo algo que le haga daño?.

Como hice aquel día que iniciamos el primer cultivo, **volver a pedirles disculpas, en nombre del Estado Provincial, por haber demorado tanto**.

- Estamos en camino a una producción integral a través del **Centro Experimental de Investigación, Desarrollo y Extensión** en Monte Vera, que en un futuro cercano, nos permitirá obtener la materia prima para que el LIF pueda producir el aceite y sustituir importaciones.

.....

Nuestra política en materia de salud tiene como premisa fundamental llevar más y mejores prestaciones a cada rincón de nuestro territorio provincial. Para ello estamos haciendo una fuerte inversión en **infraestructura sanitaria**.

Más **50 obras** para ampliaciones en hospitales, nuevos centros de salud, refuncionalizaciones y reformas de efectores existentes.

Obras que **acortan distancias y salvan vidas**.

- Entre las **obras finalizadas** podemos mencionar los nuevos hospitales modulares de Baigorria y de Villa Constitución; la construcción del Samco de Ibarlucea y de 2 nuevos centros de salud en la ciudad de Santa Fe.

Como también la construcción de la terapia intensiva y ampliación de la guardia del hospital de San Javier; las ampliaciones en los hospitales de San Jorge, Villa Gobernador Gálvez, y del Hospital Provincial y el de Niños Zona Norte en Rosario.

- **En ejecución** tenemos las obras de construcción de cuatro Samcos en las localidades de Pilar, Funes, Pavón Arriba y Pueblo Esther, así como un centro de salud en San José de Rincón.

En el Hospital de Vera está próximo a inaugurarse la nueva Guardia, Unidad de Terapia Intensiva, y un módulo para pacientes con enfermedades respiratorias.

También están **en marcha** las ampliaciones en los hospitales de Firmat y Helvecia; la etapa final del Hospital Regional de Rafaela; y una nueva guardia y unidad de onco-hematología en el Hospital Orlando Alassia de Santa Fe.

Tenemos en **proceso licitatorio** la construcción de la obra básica cloacal del Hospital Regional Sur de la

ciudad de Rosario y la ampliación del Hospital de la ciudad de Sunchales, entre otros

Hoy, un centro especializado en oncología y la Agencia Provincial del Cáncer, funcionan en el revitalizado viejo **Hospital Iturraspe de Santa Fe**. Un paso importante para pacientes que reclamaban, hace tiempo, un espacio de salud de esta magnitud.

Estamos también dejando un piso muy superior en materia de **equipamiento** en todos los niveles de salud.

Quiero destacar esta inversión que nos permitió duplicar las atenciones y bajar a un 50% las derivaciones al sector privado y brindar nuevos servicios de salud en aquellas localidades donde la falta de aparatología específica, obligaba a los pacientes a viajar para realizarse estudios médicos.

Y si hablamos de cercanía, allí sin dudas la **telemedicina** nos permite acercar aún más a las personas con los servicios de salud.

A través del programa **“Santa Fe Más conectada”** estamos garantizando conexión a todos nuestros centros de atención primaria y todos los efectores de la Red de Telemedicina de la provincia.

Ya pusimos en marcha el **Nuevo Centro Coordinador de Red y Telesalud** que permite brindar asistencia médica virtual, telegestión y telecapacitación a profesionales de la salud y a pacientes en toda la provincia. A la fecha son más de 14.000 consultas recibidas.

.....

Hoy podemos decir que Santa Fe tiene una salud más cercana y accesible. Hablamos con **hechos concretos**: más oferta de salud pública, más centros y hospitales, más equipamiento, más trabajadores, más medicamentos de producción propia.

Esto es cambiar, transformar, avanzar y hacer.

→ INCLUSIÓN SOCIAL Y CULTURAL

Hablar de transformación, es hablar de inclusión social.

Mediante el **Plan Incluir**, estamos llevando obras y acciones a cada pueblo y ciudad para impulsar el empleo, disminuir asimetrías, fortalecer el arraigo y el desarrollo local. Proyectos que mejoran el acceso a los servicios básicos y promueven espacios públicos más seguros.

Ya superamos los **\$10.650 millones invertidos** en sus distintas modalidades:

400 proyectos de infraestructura en gobiernos locales a lo largo y ancho de la provincia con **Incluir Obras**; nueva iluminación y corredores seguros en los grandes centros urbanos con el **Incluir Seguridad**; equipamiento e infraestructura para la gestión de residuos en 33 localidades con el **Incluir Ambiente** y más de 700 proyectos presentados por clubes, vecinales, entre otras organizaciones de la sociedad civil a través del **Incluir Social**.

Asimismo, desde el inicio de nuestra gestión y con mayor fuerza durante la pandemia, llevamos **asistencia alimentaria a los sectores más vulnerables** de toda la provincia en un trabajo codo a codo con los movimientos sociales, parroquias, pastores, el Ejército Argentino, los Bancos de Alimentos, vecinales y los gobiernos locales.

Invertimos más de \$10.850 millones en distintos programas, entre ellos: la Tarjeta Única Ciudadana, que alcanza a **122.000** familias; la Tarjeta Institucional, que llega a más de **830** comedores comunitarios y el Programa Social Nutricional, que alcanza a **138** municipios y comunas.

Es necesario ir sumando en cada una de las localidades **infraestructura social de calidad** para asegurar planes nutricionales, brindar contención y estimulación temprana a niños y niñas.

Tenemos **52** obras, en diferentes estadíos, que incluyen **la construcción de 29 nuevos** Centros de Primera Infancia para el Desarrollo Infantil y **la refacción de otros 23**.

Que se suman a la inversión que realizamos en los **Centros de Acción Familiar** de la provincia que aseguran el funcionamiento operativo de estas instituciones abiertas a las familias.

La mirada también está puesta en **nuestros jóvenes**, en capacitarlos para más oportunidades e inserción laboral.

- A través de **“Santa Fe Más”** acompañamos a **26 mil jóvenes de 217 localidades** para acercarles oportunidades de inclusión y de reconstruir vínculos comunitarios en el territorio.
- Con el convencimiento de que se debe subsidiar el empleo y no el desempleo, junto al sector privado impulsamos el programa provincial **“Primer empleo”**.

Un programa que ya permitió formalizar a **más de 2.700 jóvenes** desocupados, de entre 18 a 30 años, en las **más de 600 empresas santafesinas** adheridas:

- Junto a los **programas nacionales de empleo** llevamos alcanzadas **más de 11.000 inserciones laborales** en estos tres años de gestión, así como oportunidades de práctica y entrenamiento laboral para más de **32.000 jóvenes**.
- Otro programa fuerte con los jóvenes es **ATR Juventudes**, a través del cual les acercamos herramientas y financiación para desarrollar proyectos y emprendimientos productivos. Más de 8.600 jóvenes de 176 localidades ya participaron a través de más de 1900 proyectos.

El respeto y la atención hacia nuestras **personas mayores**, es otra base fundamental de nuestra política de cuidado.

- Brindamos **asistencia técnica y económica** para la regularización de más de 340 Centros de Jubilados, Clubes de Abuelos e instituciones para personas mayores.

- Con el programa **Mayores en Red** los capacitamos en el uso de nuevas tecnologías y con el programa “**Tiempo libre y Recreación**” promovemos actividades recreativas, lúdicas y culturales.
- Y lanzamos los **Juegos Santafesinos de personas mayores**, detrás del objetivo de fomentar un envejecimiento activo.

→ DEPORTE

Santa Fe es la provincia del Deporte. Un verdadero **semillero de deportistas talentosos** que contagian y entusiasman a muchos otros jóvenes mostrando que en el deporte hay un camino de vida y de esfuerzo. Una gran herramienta no solo para el desarrollo físico y mental, sino también de contención social y una puerta que se cierra a la violencia.

Por eso los **clubes de barrios**, son aliados fundamentales en esta tarea de generar oportunidades de inclusión.

Entregamos **430 becas** en 36 disciplinas a deportistas y entrenadores para que aquellos que más se destacan puedan tener la mejor formación y preparación.

Con el fin de promover el encuentro, la recreación y el fortalecimiento de la convivencia, el año pasado realizamos los **Juegos Santafesinos**. Un encuentro del cual formaron parte más de 80.500 niños, niñas y adolescentes de más de 1.400 escuelas, 500 clubes y 35 federaciones. Una experiencia que guardarán en sus corazones para siempre.

La **Copa Santa Fe Provincia Deportiva 2022** es otro gran éxito que nos llena de orgullo y repetiremos este año, donde participan los clubes más grandes y los amateurs.

Santa Fe ganó la posibilidad de ser sede de los juegos **Odesur 2026 de Mayores**. El trabajo conjunto entre la provincia, las ciudades de Rosario, Santa Fe y Rafaela, así como el acompañamiento de las asociaciones y federaciones deportivas fue clave para conseguir la aprobación -por primera vez- con las tres sedes.

Una gran oportunidad para aprovechar la infraestructura deportiva, hotelera y generar las inversiones necesarias que consoliden definitivamente a Santa Fe como sede de grandes e importantes certámenes. Pero sobre todo, una distinción para seguir mostrando nuestros valores como Provincia: el deporte, la amistad, el encuentro y la hospitalidad.

→ CULTURA

Nuestra provincia tiene un rico **patrimonio histórico, artístico y cultural** que engrandece nuestra identidad.

Dejar atrás la pandemia volvió a generar ese ambiente de movimiento, actividades y eventos presenciales a lo largo y ancho de la provincia que tanto disfrutamos los santafesinos. Hoy el deseo de encontrarnos, de expresarnos y de volver a participar está más latente que nunca, en cada pueblo y en cada ciudad.

Los artistas, trabajadores, trabajadoras, empresarios y emprendedores de la cultura tienen el potencial de impulsar el talento, el empleo, el turismo, la innovación y la inclusión social.

Por eso financiamos más de 870 proyectos culturales en toda la provincia con el **Plan de Fomento a las Industrias Creativas**, capacitamos a más de 13.000 personas con la **Escuela de Oficios Artísticos** y junto a Nación, inauguramos en Rosario, la **Sede de la Escuela Nacional de**

Experimentación y realización Cinematográfica que cuenta con equipamiento de última tecnología.

Mediante el **Programa Feriar** promovemos la circulación y comercialización de los bienes culturales.

Para poner en valor las identidades de las pequeñas localidades impulsamos la producción de documentales a través del programa **Patentes**.

Apoyamos la regularización de más de 100 bibliotecas populares y en el marco del **Plan Provincial de Museos** acompañamos la compra de equipamiento, de libros y la realización de diversos proyectos culturales.

Santa Fe en tu Corazón ya lleva más de 20 ediciones recorriendo las localidades de nuestra provincia con el talento de nuestros artistas. Más de medio millón de espectadores ya disfrutaron de shows musicales de artistas locales y regionales.

Nuestra cultura representa lo que somos como santafesinos y santafesinas. Es identidad, tradición, arraigo y una oportunidad para generar empleo y desarrollo.

EJE 4: GOBIERNO, SEGURIDAD Y JUSTICIA

Sigue siendo prioritario y urgente en nuestra agenda de gobierno la **seguridad ciudadana**. No es un eje más.

La dimensión de lo que ocurre particularmente en Rosario, nos duele. Un escenario que se arrastra desde hace años.

Lo hemos dicho desde un primer momento: la única manera de resolver un problema es reconocer que existe. Desde que asumimos lo hicimos con la férrea decisión de enfrentarlo, de no ocultar ni negar esta realidad.

Que no se hable, que no se sepa, que no esté en los diarios, en la televisión, en las redes... **ese silencio solo le sirvió al delito.**

Con una institución policial degradada, desprofesionalizada, con serios problemas de equipamiento, infraestructura y logísticos, comenzó nuestro proceso para elevar su capacidad operativa, su parque automotor, cubrir la faltante de chalecos, municiones y armas, y revertir el atraso tecnológico en materia de comunicaciones y videovigilancia.

Los ingresos de nuevos policías empezaron a superar largamente a los que se retiraban de la fuerza. Antes casi la mitad estaba abocado a tareas administrativas y no a la calle.

Estamos reabriendo comisarías con una gran inversión para ponerlas en funcionamiento nuevamente.

Cuesta mucho remontar todo esto.

Cuesta mucho partir de tan atrás.

Seguramente cometimos errores, no los negamos.

Pero ordenar la provincia, **ordenar la institución policial**, dotarla de todo lo necesario para ser más efectivos en la lucha contra el delito **no se logra de un día para el otro.**

Una situación compleja y estructural como ésta, requiere de mejoras e inversiones continuas y permanentes en el tiempo en el deseo compartido de tener un **mayor nivel de paz y convivencia.**

Requiere de reformas que produzcan resultados a corto, mediano y largo plazo. Requiere de una estrategia común entre todos los poderes del Estado, los gobiernos locales, los sectores sociales, productivos, religiosos, académicos y de la

sociedad toda en el objetivo de alcanzar transformaciones de fondo que perduren más allá de los mandatos políticos.

Los tres poderes del Estado debemos tener un enemigo común: la **lucha contra el delito**.

A lo largo de estos años, no nos movimos ni un sólo milímetro de nuestro compromiso de **cortar vínculos con el delito**, de romper con las relaciones entre el Estado y los delincuentes, de que no haya impunidad ni privilegios para nadie sin distinción.

En nuestra institución policial, la Agencia de Control Policial junto al Ministerio Público de la Acusación realizó 68 allanamientos a partir de 700 denuncias y se detuvieron a 122 agentes de seguridad entre penitenciarios, policías en actividad y retirados vinculados a diferentes delitos, mayormente al narcotráfico.

Esta política de control del desempeño policial habla de una firme decisión de acompañar y resguardar al buen policía, que son la mayoría de nuestros hombres y mujeres que integran la institución con vocación de servicio y esfuerzo para cuidarnos cada día.

Separar al corrupto, nos permite transmitirle a todos los policías que cumplen su rol con honestidad y a los jóvenes que se incorporan a la fuerza, la posibilidad de ejercer una actividad valorada, que recupera la confianza ciudadana.

Durante muchos años mientras la narcocriminalidad avanzaba, se ocultaba, se subestimaba esta situación y el tamaño de lo que había que enfrentar. Desde el 2011 vengo hablando de estos temas, de la necesidad de no esconder la realidad que atravesaba nuestra provincia en materia de seguridad.

En esos años se me criticaba duramente, se me acusaba de hablar de temas que no existían y que lo hacía por campaña. Ojalá hubiese estado equivocado.

Pedir ayuda no es un desvalor. Por el contrario, es la vía que hemos encarado con contundencia para tener respuestas a un problema que no es sólo de Rosario o de Santa Fe. **Es de Argentina, y la Nación no puede permitir que esto pase en su territorio.**

- En primer lugar, venimos reclamando y gestionando mayor **dotación de fuerzas federales**, no solo en número sino con el debido equipamiento, tecnología, movilidad y capacidad logística para un despliegue eficiente. El

refuerzo dispuesto en marzo es un paso adelante pero necesitamos más presencia para llevar tranquilidad a los barrios.

- Venimos reclamando también mayores **controles en las fronteras, rutas y puertos** por donde ingresan drogas y armas que movilizan la violencia en nuestras ciudades.
- Como así también **mayores y estrictos controles y tareas de inteligencia en cárceles federales**. Es inadmisibles que desde allí los líderes de la bandas narcos sigan ordenando asesinatos, ataques a balazos y extorsiones.
- Un cuarto reclamo que venimos sosteniendo es un mayor accionar de la **Agencia Nacional encargada del control de armas y municiones**. En ocho de cada diez homicidios que tuvieron lugar en la provincia el año pasado, se emplearon armas de fuego. Es imperioso trabajar en conjunto para obturar la filtración y abastecimiento de armas hacia los circuitos ilegales.
- La lucha contra el **lavado de activos** - eslabón clave de la cadena de violencia narco- también ha sido parte de nuestras peticiones al Ejecutivo Nacional.

La creación de la sede de la Unidad de Información Financiera (UIF) es fruto de ello y un paso positivo para golpear las bases de financiamiento que sustentan a las organizaciones criminales y que lucran a costa de la paz de los santafesinos.

- La **nueva estructura de la justicia federal**, una justicia acorde a lo que necesitamos para enfrentar esos delitos federales, empieza a tener resultados.

La reciente designación de jueces federales para Rosario y la aprobación por unanimidad del “Proyecto de Ley para el fortalecimiento de la Justicia Penal Federal en Santa Fe”, es una muestra de lo que somos capaces de lograr cuando nos unimos para defender a Santa Fe.

Quiero expresarle mi reconocimiento a cada uno de los 19 diputados nacionales santafesinos que acompañaron este proyecto tan importante y urgente. Lo veo aquí al Diputado Mirabella y otros legisladores y legisladoras que trabajaron arduamente. Un agradecimiento también a los senadores nacionales.

La creación de 50 cargos judiciales - 36 en el Ministerio Público y 14 en el Poder Judicial de la Nación, todos con asiento en la provincia de Santa Fe y la mayoría en la ciudad de Rosario- no es de implementación inmediata.

Pero que este proyecto en el corto tiempo se haya convertido en ley, a casi un año de su presentación, nos lleva a exigir al Consejo de la Magistratura prioridad y celeridad en lo que le compete para la selección de jueces y fiscales.

Tener en la nueva sede de la **Agencia Antidrogas de la Policía Federal** en la ciudad de Rosario, un laboratorio de telefonía forense, identificación balística y pericias de voz, **dotará de más herramientas tecnológicas** a los efectivos dedicados a investigaciones contra el crimen organizado y a la justicia federal y provincial.

Se trata de un pedido de todo el fuero judicial de larga data que permitirá incorporar tecnología para realizar pericias sobre armas y celulares. Para abrir un celular, por ejemplo, había que enviarlo a Buenos Aires y en seis meses, con suerte, llegaban los resultados. Ahora esto va a poder hacerse aquí, dando mayor celeridad y operatividad a las investigaciones criminales.

No son tecnologías que aparecieron ayer. Existían hace muchos años. Una demostración de desatención, de no priorizar lo que ocurría en nuestra provincia, de parte de los últimos gobiernos nacionales.

Asimismo, el acceso a la **base de datos informáticos de los Registros Nacionales de la Propiedad del Automotor** -producto del acuerdo de colaboración con Nación-, nos permitirá fortalecer la capacidad para prevenir y perseguir delitos.

Hay que seguir firmes defendiendo los intereses de los santafesinos. Estos reclamos nos deben mantener unidos.

Pero la demanda de más fuerzas federales, una justicia federal más robusta, la lucha contra el lavado de activos y control de armas más eficiente... no nos aleja de nuestra responsabilidad como Gobierno Provincial de **hacer nuestra parte.**

Vamos a continuar poniendo el **foco donde lo pusimos desde el primer día:**

- en cortar todo vínculo con el delito;

- en el fortalecimiento institucional de la Policía y la puesta en valor de la profesión policial con mayor entrenamiento y formación;
- en equipar, modernizar y robustecer el sistema de seguridad y penitenciario para sacarlo del retraso en el que estaba en materia logística, tecnológica y de infraestructura.

Para ello primero tuvimos que **revertir un proceso en donde se iban más policías de los que ingresaban**. Algo inadmisibile.

Entre 2020 y 2021 sumamos 1.260 nuevos agentes. En 2022 se sumaron 1.394 más. En lo que va de este año ya ingresaron 615 nuevos agentes para atención del 911 e ingresarán 1.800 aspirantes a la Policía de Seguridad, 250 técnicos y 107 profesionales médicos.

Queremos tener una **policía con alto nivel de entrenamiento y formación**:

- Creamos **tres nuevas Escuelas Regionales** de Policía en Murphy, Rafaela y Reconquista, que se suman a las de Recreo y Rosario. De esta forma priorizamos un

vínculo mucho más directo con las problemáticas del territorio, e incorporamos alumnos procedentes de regiones que habitualmente no tenían inscriptos.

- Impulsamos un proceso de **Reentrenamiento en tiro y táctica** con policías en actividad y estamos acompañando con **Prácticas Profesionalizantes** en el 911 a los aspirantes para acercarlos desde un estadio temprano de su formación al uso de las nuevas tecnologías.

A través del **Plan Integral de Equipamiento y Tecnología para la Seguridad**, estamos revirtiendo el atraso que tenían nuestras fuerzas. Entre el **equipamiento** adquirido se destacan:

- 1.873 **nuevos vehículos** (motos, patrulleros, camionetas);
- 156 **vehículos no identificables** para actividades de investigación,
- 20 **drones** con 10 estaciones de carga;
- 8.400 **armas** cortas y 734 armas largas;
- 1.500.000 **municiones**;
- 20.500 **chalecos balísticos**;
- 800 equipos de **protección antidisturbios**

- y la puesta en funcionamiento de **cinemómetros**.

Con una inversión de **más de 35 millones de dólares**, estamos dando un importante salto tecnológico para reemplazar el anterior 911 por un sistema de emergencia moderno, con tecnología de última generación en comunicación, videovigilancia e inteligencia criminal.

El nuevo sistema, SICAD - **Sistema de Control, Atención y Despacho**- por primera vez permitirá que todas las fuerzas estén plenamente coordinadas y conectadas para realizar tareas de prevención, operación y control policial en todo el territorio santafesino.

Una inversión sin precedentes: no sólo para Rosario, donde se ubica el **Centro de Operación Central** en la avenida Sabattini y Crespo, en el Distrito Sudoeste.

Sino también por el despliegue de 12 **centros de despacho remotos** distribuidos en el resto de la provincia, más 5 **Centros de Operaciones Policiales** en Rosario, Santa Fe, Rafaela, Venado Tuerto y Reconquista.

En estos centros se encontrará instalada toda la tecnología, incluido el software y hardware necesario para la planificación y mejora de la operatividad policial así como la geolocalización de móviles en tiempo real, bajando los tiempos de respuesta.

Ello se logrará también gracias a la incorporación de equipamiento tecnológico, como cámaras corporales y 2.164 teléfonos inteligentes robustos que permitirán a nuestra policía tener -por primera vez- un sistema encriptado de comunicaciones.

En suma, estamos poniendo a punto un sistema que siempre debió estar a la altura para atender la demanda ciudadana en materia de seguridad.

Sistemas modernos que desde hace años fueron montando ciudades como Tigre o Ciudad de Buenos Aires con buenos resultados.

Este refuerzo en materia tecnológica y logística va acompañado de una fuerte inversión en **infraestructura para la seguridad.**

- Finalizamos la construcción de la Estación Policial del Distrito Sudoeste (donde recién les comentaba que funciona el COP Central del SICAD) así como la del Distrito Sur. Finalizamos la ampliación Subcomisaría 19 de la Unidad Regional II en Rosario, y comenzamos la ejecución del nuevo Centro Integrado de Seguridad y Justicia en la ciudad de Venado Tuerto.
- Estamos haciendo **mejoras edilicias de comisarías, subcomisarías y destacamentos** en 166 pueblos y ciudades.
- Estamos invirtiendo en la **reapertura, refuncionalización y jerarquización de sedes policiales** cerradas años atrás. En el marco del programa provincial “**Santa Fe + Cerca**”, ya reabrimos o refuncionalizamos un total de 13 comisarías y destacamentos policiales en Rosario y Santa Fe.

Los **gobiernos locales** deben ser actores protagonistas de las políticas de seguridad ciudadana por su mayor cercanía y proximidad con los problemas cotidianos de la gente. Son aliados imprescindibles de los esfuerzos por alcanzar mayores soluciones, incluyendo diagnósticos y planes de acción focalizados.

- Por eso desde el primer momento funcionan las **Mesas Locales**, para que las autoridades de Municipios y Comunas sean parte de la discusión de la política de seguridad en cada una de sus ciudades. Desde la selección, formación y trayecto en la carrera policial.
- A través del “**Plan Incluir + Seguridad**” estamos financiando nuevas obras de iluminación, recambio de luminarias Led y el diseño de corredores seguros en Santa Fe, Rosario, Granadero Baigorria, Villa Gobernador Galvez, Perez y Santo Tomé.
- Y creamos un fondo para el fortalecimiento de sistemas de **videovigilancia** que ya lleva firmados 141 convenios con municipios y comunas de todos los departamentos de la provincia.
- Abrimos también nuevos **Centros Territoriales de Denuncias**. Pasamos de 33 a 44 en toda la provincia para mejorar la atención, el acceso y el servicio a la ciudadanía.

→ SISTEMA PENITENCIARIO

En paralelo al fortalecimiento del sistema policial, mejorar la capacidad de nuestro **sistema penitenciario**, es imprescindible. Estamos atendiendo los problemas de superpoblación y el atraso de años en la infraestructura y la tecnología carcelaria.

El año 2022 finalizó con **9.350 personas privadas de la libertad** alojadas en Unidades Penitenciarias y Comisarías o alcaidías policiales, más del doble que hace una década.

El mayor nivel de operativos, allanamientos y detenciones junto al accionar de la justicia, impacta en la **sobrepoblación carcelaria**: 2.233 internos por encima de la capacidad de plazas disponibles en Unidades Penitenciarias y 515 internos federales.

Venimos desarrollando un importante **plan de obras** para ampliar y modernizar la infraestructura penitenciaria. Una inversión que nos permite **sumar 1.909 nuevas plazas**.

Ya inaugurados como el Nuevo Edificio en la Unidad Penitenciaria N° 3 del Complejo Penitenciario de Rosario, la Alcaidía Regional en Unidad N° 2 de

Las Flores, y el nuevo pabellón comunitario de la Unidad Penitenciaria N°10 de Santa Felicia.

Y **otros pronto a finalizar** como los 6 nuevos pabellones colectivos en las Unidades Penitenciarias N° 2 de Las Flores, N° 10 de Santa Felicia y N° 11 de Piñero.

En agosto estarían finalizadas las obras en el **Centro Federal Penitenciario Litoral Argentino** ubicado entre Larrechea y Coronda. Un demorado proyecto nacional que permitirá descomprimir nuestras cárceles de presos federales.

Con el fin de profesionalizar a los agentes inauguramos recientemente un **nuevo edificio para la Escuela del Servicio Penitenciario** en la sede del predio del Ex Liceo Militar Gral. Manuel Belgrano en Recreo.

En materia de **incorporación de equipamiento, movilidad y tecnología para la seguridad carcelaria** ya hemos sumado:

- 32 nuevos vehículos
- 460 armas

- 800 chalecos de protección balística y multiamenazas;
- Y recientemente pusimos en funcionamiento en Las Flores, Coronda y Piñero, **equipamiento tecnológico para impedir el ingreso de celulares, droga, armas y todo elemento prohibido**. Son utilizados tanto para el registro de las visitas, como del propio personal de seguridad.

El sistema incluye aparatos de escaneo de cuerpos a través de rayos X, cintas transportadoras para el control de bultos y un arco detector de metales.

El INVAP -empresa nacional referente en proyectos tecnológicos y de alto prestigio científico- está llevando a cabo la primera etapa de prueba en el penal de Piñero del **sistema de inhibición total de señal de celular y wifi** y realizando un estudio de factibilidad integral para avanzar en el mismo sentido en Coronda, Las Flores y el Complejo Penitenciario de Rosario.

Son medidas que junto a la **incorporación de más personal penitenciario** permitirá intensificar controles.

Llevamos incorporados 1472 nuevos agentes (entre oficiales, suboficiales y profesionales). Y están prontos a egresar 257 oficiales en los próximos días, así como 50 oficiales y 600 suboficiales más, antes de fin de año.

La adquisición de cada uno de estos nuevos equipamientos y tecnologías se realizó a través del presupuesto ordinario. Del mismo, la **Ley de Emergencia de 2022** tomó, para agilizar compras y la contratación de servicios, hasta \$3.000 millones que se utilizaron en un 99,45%.

La inversión en equipamiento de seguridad para el año 2022 representó **5,5 veces más respecto al año 2019** a valores constantes, demostrando claramente la decisión de fortalecer nuestra institución policial.

.....

→ OPERATIVOS MULTIAGENCIALES

Mientras el objetivo a **corto plazo es bajar la tasa de criminalidad**, principalmente la altamente lesiva, para generar **políticas de seguridad sostenibles en el tiempo** es imprescindible un abordaje más profundo en aquellos barrios que presentan mayores niveles de conflictividad social.

Cada puerta que se le abre a la creación de un puesto de trabajo, es una puerta que se le cierra al delito. Y cada acción de desarrollo urbano, social y educativo que llevemos al territorio, es una oportunidad para disminuir factores de riesgo socio-delictuales como el abandono escolar, el consumo problemático de drogas, la violencia en el hogar, entre muchos otros.

Con este objetivo es que a través del programa “**Santa Fe Más Cerca**” estamos llevando a cabo **operativos multiagenciales** junto a los gobiernos locales, el Ministerio Público de la Acusación, las organizaciones sociales, incluyendo los clubes, los diferentes credos, las vecinales... trabajando todos juntos en intervenciones directas en los territorios con la meta colectiva de abordar situaciones de violencia y vulnerabilidad social.

En esta meta, la **prevención y tratamiento de los consumos problemáticos** tiene un rol fundamental.

Quiero anunciar que vamos a enviar a esta Legislatura un **proyecto de ley de emergencia en materia de consumos problemáticos y adicciones**. Porque como siempre decimos, los problemas hay que ponerlos sobre la mesa.

Las emergencias tradicionales nadie las duda, nadie duda de una emergencia agropecuaria cuando no llueve o cuando hay

inundaciones. Pero otras como las adicciones se habla menos. Pero es una emergencia que existe, que la sufren muchas personas y sus familiares.

Hay que destinarle recursos y seguir trabajando con los gobiernos locales y las instituciones que lo abordan todos los días.

→ JUSTICIA

El trabajo conjunto entre los tres poderes del Estado con las Universidades, las entidades colegiadas y el gremio judicial, es un camino que debemos continuar para proyectar y consolidar los cambios institucionales que se requieren para brindar un **mejor servicio de justicia**.

Este trabajo nos permitió contar con importantes proyectos de ley:

- La aprobación de la **Ley de Derechos y Garantías de Víctimas del Delito y sus Familiares** es un avance importante al darle a la víctima un rol protagónico y la debida asistencia jurídica, médica, psicológica, social y económica.

en su reglamentación con asociaciones de víctimas y familiares, el Observatorio de Víctimas, el Colegio de

Funcionarios y Magistrados y con el Ministerio Público de la Acusación. **En los próximos días se estará firmando el decreto reglamentario.**

- Tal como lo anunciamos en este mismo recinto hace un año, enviamos a la legislatura el proyecto ley para la creación del **Código Procesal Penal Juvenil**, para regular el proceso de enjuiciamiento de menores entre 16 y 18 años.

Instamos a su pronto tratamiento en esta Legislatura junto con los **proyectos** que en los próximos días volveremos a remitir y que son fruto del trabajo interdisciplinario e interinstitucional:

- La reforma del **actual Código Procesal Civil y Comercial**; la modificación a la **Ley Orgánica del Poder Judicial** y del **Registro Público de Comercio**.
- A la brevedad también será remitido el **proyecto de Código de Protección a las y los Consumidores**.
- Habiendo finalizado los intercambios con responsables de los gobiernos locales, expertos y expertas, será enviado el proyecto de **Ley de Autonomía Municipal**.

- Queremos que las juventudes de la provincia puedan ejercer plenamente su derecho a la participación política.

Por eso, hemos propuesto a esta Legislatura un **proyecto de ley para que jóvenes de entre 16 y 17 años puedan votar**. No es justo ni lógico que hace una década estén habilitados para elegir presidente, legisladores nacionales, pero no al gobernador, intendente y legisladores de su propia provincia y localidades.

Su no tratamiento nos convierte en la única provincia del país que aún no reconoce este derecho.

Para fortalecer la justicia se requiere también introducir las **innovaciones necesarias** para brindar a la ciudadanía respuestas más ágiles, integrales, igualitarias y efectivas.

En el marco del **programa Santa Fe Más Justicia**, estamos digitalizando procesos administrativos y judiciales. Partidas de nacimiento, documentos de la Inspección General de Personas Jurídicas, legajos de Asociaciones, Fundaciones y Sociedades Anónimas, archivos del Registro de la Propiedad.. todo ello impactará fuertemente en la **despapelización del Estado**.

Llevamos adelante el **proceso de selección para cubrir las vacantes del Poder Judicial provincial**, incluyendo jueces, fiscales, defensores así como de las autoridades superiores del MPA y Servicio Público de la Defensa.

Lo hicimos con absoluta transparencia, compromiso y transitando los disensos con responsabilidad institucional. En la selección de autoridades superiores del sistema acusatorio, los concursos fueron llevados a cabo con la participación del Colegio de Magistrados, la Justicia Federal, los Colegios de Abogados y de las Universidades como garantes de la imparcialidad y ecuanimidad de todo el procedimiento.

Pero, además, en un hecho inédito en la Provincia, facilitamos el acceso y el control ciudadano con las transmisiones en directo de las entrevistas de cada postulante.

A los 106 cargos que ya se han cubierto, próximamente se les sumarán los de los diferentes concursos que se encuentran en trámite: 3 concursos para cubrir 16 vacantes de jueces en materia civil y comercial y 104 jueces comunitarios.

En breve comenzaremos el proceso de selección para la dirección del organismo de investigaciones del MPA. Este es el camino que vamos a seguir emprendiendo en el deseo de

tener una justicia presente y con bases sólidas que nos ayude a encaminar un mayor nivel de convivencia en la ciudadanía.

EJE 5: EDUCACIÓN PARA EL DESARROLLO PRESENTE Y FUTURO

Un quinto eje de nuestra agenda de gobierno es la educación.

El futuro está en las aulas. La educación es el **camino a la libertad**, es la mejor herramienta para **igualar oportunidades** y, sin dudas, la mayor política distributiva del Estado.

Muchas veces hemos dicho que las regiones que más desarrollo y calidad de vida van a tener en el mundo son aquellas que tengan la capacidad de generar **conocimiento y formar mejor a su gente**.

Por eso nuestra meta es ser una provincia con escolaridad plena. Y en ese desafío, arrancamos por el **nivel inicial**. El cuidado de las trayectorias comienza en esta etapa única e irrepetible. El jardín se hace a esa edad o se pierde la oportunidad.

Por eso garantizamos las condiciones para **universalizar la sala de cuatro años** con la aspiración de asegurar la cobertura desde edades cada vez más tempranas.

Adaptamos la infraestructura y creamos nuevos cargos y divisiones que nos permitieron incorporar niños y niñas que no estaban escolarizados y hoy continúan y son parte del sistema educativo.

Este ha sido nuestro objetivo central: **que todas las chicas y los chicos estén en la escuela aprendiendo desde los 4 años.**

Por eso convocamos, desde un primer momento, a cada intendente y presidente comunal junto a los equipos de educación a buscar uno por uno, casa por casa, a quienes tenían que estar en la sala de 4 y no estaban anotados; a quienes debían iniciar la primaria y no estaban anotados, a quienes habían terminado 7° y no se habían incorporado al secundario.

Estamos convencidos de que no debe mayor orgullo para una autoridad local o para cualquier ciudadano que poder decir **“en mi pueblo, en mi ciudad, no hay un solo niño o niña fuera de la escuela. ¡Aquí en mi pueblo, en mi ciudad hay escolaridad plena!”**.

El esfuerzo no fue en vano y los **resultados así lo demuestran:**

- En el último operativo de búsqueda de cada uno de los chicos y chicas que debían estar anotados en la sala de 4, terminando la sala de 5 y pasando a la primaria, o terminando séptimo grado y pasando a la secundaria, logramos **re-vincular a 5.734** de ambos niveles que hoy están en las aulas, aprendiendo.
- Aumentamos también la tasa de graduación a término.
- Y disminuimos la tasa de abandono escolar en el secundario así como la tasa de repitencia y sobreedad respecto a los niveles prepandemia.

Nuestro compromiso era establecer el **Boleto Educativo Gratuito**, urbano y rural. **¡Cumplimos!**

Hoy el BEG, que era una promesa de campaña, es una conquista de todos los santafesinos. En su tercera edición ya lleva inscriptos **más de 274.000 usuarios** de los cuales 221.302 son estudiantes, 44.733 docentes y 8.007 asistentes escolares.

Hoy el que estudia, enseña, ayuda o trabaja en la escuela viaja gratis.

Una clara señal de invertir en educación.

Una clara señal de eliminar barreras en el acceso educativo.

Una clara señal de acompañar el bolsillo de nuestra comunidad educativa y sus familias.

Todo estas acciones son acompañadas de una **fuerte expansión de nuestro sistema educativo:**

- En el nivel secundario, donde había un gran faltante de divisiones y muchas estaban superpobladas, ya llevamos creadas **477 nuevas divisiones.**
- Ampliamos también la **oferta educativa para adultos y nivel superior** en localidades del interior. Son 60 extensiones áulicas con formatos flexibles para que muchos que creían perdida la oportunidad de estudiar, vuelvan a las aulas.
- Asimismo, los institutos de **educación superior** de la provincia vienen registrando un aumento de matrícula. Acompañamos esta vocación de cada vez más jóvenes por convertirse en maestros, maestras, profesores y técnicos superiores con tutorías, talleres y formaciones específicas.

Creemos en la **educación de calidad**, que no es solo estar en la escuela sino aprender mejor:

- Distribuimos 3 millones de **cuadernos pedagógicos y libros** para fomentar la lectura y mejorar la comprensión lectora;
- Llevamos a cabo **tres ediciones de Verano Activo**, con actividades lúdicas, deportivas y culturales para más de 100 mil estudiantes;
- Entregamos más de **300** mil becas,
- Y distribuimos más de 200 mil raciones diarias para comedores escolares y 472 mil copas de leche para el **fortalecimiento alimentario** de nuestros chicos.

En nuestra tarea de velar por la mejor enseñanza para nuestros chicos, no perdemos de vista los nuevos retos que acompañan a la revolución tecnológica y digital que estamos viviendo.

A través del **programa de inclusión digital** llevamos entregadas:

- Más de 40 mil netbooks a través de Conectar Igualdad,

- 2.800 tablets para estudiantes de barrios populares de Santa Fe y Rosario y vamos a llegar a 5.000 los próximos meses,
- 4.000 mil celulares para estudiantes de escuelas rurales,
- Becas de conectividad para alumnos de 237 escuelas rurales.
- Y a través del programa **Santa Fe Más Conectada**, vamos a capacitar a la totalidad de los educadores santafesinos en el uso de las nuevas tecnologías.

Todas las escuelas de la provincia tendrán 25 horas semanales en el nivel primario.

Para tomar dimensión de lo que significa, son **38 días más de clases al año** para fortalecer aprendizajes en lengua, matemática, resolución de problemas y pensamiento científico computacional.

Una niña o un niño que comienza hoy 1° grado, al finalizar el nivel le **representará un año más de clases.**

El Plan habilita además más fuentes de trabajo para el sector docente con la creación de **75.000 nuevas horas cátedra.**

A lo largo de estos tres años hemos dado continuidad, aún durante la pandemia, a los procesos de titularizaciones y concursos, para acompañar y fortalecer **la tarea de nuestros educadores y asistentes escolares:**

- A través de nuestro sistema online -inédito en el país- llevamos titularizadas más de 100 mil horas cátedras, más de 6 mil cargos docentes y asistentes escolares.
- Creamos más de mil nuevos cargos docentes, para asistentes escolares y servicios generales y más de 40 mil horas cátedras.

Toda esta expansión del sistema educativo acompaña nuestro compromiso para alcanzar la escolaridad plena.

Una visión que tiene como pieza fundamental el **Plan 100 Escuelas** que se desarrolla en toda la provincia.

No solo construimos nuevas escuelas sino que también **mejoramos las existentes:**

- Construimos 127 nuevas aulas y tenemos 40 más en diseño y ejecución para este año.
- Invertimos en ampliaciones y refacciones en 83 edificios escolares.
- A través del Fondo para Atención de Necesidades Inmediatas (FANI) - el cual destina recursos para reparaciones priorizadas por las escuelas- llevamos a cabo 24.165 intervenciones de mejoras edilicias, mantenimiento de servicios y compra de equipamiento en 3.147 edificios escolares.
- Y con una inversión superior a 720 millones de pesos, la provincia está recuperando **el servicio de gas en escuelas santafesinas.**

Cabe recordar que a fines de 2021, Litoral Gas, aplicando una normativa que estaba vigente desde 2019, realizó inspecciones masivas en distintas localidades de la provincia. Se inspeccionaron 945 edificios que dieron como resultado la interrupción del servicio en más de 555 escuelas por no cumplir los protocolos de seguridad. Muchas, llevaban casi 15 años sin revisión.

Ante ese panorama, iniciamos un proceso destinado a la reconexión y puesta a punto de todas las redes de gas en

escuelas, incorporando y ampliando no sólo el tendido, sino también confeccionando y actualizando la planimetría respectiva de acuerdo a las nuevas normativas vigentes.

De las 555 instituciones donde inicialmente se suspendió el suministro, recuperamos el servicio de gas natural en 530 escuelas, que representan el 96% del total en toda la provincia.

Restan en la región de Rosario y Gran Rosario 25 establecimientos que están en estado avanzado de obra así como 23 más que esperan turno de reconexión por parte de Litoral Gas y otros 5 donde se está haciendo obras de mayor porte.

Esta intervención es inédita. A partir de las obras encaradas vamos a dejar las redes de gas conectadas, con toda la planimetría ordenada y oficialmente aprobada por Litoral Gas.

.....

Cuando se trata de educación, debemos ser exigentes.

Queremos siempre más y mejores aprendizajes para cada uno de nuestros chicos y chicas. Queremos que estén en la

escuela desde la edad más temprana, que tengan más horas de clases y que terminen su trayectoria escolar obligatoria preparados de la mejor manera para su incorporación laboral o para seguir una carrera terciaria o universitaria.

Por eso para el nivel secundario, propusimos un **esquema de “avance continuo”**.

Volver a hacer lo que se tenía aprobado es una sinrazón pedagógica que mina el ánimo y el deseo de seguir aprendiendo.

Se trata de un modelo muy parecido al que tendrán luego en la universidad, con distintos formatos, tutorías y mayores recursos humanos y tecnológicos para darles un acompañamiento en aquellas materias donde hubo dificultades. Pero al final del recorrido, hay que tener todo aprobado, como siempre. Medidas similares ya funcionan en otros países del mundo y también son evaluadas por distintas jurisdicciones de la Argentina.

Todas estas decisiones que les detallé - la universalidad de la sala de 4, buscar a los chicos casa por casa, la creación de cargos y horas cátedra, la mejora de la infraestructura, la inclusión digital, el boleto educativo gratuito... sin dudas, muestran que estamos invirtiendo en educación y muchísimo.

Y si invertimos en educación el futuro va a ser mucho mejor.

CUIDADO DEL AMBIENTE Y DESARROLLO SOSTENIBLE

El cuidado del ambiente y el desarrollo sustentable así como la perspectiva de género, son ejes transversales de cada una de estas prioridades de nuestra agenda de gobierno.

Desde el primer día nos propusimos ser una provincia comprometida con el progreso económico, con responsabilidad social y ambiental como política transversal a toda la agenda de gobierno. El **cuidado del ambiente y la conservación de la biodiversidad** tiene en nuestra gestión acciones concretas que hemos impulsado a lo largo de estos años:

- Somos la primera provincia de Argentina en contar con una **Ley de acción climática**. Un logro alcanzado con la participación activa de las juventudes, instituciones de la sociedad civil, organizaciones, intendentes y presidentes comunales. Hemos realizado un trabajo conjunto con esta Legislatura santafesina en la unificación de diversas propuestas para poner a Santa Fe a la vanguardia a nivel país.

- A través del Programa **Regenera Santa Fe**, estamos consolidando una gran labor vinculada a la puesta en valor, regeneración y ampliación de áreas naturales protegidas.

Durante 2022, logramos que la ampliación del **Parque Nacional Islas de Santa Fe** sea ley, esperando su pronta aprobación por parte del Congreso Nacional, para poder duplicar la superficie actual del mismo, llegando a más de 10.000 hectáreas.

Vamos a seguir trabajando en conjunto para llegar al consenso necesario que nos permita avanzar en estrategias para aumentar nuestras áreas protegidas, con una fuerte impronta social, económica y de generación de empleo y arraigo, que abran nuevas oportunidades para las actividades turísticas, científicas y educativas, y sobre todo, prioricen nuestra biodiversidad.

- Santa Fe será una de las primeras provincias que tendrá su propio **inventario de humedales**. Para cuidarlos tenemos que conocerlos mejor y esta es una herramienta

fundamental para orientar la toma de mejores decisiones para su conservación y uso sostenible.

- En los últimos años, los **focos ígneos** en la zona del delta del Río Paraná y sus islas, como así también en el norte de la provincia. Ante esta problemática:
 - Creamos un Programa Interministerial de Incendios para un abordaje integral.
 - Fortalecimos el equipo de Protección Civil, creando la primera Brigada de Atención y Prevención de Emergencias.
 - Entre fondos provinciales y nacionales, en los focos más importantes registrados en el último tiempo, llegamos a un presupuesto diario de 18 millones de pesos en los operativos de combate de fuego.
 - Compramos uniformes ignífugos, equipos de intervención rápida, autobombas y vehículos.
 - Recuperamos un helicóptero para la atención de emergencias.
 - Sumamos un nuevo sistema de Alertas Tempranas ante emergencias climatológicas, coordinado con el Sistema Nacional de Manejo del Fuego.

- Firmamos un convenio con la Federación Argentina de Cámara Agroaéreas, que nos posibilita contar con aviones hidrantes en casos de emergencia.
 - Estamos capacitando a 160 bomberos zapadores que se convertirán en brigadistas forestales.
- La **educación ambiental** es una herramienta que permite a la ciudadanía repensar y resignificar la relación de la sociedad con la naturaleza. Por eso,
 - Ya formamos a más de 25.000 alumnos y alumnas en temáticas de acción climática, transición energética, economía circular, áreas naturales protegidas, y movilidad activa.
 - Adherimos a la “Ley Yolanda” para la formación integral en ambiente de todos los agentes públicos de la provincia.
 - Mientras tanto, estamos esperando la sanción definitiva de la ley de Educación Ambiental Integral, iniciativa para el ámbito formal y no formal, con fuerte impronta territorial, que ya cuenta con media sanción de la Cámara de Diputados.
- Avanzamos también en la **Economía Circular**. Entregamos maquinarias y equipamientos para la gestión

integral de los residuos sólidos urbanos, beneficiando a más del 50% de las localidades del territorio provincial.

Diseñamos estrategias diferenciadas para cada localidad y región, generando empleo verde genuino con inclusión social en beneficio de más de 1500 recuperadores urbanos. Hasta la fecha se ha logrado un 40% de reducción de material con potencial de ser introducido en la industria de la economía circular, lo que representan 114.000 tn de material reciclable recuperado al año.

- Estamos poniendo en valor el **Centro de Rescate e Interpretación de Fauna La Esmeralda** a través de un plan de obras para la acción climática. Un lugar histórico, por muchos años postergado, que queremos devolver a los santafesinos. La primera etapa de este plan ya está en marcha y la segunda etapa se encuentra licitada para la rehabilitación de la sede administrativa y la construcción de un Centro de Capacitación.
- Seguimos promoviendo la **Transición Energética Santafesina** para lograr un desarrollo bajo en carbono en industrias, municipios y comunas.

- Más de 200 clubes ya incorporaron energías renovables en sus establecimientos mediante el programa **Club Ambiental, Solar y Educativo**.
- Creamos el **Plan Renovable**, una línea de créditos junto al consejo federal de inversiones para el acceso a energías renovables en industrias, pymes, monotributistas y vecinos.
- Somos líderes en la cantidad de usuarios generadores en Argentina. Contamos con más de 1000 usuarios de energía renovable a través del **Programa Energía Renovable para el Ambiente (ERA)**, generando una potencia total de 7000 kilowatts, lo que representa un ahorro de 4000 tn CO2 anuales, similares a lo que absorben 400.000 árboles.
- Para reducir nuestros consumos, trabajamos junto a Industrias, Municipios y Comunas en el **programa provincial de Eficiencia Energética**, que busca optimizar la gestión de la energía empleada en la prestación de servicios y en el desarrollo de los procesos productivos.

- Desde el gobierno de la provincia de Santa Fe, en conjunto con la Región Centro, presentamos un pedido formal al gobierno nacional para la incorporación del uso de biocombustibles, y específicamente el biodiesel santafesino como medida de mitigación, dentro del Plan Nacional de Mitigación y Adaptación al Cambio Climático. Es clave incrementar el porcentaje de corte y definir una política de precios que garantice previsibilidad al sector.

En Argentina, el 80% del biodiesel es producido en nuestro territorio y reduce casi un 70% las emisiones de gases de efecto invernadero en comparación con el uso de combustibles fósiles.

- En los últimos años hemos incrementado los recursos destinados a **Bosques Nativos** para la promoción de los planes de manejo y conservación.
- Ambiente y Producción juntos trabajan para fortalecer las iniciativas de **producción de carne y cuero libre de deforestación** con el objetivo de posicionarnos ante las exigencias del mercado internacional.

Siempre decimos que **“la acción climática es ahora”**. Con

este conjunto de acciones, Santa Fe define un marco de trabajo concreto, de corto, mediano y largo plazo para el cuidado de nuestra Casa Común.

PERSPECTIVA DE GÉNERO E IGUALDAD

Trabajar por una Santa Fe más igualitaria es otro eje transversal que se ha convertido en una verdadera política de Estado.

La **jerarquización del Ministerio de Igualdad, Género y Diversidad** nos permite tener hoy una mayor presencia y alcance territorial para poder cumplir con el fuerte propósito de ser una provincia que acepta las diferencias pero no las desigualdades.

- Creamos **31 Puntos Violetas** con el fin de contar con acciones de prevención y atención a las violencias de forma cercana sin distinguir comunas de ciudades grandes.
- Acompañamos la creación de **Oficinas en municipios y comunas de atención**, donde las mujeres pueden recurrir y ser asistidas. Este año se sumarán 26 oficinas, alcanzando a los 365 gobiernos locales de Santa Fe.

- Ampliamos la **red de Casas de Protección para víctimas de violencia de género y sus hijos e hijas con riesgo de vida.**
- Como estrategia de **formación para generar ámbitos de igualdad** y para la prevención de las violencias, capacitamos a más de 37 mil personas mediante la **Ley Micaela** ampliando significativamente el alcance que contempla la norma.
- Impulsamos la línea **“Jugadas por la Igualdad”** para acompañar a las niñas, jóvenes y mujeres de toda nuestra provincia que practican fútbol femenino, con la entrega de kits deportivos para **206 clubes.**

La pandemia puso en evidencia la crisis del cuidado, por eso queremos revalorizar y otorgarle reconocimiento económico a quienes cuidan y a quienes reciben cuidados:

- Creamos el programa **Cuidar Santa Fe**, mapeamos los espacios existentes en la provincia identificando 2.525 unidades y creamos las primeras líneas de financiamiento

para fortalecer la infraestructura de cuidados en Pymes, cooperativas y mutuales.

- Junto a organismos internacionales como ONU Mujeres y la OIT, somos la primera provincia en impulsar estudios para medir el **impacto económico y social de las inversiones en infraestructura.**
- Y por tercer año consecutivo, implementamos un **Presupuesto con Perspectiva de género** que alcanza a 48 programas de gobierno y a 130 proyectos de obra pública, lo que totaliza una inversión de \$77.689 millones.

CIERRE

Queridos santafesinos y santafesinas,

Como hemos dicho a lo largo de este mensaje..... tenemos en marcha **políticas públicas** que cierran brechas del pasado y abren puertas del futuro para toda la provincia:

- el Boleto Educativo Gratuito,
- la Billetera Santa Fe,
- las miles de obras estratégicas en marcha de infraestructura vial, acueductos, gasoductos, conectividad, ferrocarril, puertos, aeropuertos...
- las políticas sanitarias, educativas y de desarrollo tecnológico;
- acciones concretas de apoyo al que invierte, produce y trabaja,
- fuerte proceso de descentralización y transferencia de recursos a los gobiernos locales.....

Cada una de estas iniciativas no son marketing político. Son acciones y dispositivos concretos. Hemos hecho y haremos más inauguraciones que anuncios. Somos un gobierno federal que no solo reclama a la Nación lo que es de Santa Fe, sino que trabajamos con el ejemplo.

Tal vez por mi origen político, siempre entendí que mejor que decir es hacer. Y nos dedicamos a eso, a hacer obras en toda la provincia.

Con aciertos y con errores, hemos sido el gobierno que se atrevió a empezar a construir una provincia con más agua, saneamiento, con gas, con caminos rurales, con rutas transversales, con internet de calidad ...

A pesar del escenario complejo que nos tocó gobernar, nunca declinamos en dar las discusiones y tomar decisiones difíciles. **Nunca ocultamos la realidad, ni la negamos.**

Ante cada problema pusimos por delante una solución. Una solución consensuada con los actores de cada sector y sin escatimar esfuerzos a la hora de defender los intereses de la provincia.

El camino sin dudas no fue fácil.

Tuvimos que ordenar la provincia, empezando por **ordenar las cuentas públicas.**

Cuando arrancamos la gestión no pudimos pagar sueldos y aguinaldos en tiempo y forma. Teníamos deudas millonarias con proveedores, con contratistas de obra...

Sin cuentas claras nada se puede hacer. Ni en una casa de familia, ni en una empresa. Menos aún en el Estado.

Este ordenamiento lo fuimos haciendo sin incrementar la **presión impositiva**; con una **buena política salarial** para mantener el poder adquisitivo, aún con las dificultades macroeconómicas de los picos inflacionarios registrados.

Fuimos pagando todas las deudas, ahorramos para pagar 250 millones de dólares de los vencimientos de **bonos emitidos por la gestión** anterior por 500 millones de dólares. Un esfuerzo de gran magnitud para las arcas provinciales.

Para dimensionarlo, hoy es el equivalente a **7.244 patrulleros que no pudimos comprar, 113 nuevas escuelas y 5.425 viviendas** que no pudimos construir por hacernos cargos de una deuda que no era nuestra. Pero que afrontamos en clara señal de compromiso con la continuidad jurídica del Estado provincial.

En esta tarea de ordenar las cuentas públicas, logramos que la Nación inicie el **pago de la deuda que mantenía con la**

Provincia definida por la Corte Suprema de Justicia en más de \$150.000 millones, en títulos ajustados por índices de inflación para preservar su valor.

Este no es un logro sólo nuestro, sino compartido. Un reclamo que comenzó hace ya muchos años y que gobiernos de diferente signos políticos, supimos mantener en alto para exigir y reivindicar lo que a Santa Fe le correspondía.

De este monto, \$18.500 ya fueron transferidos a los gobiernos locales por el régimen de coparticipación y están ajustados también para preservarlos de la inflación. Muchos municipios los vendieron y ya están haciendo uso de estos recursos en obras o compra de equipamiento.

Creemos profundamente en el fortalecimiento de los gobiernos locales. Esta es la etapa de mayor **descentralización y transferencia de recursos** a Municipios y Comunas de la provincia.

Más de **\$29.800 millones** fueron transferidos a través de diversos fondos. Como el de Financiamiento Educativo, Fondo para Obras Menores, Fondo Covid, Fondo Conurbano y otros destinados a obras, equipamiento, educación, desarrollo productivo e integración social.

Son transferencias que marcan la convicción de poner los recursos donde deben estar: **cerca de la gente.**

A 40 años de la recuperación de la democracia en la República Argentina nos situamos frente al desafío de resignificarla sobre un núcleo de coincidencias construido a través del diálogo.

El país es testigo de ver a 19 diputados, 3 senadores, de ideologías diferentes, de posiciones encontradas en otras ocasiones, trabajando juntos para que nuestra provincia y en particular Rosario, tengan una Justicia Federal acorde a los tiempos y necesidades....

Este hecho eleva la vara de la discusión y anticipa el deseo de una campaña donde el delito y el narcotráfico sean los enemigos y no la política. Debemos entender que los ataques y las peleas entre nosotros no resuelven los problemas de seguridad, al contrario, los agravan.

Deseo que el grueso de la dirigencia política - como viene ocurriendo en su gran mayoría- haya incorporado la plena conciencia de la necesidad de un trabajo conjunto, de no negar el tema y de tener un piso mucho más alto de coincidencia para expresarle a la ciudadana una respuesta diferente de

cómo enfrentar el delito, de abordarlo integralmente y organizar nuestra institución policial.

Vuelvo a convocar a todos y a todas a ser parte de este esfuerzo. A todas las fuerzas políticas, a las instituciones sociales y a todos los sectores: trabajemos juntos para defender a Santa Fe.

Nuestra provincia fue la tierra que permitió cumplir los sueños de nuestros padres y abuelos, muchos de ellos llegaron hasta aquí con lo puesto.

Ser el gobierno de la producción y el trabajo tiene que ver con esto: con que **Santa Fe sea una gran fábrica de oportunidades para nuestros jóvenes.**

Hay futuro en Argentina y cuando a la Argentina le va bien... a Santa Fe le va mejor.

Estamos dejando una provincia con importantes transformaciones que se tienen que convertir en un piso para seguir creciendo, seguir yendo para adelante. No podemos retroceder.

Toda esta tarea no sería posible sin el trabajo cotidiano e

incansable de un equipo, del gabinete entero. Quiero hacer público un agradecimiento a los Ministros y Ministras.

También agradecer a todos los legisladores y legisladoras, que con sus apoyos y críticas han permitido que hagamos mejor nuestro trabajo.

Las y los invito a seguir soñando, a seguir apostando por la producción y el trabajo. A seguir trabajando juntos por la Invencible Provincia de Santa Fe.

Muchas gracias