

www.pb.pl

**Puls  
Biznesu**

**PulsDnia**

**Weteran OZE z Norwegii chce mieć u nas zielony gigawat**

Statkraft, państwowa firma ze 128-letnim stażem, zaczyna inwestować w Polsce – w fotowoltaikę, wiatraki i magazyny energii. ▶6

**PulsDnia**

**Ile Polska zainwestuje w fabrykę Intela**

1,5 mld USD – o takiej kwocie mówi się w kontekście grantu, jaki dostanie gigant na podwrocławską inwestycję. Rząd nie potwierdza. Nie wystąpił jeszcze do KE. ▶3

cena 9,00 zł (w tym 8% VAT)

NR 117 (6374) INDEKS 349 127 WYD. A+B

dane z godz. 18.00 z 21.06

↓ USD 4,05 PLN

↓ EUR 4,43 PLN

↓ CHF 4,52 PLN

↑ WIG20 +0,45%

↓ DAX -0,55%

# ZA CO MINISTER ZAWIESIŁ ZNANEGO SYNDYKA



„Wprowadzenie w błąd Ministerstwa Sprawiedliwości w toku czynności nadzorczych” — taki główny powód zawieszenia praw wynikających z licencji doradcy restrukturyzacyjnego Krzysztofowi Gołąbowi (z lewej), znanemu m.in. z upadłości Hawe oraz restrukturyzacji Rafako i Actiona, podaje resort. Chodzi o to, że w trakcie kontroli... nie wskazał jednego z miejsc przechowywania części dokumentacji. Decyzji podpisanej przez wiceministra Marcina Warchoła nadano rygor natychmiastowej wykonalności. Krzysztof Gołąb, którego kariera zawisła na włosku, odpiera zarzuty i zapowiada odwołanie. ▶4-5

**PulsInwestora**

**W Turcji zwrot po wyborach**

Prezydent Recep Erdogan po reelekcji musi zmienić kurs i rękami nowej szefowej banku centralnego okiełznać inflację i ustabilizować walutę. Pierwszy krok już dziś. ▶16

**PulsDnia**

**Firma pogrzebowa weszła na giełdę**

Grupa Klepsydra to pierwszy notowany przedstawiciel branży. Zdecydowała się wejść na NewConnect, bo potrzebuje 75-100 mln zł na konsolidację. Za pięć lat chce mieć 10 proc. rynku. ▶8

**PulsFirmy**

**Podatkowa ulga dla importerów**

Resort finansów pracuje nad wdrożeniem w Polsce procedury składu VAT. Z preferencji skorzystają przedsiębiorcy zajmujący się m.in. dostawą i składowaniem towarów. ▶14

**PulsInwestora**

**Kompensacja zabolii TFI**

Obsłużenie wprowadzonego właśnie bilansowania przez klientów zysków i strat z funduszy będzie słońce kosztować towarzystwa. Branża ma jednak pomysł na optymalizację. ▶19



9 177 1427 683347

# PulsDnia



Redaktor wydania  
Marcin Goralewski

## GRY POLITYCZNE

### Nadpremier znowu się namaścił



JACEK ZALEWSKI  
j.zalewski@pb.pl

Jarosław Kaczyński w tzw. ulu PiS jest królową matką, zatem w kończącej się kadencji 2019-23 może absolutnie wszystko. Doszedł do wniosku, że na obecnym etapie walki o lepsze jutro powinien wrócić do składu Rady Ministrów na stanowisko wicepremiera. Tym razem jednak nie pokieruje specjalnie dla niego stworzonym Komitetem Rady Ministrów do spraw Bezpieczeństwa Narodowego i spraw Obronnych (KRMdsBNisO – wypada pamiętać ten bardzo chwytliwy skrót), który przekazany został Mariuszowi Błaszczakowi. Postanowił osobiście objąć stery rozchybotanej łodzi, której zajął w oczy strach niezdojścia w Sejmie samodzielnej większości bezwzględnej. Namaścił się zatem na stanowisko nadpremiera do spraw ogólnego kierownictwa politycznego.

Każde zamieszanie kadrowe sprzedawane jest przez propagandę władców jako wzmocnienie rządu. Tę płytę zawsze otwiera także odgrywyjący w procedurze zmian kadrowych rolę notariusza Andrzej Duda. Wejście prezesa do rządu – wzmocnienie. Odejście w celu dopilnowania interesów partii – wzmocnienie. Rozdmuchanie korpusu wicepremierów do absurdalnej liczby czterech – wzmocnienie. Protokolarne szczyśczenie wszystkich czterech w związku z powrotem nadpremiera – wzmocnienie. Notabene trzeba pamiętać, że w naszym ustroju urząd wicepremiera sam w sobie, bez jednoczesnego kierowania ministerstwem, nie daje absolutnie nic poza puszeniem się jego posiadacza. Dodawanie rangi ministrom podbudowuje ich ego i podnosi osobistą pozycję polityczną. Dlatego nietrudno sobie wyobrazić, jak ciężko przeżyli konieczność degradacji i utraty tytułu wice – zwłaszcza że bardzo często dla uproszczenia tytułowani byli premierami – Piotr Gliński, Mariusz Błaszczak, Jacek Sasin i Henryk Kowalczyk. No cóż, partia dała, a teraz zabrała. Notabene ostatni z wymienionych po dokonaniu krytycznej samooceny i wymuszonym odejściu z resortu rolnictwa był tzw. głównym wicepremierem, który dla uzasadnienia pozostawienia go w rządzie otrzymał przewodnictwo Komitetu Ekonomicznego Rady Ministrów.

Najnowsza zagrywka kadrowa Jarosława Kaczyńskiego rzeczywiście upraszcza strukturę rządu. Kończąc z bezsensownym rozdzielaniem nieformalnego przydziału do aż czterech wice, a przy okazji rozwiązując problem braku w Polsce tytułu tzw. pierwszego wicepremiera, o który ostro ścierali się trzej właśnie zdegradowani – Błaszczak, Gliński i Sasin. Od środy pierwszym stał się z automatu... jedyny, oczywisty tylko formalnie, bo faktyczna relacja decyzyjna zapisana jest w tytule. Zmiana niewątpliwie umocniła na ostatnie miesiące kadencji pozycję premiera Mateusza Morawieckiego. Samodzielne znaczenie polityczne szefa rządu w PiS jest zerowe, jego los zależy wyłącznie od łaski/niełaski nadpremiera Jarosława Kaczyńskiego. Przez całą kadencję publicznie pokpiwał z premiera minister Zbigniew Ziobro, natomiast ryli pod nim wicepremierzy – Jacek Sasin z pomocą Henryka Kowalczyka. Dwaj pozostali, Mariusz Błaszczak i Piotr Gliński, raczej koncentrowali się na swoich ministerialnych podwórkach. W końcówce kadencji wszyscy wspólnie zdegradowani będą musieli położyć uszy po sobie i ambicje awansowe odłożyć na okres po wyborach, jeżeli PiS w ogóle będzie miało okazję stworzyć kolejny rząd.

Notabene w historii pałacowych przewrotów na szczytach obecnej władzy wypadła przypomnieć z 2017 r. okoliczności usunięcia premier Beaty Szydło. Jarosław Kaczyński podjął tamtą decyzję w samym szczyście popularności wyrzucanej, wychwylając ją pod niebiosa. Wtedy jednak antypremierską ligę zawiązali właśnie wicepremierzy: Jarosław Gowin – kto go jeszcze pamięta – i osobiście zainteresowany awansem Mateusz Morawiecki. W środę otrzymał od nadpremiera gwarancję, że do końca kadencji nominalnym premierem pozostanie na pewno. ©

## KOMENTARZ EKONOMICZNY

### Deflacja zagościła w przetwórstwie, produkcja wciąż spada



IGNACY MORAWSKI  
główny ekonomista  
„Pulsu Biznesu”

Sektor przetwórczy w Polsce wszedł już pełną parą w deflację, czego oznaki były widoczne kilka miesięcy temu. Ceny spadają, ponieważ popyt na towary się obniża, co z kolei wynika z korekty przerostu z lat 2021-22.

Cały cykl trwa dłużej od oczekiwań i jest ewidentnie negatywnym zaskoczeniem dla firm i analityków. Bardzo trudno ocenić, ile może jeszcze potrwać, bo to zależy od tego, jaka część bardzo wysokiej produkcji z poprzednich lat była zmianą trwałą i strukturalną, a jaka tylko cykliczną. Rosnące dochody konsumentów powinny jednak jeszcze w tym roku nieco złagodzić spadki.

W maju inflacja PPI (producer price index) w przetwórstwie przemysłowym w Polsce wyniosła -1,7 proc. r/r wobec +1,7 proc. w kwietniu. To największy spadek cen od września 2020 r. Jednocześnie produkcja w przetwórstwie spadła w maju o 2,7 proc. r/r, nieco mniej niż w kwietniu, choć ta pozorną poprawą wynika wyłącznie ze zmian efektów bazy z zeszłego roku. Z miesiąca na miesiąc produkcja w przetwórstwie się obniża.

Spadek cen w przetwórstwie częściowo wynika z bessy na światowych rynkach energetycznych i osłabienia dolara. Ceny paliw u przetwórców obniżyły się w maju aż o 30,5 proc. r/r. Nawet jednak odejmując ten efekt, przetwórstwo jest już na granicy deflacji, a wkrótce znajdzie się w niej pełną gębą. Inflacja PPI po odejściu sektora naftowego wyniosła w maju ok. 1,4 proc. r/r wobec 3,9 proc. w kwietniu. W ujęciu miesiąca do miesiąca ceny poza paliwami spadają czwarty miesiąc z rzędu i spadają coraz szybciej, więc wkrótce wskaźniki

roczne znajdą się poniżej zera również po odejściu paliw.

Deflacja wynika z faktu, że zapotrzebowanie na towary jest niskie, a dostępność towarów zalegających w magazynach wysoka. Zmiany zapotrzebowania na towary mają komponent cykliczny i strukturalny, pytanie – który przeważa?

Efekt cykliczny to odreagowanie po fali akumulacji zapasów w latach 2021-22. Firmy przemysłowe zapełniały wtedy magazyny w reakcji na wzrost cen i popytu oraz przerwy w dostawach. Popyt na towary w fabrykach był więc mocniejszy niż popyt na towary zgłaszany przez klientów końcowych – na rosnącą konsumpcję nakładala się bowiem akumulacja zapasów. Teraz to się wszystko odwraca – konsumpcja spada, a popyt na towary w fabrykach obniża się jeszcze szybciej z powodu redukcji zapasów.

Efekt strukturalny jest znacznie trudniejszy do wytypowania. Pytanie bowiem brzmi, czy cała wielka fala wzrostu wolumenów produkcji w Polsce w latach 2021-22 była wywołana tylko wspomnianym efektem cyklicznym, czy też związana z bardziej intensywnym przenoszeniem do Polski produkcji przez zachodnie korporacje. Jeżeli to był tylko efekt cykliczny, to czeka nas jeszcze wiele miesi-

cy spadku produkcji, z tego punktu widzenia jesteśmy pewnie dopiero w połowie cyklu.

Jeżeli natomiast Polska w jakiś sposób trwale podniosła swój potencjał produkcyjny, to dalsze spadki produkcji nie muszą być głębokie. Nie musimy wracać do trendu sprzed pandemii, bo trend nie odzwierciedla już wyższego potencjału.

Istnieją argumenty przemawiające za obiem tezami, pesymistyczną i optymistyczną. Za tym, że całość nadzwyczajnego wzrostu produkcji wynikała z czysto przejściowych efektów cyklicznych, przemawia fakt, że wolumen produkcji na pracownika znacząco się zwiększył, przemysł był bardzo przegrzany. Ludzie pracowali po godzinach, moce produkcyjne były eksploatowane na niemal 100 proc. Natomiast za tym, że część wzrostu z poprzednich lat wynikała z przesunięcia produkcji do Polski, mogą przemawiać duże inwestycje zagraniczne greenfield (o których pisałem parę dni temu) oraz fakt, że inne kraje nie doświadczyły tak mocnego cyklu przemysłowego, mimo że z czysto cyklicznych powodów mogły.

Na ten moment zakładam, że więcej przemawia za drugim wyjaśnieniem i recesja produkcji w Polsce nie będzie długotrwała, skończy się w III lub IV kwartale tego roku. ©

#### Przetwórstwo jest już w deflacji, która wynika z korekty popytu po hossie lat 2021-22

► Inflacja PPI w przetwórstwie (proc. r/r)



► Wolumen produkcji w przetwórstwie (średnia 2015=100, dane odsezonowane)



Źródło: Źródło: obliczenia własne na podstawie danych GUS

## W logistyce poprawiły się humory

Firmy handlowe i produkcyjne poprawiły w tym roku ogólny indeks optymizmu w logistyce, natomiast logistyczne postrzegają obecne warunki w ciemniejszych barwach.

Mimo licznych wyzwań gospodarczych i politycznych ogólny wskaźnik optymizmu w sektorze logistyki i łańcucha dostaw wynosi 48,8, co jest najwyższym wynikiem od trzech lat – wynika z raportu Confidence Index 2023 przygotowanego przez CBRE oraz Panattoni (wskaźnik z liczbą powyżej 50 wskazuje na poprawę, poniżej 50 spadek).

Na wskaźnik ma wpływ przede wszystkim poprawa nastrojów w handlu detalicznym i produkcji.

– Obie te grupy borykają się z licznymi wyzwaniami spowodowanymi m.in. wysoką inflacją, zaciśnięciem się rynków finansowych i wyraźnie niższą konsumpcją. Mimo to w tym roku wskaźnik sięgnął 52,4, podczas gdy w 2022 r. wyniósł 38,6 – mówi Joanna Sinkiewicz, szefowa działu powierzchni magazynowych i przemysłowych w CBRE w Polsce i Europie Środkowo-Wschodniej.

W obszarze logistyki odnotowano spadek z poziomu 50,8 w 2022 r. do 45,2 w 2023. Jako czynnik negatywnie wpływający na wyniki blisko

90 proc. badanych wskazało zmieniające się warunki ekonomiczne i niepewność. Inflację i presję cenową wymieniło 84 proc., a 80 proc. podkreśliło rosnące koszty zatrudnienia oraz ceny paliw i energii. W przyszłości jednak spodziewają się poprawy.

– Mimo wymagających warunków ekonomicznych 56 proc. operatorów logistycznych spodziewa się wzrostu obrotów w kolejnych miesiącach, a ponad 60 proc. i 64 proc. przedstawicieli grupy produkcyjno-handlowej planuje w najbliższym czasie znaczące nakłady inwestycyjne związane z logistyką i łańcuchem dostaw – mówi Marek Dobrzycki, dyrektor zarządzający w Panattoni.

Według respondentów badania największą przewagą krajowego rynku na tle innych krajów w Unii Europejskiej są atrakcyjniejsze koszty operacji w ramach łańcucha dostaw – uważa tak aż 72 proc. z nich, w tym aż 84 proc. operatorów logistycznych. Bardzo pozytywnie oceniana jest również szybkość operacji w ramach łańcucha dostaw oraz dostępność powierzchni logistycznej w Polsce. Ponadto ponad 40 proc. ocenia kwalifikacje pracowników jako wyższe od unijnej średniej.

Aż 67 proc. firm z obu grup dostrzeża zwiększony popyt na powierzchnię logistyczną i zamierza zwiększyć w niej swój udział, a tylko 5 proc. planuje ograniczenie zasobów. [PAB] ©



## Rozpoczęły się III Igrzyska Europejskie – Kraków/Małopolska 2023

Zorganizowanym na wzór olimpijski widowiskiem na Stadionie Miejskim im. Henryka Reymana w Krakowie rozpoczęły się III Igrzyska Europejskie. W stolicy Małopolski oraz wielu miejscowościach regionu (a także w Chorzwie) wystartuje około 7 tys. sportowców. Będą rywalizowali w 29 dyscyplinach, zarówno olimpijskich, takich jak np. lekkoatletyka, koszykówka 3x3 czy... skoki narciarskie (w wersji letniej), jak też bardzo dziwnych – kto bez zajrzenia do internetu wie np., co to jest padel? W niektórych

sportach rangę zawodów podnosi możliwość wywalczenia kwalifikacji na Igrzyska XXXIII Olimpiady w Paryżu. Generalnie jednak igrzyska europejskie, które nie mogą wykorzystywać symbolu pięciu kółek olimpijskich, to inicjatywa od początku bardzo dziwna. Kolejni gospodarze byli jedynymi chętnymi – I edycję w 2015 r. zorganizował w Baku prezydent İlham Alijew, II w 2019 r. w Mińsku prezydent Aleksander Łukaszenko, zaś protektorem III jest prezydent Andrzej Duda. [JAŻ]

# Co Polska da Intelowi

## Rząd dopiero złoży wniosek o udzielenie pomocy publicznej amerykańskiemu inwestorowi. Grant, podobnie jak inwestycja, będzie bezprecedensowy



Małgorzata Grzegorzczak

m.grzegorzczak@pb.pl ☎ 22-333-98-56

### ▶ DOGADALI SIĘ:

Premier Mateusz Morawiecki osobiście negocjował z Intelem grant gotówkowy. Eksperti są przekonani, że przy tak przełomowej inwestycji nie ma co żałować pieniędzy. Pat Gelsinger, prezes Intela, zapowiedział, że będą kolejne inwestycje.

[FOT. KRYSZTIAN MAJ / KPRM]

Najwyższa w historii Polski zagraniczna inwestycja, czyli 4,6 mld USD, które Intel wyda na fabrykę procesorów, oznacza też największą pomoc publiczną. Zachęty dla branży półprzewodnikowej sięgają 30-40 proc. wartości inwestycji. Pojawily się informacje, że rząd może zaoferować Intelowi 1,5 mld USD. Janusz Cieszyński, minister cyfryzacji, nie potwierdza.

– Niedługo złożymy wniosek dotyczący pomocy publicznej dla Intela i poczekamy na notyfikację Komisji Europejskiej. Otrzymałmy prośbę, by nie informować o jej wysokości do momentu jej zatwierdzenia. Pomoc będzie udzielona na zasadach podobnych do ram określonych w European Chips Act i zostanie sfinansowana z funduszy krajowych. Zależy nam, by została zatwierdzona w najbliższych miesiącach – mówi Janusz Cieszyński.

### Nowy europejski sposób przyciągania inwestycji

European Chips Act to dokument przyjęty przez Komisję Europejską w lutym 2022 r. Jego celem jest zwiększenie do 2030 r. inwestycji w sektor półprzewodników o 50 mld EUR i wzrost produkcji UE z 10 do 20 proc. wolumenu światowego. Doskonale wpisuje się w ten program Intel, który w 2021 r. zapowiedział, że w 10 lat zainwestuje w UE 80 mld USD. To w jego ramach rząd Niemiec zaoferuje mu 10 mld EUR pomocy na inwestycje wartości 30 mld EUR.

– European Chips Act tworzy całkowicie nowy system wsparcia inwestycji w branży półprzewodników, a głównymi negocjatorami grantu gotówkowego byli premier Mateusz Morawiecki i minister Janusz Cieszyński. Nie będą wykorzystywane inne instrumenty wsparcia, jak zwolnienia podatkowe w specjalnej strefie ekonomicznej czy udostępnienie gruntu za symboliczne euro. Agencja Rozwoju Przemysłu jest strategicznym partnerem Legnickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej w realizacji projektu Intela. Chodzi o budowę nowoczesnego parku przemysłowego, który – mam nadzieję – będzie punktem wyjścia do budowy polskiej Doliny Krzemowej – mówi Krzysztof Michalski, wiceprezes ARP.

ARP ma doświadczenie w zarządzaniu największymi parkami przemysłowymi, m.in. LG Energy Solutions w Kobierzycach czy w Stalowej Woli, gdzie inwestuje południowokoreański koncern SK.

– Udzielenie pomocy publicznej na taki projekt to bardzo dobra inwestycja. Tworzymy zupełnie nowy sektor przemysłu, dołączamy do wąskiego grona krajów, które są w stanie produkować półprzewodniki. Konkurencja była naprawdę bardzo silna – podkreśla Marcin Fabianowicz, dyrektor zarządzający odpowiedzialny za departament inwestycji w Polskiej Agencji Inwestycji i Handlu (PAIH).



W początkowym etapie Intel w ogóle nie brał Polski pod uwagę.

– Intel tworzy w Europie całą sieć inwestycji. W Magdeburgu powstaną dwa moduły tzw. fabrication plant, fabryki, gdzie tworzy się układy scalone przez poddawanie krzemu skomplikowanym procesom chemicznym, fonicznym i litograficznym. Kolejny etap produkcji, tzw. assembly and testing, będzie odbywał się już w Polsce. Produkty z fabryki w Magdeburgu będą w Polsce integrowane i testowane. Obie inwestycje mają charakter komplementarny – mówi Krzysztof Michalski.

### Intel to dopiero początek

Eksperti są pewni, że największy projekt inwestycji zagranicznej w historii Polski to dopiero początek. Intel rozważa zakup 290 ha w Miękinii i Środkie Śląskiej w pobliżu Wrocławia.

– Patrząc na rozmiar działki, jest jeszcze dużo miejsca na kolejne inwestycje. Wspominał zresztą o tym w wystąpieniu prezes Pat Gelsinger – mówi Janusz Cieszyński.

– Będą trzy takie zakłady, a zatrudnienie wyniesie w sumie 6 tys. osób. Kolejne etapy zostaną ogłoszone do 2027 r. – twierdzi źródło PB.

Inwestować będą także poddostawcy. – W zależności od potrzeb strefa może rozbudować park przemysłowy do nawet dwukrotnie większej powierzchni – mówi Ryszard Wawryniewicz, były wiceprezes Legnickiej Specjalnej Strefy Ekonomicznej, który rozpoczął budowę parków przemysłowych w Środkie Śląskiej-Miękinii, a także Lubinie i Głogowie.

Ile mogą zainwestować partnerzy Intela? – LG wydał w Kobierzycach na produkcję baterii do samochodów kilka miliardów złotych, a poddostawcy drugie tyle. Wtedy również wspieraliśmy budowę nowego sektora przemysłu. Razem z ARP chcemy

powtórzyć ten sukces. Już rozpoczęliśmy proces przyciągania partnerów dla Intela. Będziemy brać udział w targach branżowych, przygotowujemy kolejne tereny dla firm z branży półprzewodników. W bezpośrednim sąsiedztwie fabryki Intela przygotowujemy kilkadziesiąt hektarów. Oczywiście nie chcemy, żeby branża rozwijała się tylko na Dolnym Śląsku. Logistyka w Polsce pozwala lokować takie inwestycje w całym kraju. Na początek kierujemy działania do firm z Japonii, Tajwanu i Korei Południowej. Jesteśmy przekonani, że już niedługo będziemy mogli ogłosić kolejne inwestycje z tej branży – dodaje Marcin Fabianowicz.

### Jak UE chce zachęcać do produkcji czipów w Europie

Komunikat w sprawie aktu Czipy dla Europy Komisja Europejska wydała w lutym 2022 r.

– Wynika z niego, że nawet przed jego przyjęciem można udzielać pomocy. Są już dwa pierwsze przypadki. W październiku 2022 r. Komisja Europejska zatwierdziła 292,5 mln EUR pomocy rządu Włoch dla STMicroelectronics na budowę fabryki płytek krzemowych (SiC) w Katanii na Sycylii za 730 mln EUR. W kwietniu tego roku wydała zgodę na grant dla STMicroelectronics i GlobalFoundries, które kosztom 7,4 mld EUR budują fabrykę półprzewodników w Crolles we Francji – mówi Szymon Żółciński, partner w firmie doradczej Crido.

Wyjaśnia też mechanizm działania European Chips Act.

– W dużym uproszczeniu grant może wynosić nawet 100 proc. luki finansowej obliczanej jako różnica między dodatkami a ujemnymi przepływami pieniężnymi w okresie życia projektu, zazwyczaj 10-15 lat. Każda pomoc musi być zaakceptowana przez Komisję Europejską. Można ją przyznać tylko zakładom produkcyjnym,

które są pierwsze w swoim rodzaju, stosują technologie, które nie są powszechne w Unii Europejskiej. Inwestycje muszą też być traktowane jako priorytetowe na poziomie krajowym, także w uzyskiwaniu zezwoleń np. na budowę – podkreśla Szymon Żółciński.

Paweł Tynel, partner w EY, podkreśla, że ostatnie działania Unii Europejskiej sugerują zmiany w sposobie udzielania pomocy publicznej.

– Pierwszy był European Battery Alliance, który uchylił dotychczasowe zasady. Podobnie działa Green Deal. Komisja Europejska uznała, że są obszary, na których jej wyjątkowo zależy i musi działać szybciej. To trochę powróci do lat 90. ubiegłego wieku, kiedy ograniczono lub wyłączało niektóre sektory z możliwości uzyskania wsparcia, np. branże motoryzacyjną, żelazną i stali, włókien syntetycznych czy produkcji rolnej. Z biegiem lat przywracano jednak taką możliwość. Przy tak wielu krajach członkowskich i sprzecznych niekiedy interesach trudno zmienić całościowo wytyczne, w których obowiązują ustalenia z lat 2012-15. Dlatego zamiast uzgadniać opasły dokument dotyczący wszystkich aspektów, Komisja Europejska podejmuje celowane działania i ustala wyjątki dla wybranych branż krytycznych dla zachowania konkurencyjności wspólnoty – mówi Paweł Tynel.

Dotychczas pomoc publiczną ograniczała mapa pomocy regionalnej, która tylko w najmniej rozwiniętych regionach (w Polsce w województwach wschodniej Polski) pozwalała na pomoc publiczną wysokości 50 proc. nakładów. Duże inwestycje miały dodatkowe ograniczenia i grant przewyższający 18,75 mln EUR trzeba było zawsze notyfikować. W Polsce najwyższy w historii grant dostał w 2018 r. LG Chem Wrocław Energy (obecnie LG Energy Solution), który zainwestował w Kobierzycach 4,468 mld zł w produkcję baterii do samochodów elektrycznych. Grant wyniósł 242 mln zł. ☺

# Za to minister zawie

Resort sprawiedliwości zarzuca Krzysztofowi Gołąbowi głównie to, że wprowadził go w błąd w sprawie... miejsca przechowywania dokumentacji części upadłych firm



Dawid Tokarz

d.tokarz@pb.pl • 22-333-99-30

„7 czerwca Minister Sprawiedliwości Zbigniew Ziobro zawiesił Krzysztofa Gołąbowa prawa wynikające z licencji doradcy restrukturyzacyjnego. Powodem są wątpliwości co do sposobu prowadzenia czynności przez syndyka, a także wprowadzenie w błąd Ministerstwa Sprawiedliwości w toku czynności nadzorczych. Decyzji nadano rygor natychmiastowej wykonalności ze względu na wagę stwierdzonych nadużyć oraz uzasadniony interes społeczny”. Tak brzmiał lakoniczny komunikat resortu sprawiedliwości, przekazany PB ponad tydzień temu. A jak wygląda całe uzasadnienie decyzji, de facto kończącej karierę jednego z najbardziej znanych syndyków w kraju? Ciekawie.

## Poświadczenie nieprawdy

Decyzję z 7 czerwca 2023 r. podpisał nie Zbigniew Ziobro, ale – z jego upoważnienia – Marcin Warchol, wiceminister sprawiedliwości. To on bowiem odpowiada za nadzór nad doradcami restrukturyzacyjnymi, w ramach którego od października 2022 r. prowadzona jest rekordowa w swej skali kontrola działalności Krzysztofa Gołąbowa.

Resort sprawiedliwości wszczął ją po pierwszej z serii publikacji Onetu o „afery upadłościowej”, której głównym nega-

tywnym bohaterem jest właśnie Krzysztof Gołąb. Portal zarzucił mu m.in., że współpracuje z byłymi sędziami, którzy wcześniej powoływali go na syndyka, a także drenuje majątek obsługiwanych firm, m.in. poprzez duże wydatki na obsługę prawną i księgowo-administracyjną czy niepotrzebny wynajem biur w swojej kancelarii adwokackiej.

Kwestie te podnoszone są na jednej z sześciu stron uzasadnienia decyzji o zawieszeniu licencji (jakie konkretnie – o tym za chwilę), jednak zdecydowana większość dokumentu dotyczy „wprowadzenia w błąd” Ministra Sprawiedliwości i tym samym „poświadczenia nieprawdy”.

Zdaniem Marcina Warchola Krzysztof Gołąb dopuścił się tego, informując w piśmie z 7 listopada 2022 r., że dokumentacja kilkunastu firm, których upadłość się zakończyła, znajduje się w archiwach w Płocku i Teresinie, „nie zaznaczając przy tym, że przechowywana w tych archiwach dokumentacja jest niekompletna bądź jej część przechowywana jest również w innym miejscu”.

## TO BOMBA ATOMOWA:

Nie zostałem odwołany z pełnionej funkcji w żadnym postępowaniu, a sądy przez lata zatwierdzały moje sprawozdania. A teraz nagle, bez dania szansy na udzielenie wyjaśnień i przy omyłce o tak znikomej randze, Minister Sprawiedliwości zastosował wobec mnie przystawioną bombę atomową – mówi Krzysztof Gołąb, zawieszony doradca restrukturyzacyjny.

[FOT. WMI]



kancelarii i zostały przekazane do archiwów kilka tygodni temu. Czynienie z tego zarzutu „wprowadzania w błąd” czy „poświadczenia nieprawdy” jest jednak nieporozumieniem – zwłaszcza że Minister Sprawiedliwości w kolejnych miesiącach w ogóle nie próbował tego ze mną wyjaśnić – komentuje Krzysztof Gołąb.

Podkreśla, że „ewentualne uchybienie” nie miało znaczenia dla kontroli, a jego skala jest „mikroskopijna” w stosunku do setek tysięcy dokumentów, jakie przekazał resortowi sprawiedliwości.

Wiceminister Warchol ocenia to jednak zupełnie inaczej. W uzasadnieniu decyzji

o zawieszeniu licencji pisze, że Krzysztof Gołąb jako osoba wprowadzająca w błąd Ministra Sprawiedliwości „nie spełnia wymogu rzetelności i uczciwości, niezbędnych do realizowania zadań z zakresu postępowań sądowych”.

– Idąc tym tokiem rozumowania, należałoby przyjąć, że każda omyłka, nawet dotycząca tak marginalnej okoliczności i wynikająca z wyjątkowo krótkiego czasu na odpowiedź, powinna się wiązać z drakońską sankcją, która przekreśla 20 lat mojej pracy i powoduje śmierć zawodową. Przecież to absurd – mówi Krzysztof Gołąb.

## Europejscy producenci aut przegrają z chińskimi

ACEA chce odroczenia przepisów dotyczących handlu elektrycznymi autami z Wielką Brytanią. Bez przedłużenia okresu przejściowego europejski przemysł nie wyprodukuje nawet 0,5 mln aut.

Europejskie Stowarzyszenie Producentów Samochodów (ACEA) wzywa Komisję Europejską do odroczenia o trzy lata restrykcyjnych przepisów dotyczących handlu e-pojazdami między UE a Wielką Brytanią, które mają wejść w życie za pół roku.

Towary wywożone w ramach unijnych umów o wolnym handlu muszą być zgodne z „regulami pochodzenia”, aby uzyskać celne preferencje. Obecne przejściowe przepisy – zawarte w Umowie o handlu i współpracy między UE a Wielką Brytanią – pozwalają akumulatory montowane do aut w Europie kwalifikować jako pochodzenia europejskiego. Od 1 stycznia 2024 r. to się zmieni. Zasady staną się znacznie bardziej restrykcyjne – aby baterie mogły kwalifikować się do handlu bezcłowego, wszystkie ich części muszą być produkowane w UE lub Wielkiej Brytanii.

W efekcie auta europejskich producentów wykorzystujące

akumulatory lub podzespoły z jednego z azjatyckich rynków zostaną objęte 10-procentowym cłem.

– Europa nie stworzyła jeszcze bezpiecznego i niezawodnego łańcucha dostaw akumulatorów, który jest w stanie sprostać tym restrykcyjnym przepisom. Dlatego zwracamy się do Komisji Europejskiej o przedłużenie obecnego okresu przejściowego o trzy lata – mówi Sigrid de Vries, dyrektor generalna ACEA.

W europejski łańcuch dostaw baterii zaangażowano ogromne kwoty, ale potrzeba czasu, aby zbudować zadawalającą wielkość produkcji.

– Do tej pory producenci pojazdów muszą polegać na

4,3

mld EUR ▶ Tyle w latach 2024-26 będzie kosztować 10-procentowa taryfa na e-pojazdy produkowane w Europie.

ogniowach akumulatorowych lub materiałach importowanych z Azji – mówi Sigrid de Vries.

Według ACEA 10-procentowa taryfa na pojazdy elektryczne produkowane w Europie to koszt około 4,3 mld EUR w latach 2024-26. Przedstawiciele stowarzyszenia podkreślają, że będzie to szkodliwie nie tylko dla unijnego przemysłu moto-

ryzacyjnego, ale również całej europejskiej gospodarki.

– Mamy do czynienia z rosnącą presją konkurencyjną z zagranicy. Stosowanie tych zasad miałyby poważne konsekwencje dla produkcji pojazdów elektrycznych w Europie – ostrzega Sigrid de Vries.

Wielka Brytania jest największym rynkiem eksportowym unijnego przemysłu motoryzacyjnego – odpowiada za prawie jedną czwartą eksportu pojazdów elektrycznych. Ponieważ cła będą miały negatywny wpływ na sprzedaż na tym kluczowym rynku, unijny przemysł zostanie zmuszony do ograniczenia produkcji e-pojazdów nawet o 480 tys. sztuk, co odpowia-

da produkcji dwóch średniej wielkości fabryk.

Spore zagrożenie stwarza również chińska konkurencja. Pojazdy elektryczne wyprodukowane w Chinach stanowią już jedną trzecią rynku brytyjskiego mimo 10-procentowego cła. Jeśli europejscy producenci będą zmuszeni płacić taką samą taryfę wstępną, stracą pozycję na rzecz konkurencji z krajów trzecich.

– Brak działań ograniczy naszą zdolność do utrzymania konkurencyjności na światowym rynku pojazdów elektrycznych i doprowadzi do utraty udziału w rynku, który będzie niezwykle trudny do odzyskania – podkreśla Sigrid de Vries. [MIB] ©

RAPORTY

## Kryzysowe domino ryzykiem dla średnich i dużych firm

Ryzykiem dla średnich i dużych firm jest kryzysowe domino, gdy upadłość jednej spółki powoduje problemy kolejnych — wynika z raportu „Upadłości i restrukturyzacje” przygotowanego m.in. przez Grant Thornton. Takiego scenariusza w perspektywie dwóch lat obawia się 64 proc. menedżerów. W tej grupie 12 proc. określiło to ryzyko jako bardzo realne, czyli prawdopodobnie

ich partnerzy biznesowi już zmagają się z problemami płynnościowymi. Jeden na pięciu szefów średnich i dużych firm zadeklarował, że to ryzyko go nie dotyczy. Zagrożeniem jest też upadłość partnerów handlowych, która może przerodzić się np. w zatory płatnicze. 35 proc. średnich i dużych firm w Polsce doświadczyło utraty płynności przez istotnego partnera. [DI, PAPI]

PulsDnia

# sił znanego syndyka

### Różne oceny ministra i sądów

Syndyk nie zgadza się też z drugim z zarzutów, któremu w uzasadnieniu decyzji poświęcono znacznie mniej miejsca, czyli z tym, że „poczynione w toku postępowania ustalenia wskazują na jaskrawe naruszenia nałożonego na syndyka obowiązku minimalizacji kosztów postępowania”.

Naruszenia te Marcin Warchol wymienia w czterech punktach. Pierwszy dotyczy „wysokich i stałych wydatków”, jakie upadłe firmy obsługiwane przez Krzysztofa Gołęba ponoszą z tytułu wynajmu biur stanowiących jego własność.

Sądy prowadzące poszczególne postępowania wydawały zgody na te wydatki i je zatwierdzały, prawomocnie rozstrzygając, że były adekwatne i uzasadnione — komentuje Krzysztof Gołąb.

Zaznacza, że takie same prawomocne zatwierdzenia sądy wydawały w zakresie kolejnego z punktów wymienionych w decyzji, czyli „wysokich i stałych wydatków” z tytułu obsługi prawnej, administracyjnej i księgowej.

### Pol-Foods i Alpine Bau

Wiceminister wymienia dwa konkretne przypadki: prawie 300 tys. zł wydane od 1 maja do 31 lipca 2021 r. w postępowaniu upadłościowym spółki Pol-Foods, a także prawie 200 tys. zł wydane od 1 czerwca do 31 sierpnia 2017 r. w postępowaniu upadłościowym spółki Alpine Bau A-1.

W przypadku Pol-Foods lista wierzycieli obejmuje 222 podmioty, których uznane wierzycielności opiewają łącznie na ponad 220 mln zł. Wielkość przedsiębiorstwa upadłej spółki, skomplikowany stan faktyczny i prawny jej majątku oraz liczba czynności, które jako syndyk musiałem podjąć, stanowiły główne przyczyny wygenerowania takich kosztów — mówi Krzysztof Gołąb.

Syndyk podkreśla też, że w obu przypadkach funkcjonują rady wierzycieli, które nie podnosiły wątpliwości dotyczących tych kosztów. Przywołuje postanowienie

zawierające jego sprawozdanie jako syndyka drugiej z firm za okres wymieniony w decyzji, w którym sąd napisał, że „poczynione wydatki były uzasadnione z punktu widzenia interesu wierzycieli upadłego oraz samego upadłego”, a „największe koszty w tym okresie sprawozdawczym związane są z obsługą prawną, która w świetle skomplikowanego postępowania sądowego toczącego się z udziałem syndyka masy upadłości znajduje uzasadnienie”.

O jakie postępowanie chodzi? Jeszcze przed ogłoszeniem upadłości Alpine Bau A-1 wytoczyło Generalnej Dyrekcji Dróg Krajowych i Autostrad (GDDKiA) pozew wynikający z odstąpienia od umowy na budowę odcinka autostrady A-1. Roszczenie opiewa na aż 1,2 mld zł oraz ponad 1 mld zł odsetek.

Koszty obsługi prawnej i wsparcia eksperckiego dotyczą głównie tego postępowania i są współmierne do dochodzonej wierzycielności. O skomplikowaniu sporu najlepiej świadczy fakt, że powołując w tej sprawie biegłego, sąd zobowiązał mnie jako syndyka do wniesienia ponad 1,2 mln zł zaliczki na poczet jego wynagrodzenia — mówi Krzysztof Gołąb.

Informuje, że rada wierzycieli Alpine Bau A-1 uznała też za celowe i uzasadnione wydatki ponoszone na obsługę prawną wykraczającą poza proces z GDDKiA.

### „Brak uzasadnienia” vs „konieczność”

Dwa pozostałe punkty wymienione w decyzji podpisanej przez wiceministra informują o „braku uzasadnienia” zatrudnienia przez Krzysztofa Gołęba pełnomocników do zabezpieczania majątku upadłych firm oraz powierzania obsługi prawnej podmiotom zewnętrznym, w tym jego własnej kancelarii adwokackiej, i to w sytuacji, gdy „często nieskomplikowane czynności” syndyk powinien wykonać samodzielnie.

Jako syndyk prowadzą upadłości wielu podmiotów z dużym majątkiem, którego struktura jest rozproszona. Zabezpieczenie tego majątku często nie

### SIŁA MEDIÓW:

Z ustaleń PB wynika, że do resortu sprawiedliwości, w którym za nadzór nad syndykami odpowiada wiceminister Marcin Warchol, od lat wpływały skargi na działalność Krzysztofa Gołęba. Pisma, których autorami byli głównie przedstawiciele upadłych podmiotów, nie przynosiły jednak żadnych widocznych rezultatów. Aż do momentu, gdy o pretensjach do Krzysztofa Gołęba zaczął pisać portal Onet, a za nim inne media. [FOT. ARCI]



ogranicza się do zatrudnienia ochrony, ale polega także na zarządzaniu funkcjonującym przedsiębiorstwem. Powoływanie w takiej sytuacji pełnomocników jest nie tylko prawidłowe, ale wręcz konieczne — mówi Krzysztof Gołąb.

Co do zarzutu dotyczącego nieuzasadnionego outsourcingu obsługi prawnej syndyk podnosi, że Marcin Warchol nie wskazuje, w których postępowaniach doszło do tego typu przypadków ani w jakim zakresie Krzysztof Gołąb nie powinien korzystać ze wsparcia obsługi prawnej. Jednocześnie powołuje się na prawomocne postanowienie Sądu Okręgowego w Warszawie wydane w sprawie Śródmiejskiej Spółdzielni Mieszkaniowej w Warszawie (SSM) w marcu 2023 r., a więc już po artykułach Onetu.

Sąd podtrzymał w nim postanowienie sądu rejonowego określające wstępne wynagrodzenie Krzysztofa Gołęba jako syndyka SSM na 316,5 tys. zł. W uzasadnieniu napisał, że przy tak dużej skali działania spółdzielni „celowe, a wręcz konieczne jest korzystanie z profesjonalnej obsługi

prawnej”, a „zadaniem syndyka jest raczej zapewnienie właściwej organizacji pracy, koordynacji i nadzorowanie czynności wykonywanych przez osoby czy podmioty realizujące zadania w ramach prowadzonej upadłości”.

### Sąd odwołania, będzie odwołanie

Decyzji o zawieszeniu licencji Krzysztofa Gołęba — „ze względu na wagę stwierdzonych nadużyć i nieprawidłowości”, w szczególności „poświadczanie nieprawdy” — został nadany rygor natychmiastowej wykonalności. To oznacza, że już jest sukcesywnie odwoływany z pełnionych obecnie funkcji syndyka, nadzorca i zarządcy w ponad 30 różnych postępowaniach upadłościowych i restrukturyzacyjnych.

Podniesione w decyzji argumenty nie dawały podstaw do stosowania tak drastycznych środków, przekreślających moją działalność zawodową. Zamierzam się od tej decyzji odwołać i będę wnosił o wstrzymanie jej wykonania — zapowiada Krzysztof Gołąb. ©

# Samochodów na prąd szybko przybywa

## Polski park pojazdów z napędem alternatywnym

liczba pojazdów zarejestrowanych w okresie I-V 2023 r.

	zmiana r/r (w proc.)	liczba pojazdów w polskim parku (w tys.)
Elektryczne samochody osobowe	+65,4	38 671
Osobowe hybrydy typu plug-in	+26,4	38 012
Elektryczne auta dostawcze i ciężarowe	+113	4 188
Elektryczne autobusy	-35	885
Elektryczne motocykle i motorowery	-22	17 452
Wodorowe samochody osobowe	+32	180
<b>Osobowe i dostawcze klasyczne hybrydy</b>	<b>+22</b>	<b>556 218</b>

Źródło: PSPA

W ciągu roku polski park autobusów z napędem osobym elektrycznym powiększył się o 72 proc.

Z najnowszych wskazań licznika elektromobilności, przygotowanego przez Polskie Stowarzyszenie Paliw Alternatywnych (PSPA) i Polski Związek Przemysłu Motoryzacyjnego (PZPM), wynika, że po polskich drogach jeździ już blisko 38,7 tys. osobowych aut zasilanych wyłącznie prądem, to aż o 72 proc. więcej niż przed rokiem. Nieco wolniej rośnie liczba autobusów mających pod maską hybrydy typu plug-in. Rok temu było ich w Polsce 24,2 tys., a obecnie jest nieco ponad 37 tys

(+57 proc.). Łącznie park osobowych aut z wyciąg liczy prawie 76,7 tys. sztuk (+64,3 proc.).

Przybywa również w pełni elektrycznych samochodów dostawczych i ciężarowych. Pod koniec maja po naszych drogach poruszało się ich blisko 4,2 tys. (o 110 proc. więcej niż rok wcześniej). Coraz więcej jest też elektrycznych motocykli i motorowców — obecnie już prawie 17,5 tys. (+26 proc. r/r). Wzrosła także liczba autobusów na prąd (w ciągu minionego roku o 17,5 proc. do 885) i elektrycznych samochodów wodorowych (o 50 proc. do 180).

Największy udział w polskim parku aut z napędem alternatywnym mają klasyczne hybrydy. Jest ich ponad 556,2 tys., co oznacza

wzrost na przestrzeni ostatniego roku o ponad 41 proc.

Równoległe do floty pojazdów z napędem elektrycznym rozwija się infrastruktura ładowania. Pod koniec maja 2023 r. w Polsce funkcjonowało 2836 ogólnodostępnych stacji ładowania pojazdów elektrycznych (5597 punktów). 31 proc. z nich stanowiły szybkie stacje ładowania prądem stałym (DC), a 69 proc. — wolne ładowarki prądu przemiennego (AC) o mocy do 22 kW. W maju uruchomiono 68 ogólnodostępnych stacji ładowania (157 punktów).

Operatorzy infrastruktury ogólnodostępnej instalują coraz więcej szybkich stacji ładowania prądem stałym. Od początku roku ich udział w sieci ładowarek wzrósł z 29 do 31 proc. Od stycz-

nia do maja uruchomiono 93 stacje DC i 110 stacji AC. To bardzo dobry wynik, biorąc pod uwagę fakt, że inwestycje w urządzenia z pierwszej kategorii wiążą się ze znacznie wyższymi nakładami finansowymi, a proces przyłączania szybkich ładowarek co do zasady trwa dłużej — mówi Maciej Mazur, dyrektor zarządzający PSPA.

Jakub Faryś, prezes PZPM, zwraca uwagę na szybko rosnący rynek elektrycznych aut dostawczych i ciężarowych.

Tylko w maju wzrosł r/r wyniósł 200 proc., choć oczywiście wciąż jest ich stosunkowo niewiele. Cieszy również, że po okresowym spadku rośnie liczba elektrycznych autobusów — mówi Jakub Faryś. [MB] ©

# Statkraft celuje w słońce, wiatr i magazyny

W 2030 r. norweski nestor energetyki odnawialnej chce mieć w Polsce 1 GW zielonych mocy. Będzie budować i przejmować instalacje. Drogim długiem nie musi się przejmować

Magdalena  
Graniszevska

m.graniszevska@pb.pl ☎ 22-333-98-29

Norweska firma Statkraft w odnawialnych źródłach energii działa od... 128 lat. Zaczynała od elektrowni wodnych w Norwegii, a dziś prowadzi biznes w 21 krajach, czerpiąc również z wiatru i słońca, a w handlu energią jest gigantem.

– To jeden z graczy o najdłuższej tradycji na rynku OZE w Europie – podkreśla Michał Smyk, który od blisko roku odpowiada za działalność inwestycyjną Statkraftu w Polsce.

## Od handlu do inwestycji

Michał Smyk przez długie lata związany był z państwową PGE, a potem z jej siostrzaną Eneą. Norweski Statkraft też jest kontrolowany przez państwo. Przekłada się to – jak podkreśla menedżer – na takie wartości jak odpowiedzialność, bezpieczeństwo oraz pozytywny wpływ na środowisko i lokalne społeczności.

– W branży OZE, młodej i dynamicznej, może czasem tego brakować – uważa Michał Smyk.

Statkraft operuje w Polsce już od pięciu lat, ale dotychczas koncentrował się na handlu energią i jej sprzedaży w ramach kontraktów PPA. Zawarł m.in. największą taką umowę zapewniającą zieloną energię dla hutniczego CMC.

Teraz przyszedł czas na inwestycje. – Celem jest zbudowanie do 2030 r. portfela źródeł o łącznej mocy 1 GW – deklaruje Michał Smyk.

## Od zera lub w sojuszu

Statkraft interesuje się w Polsce inwestycjami w fotowoltaikę, wiatraki na lądzie (morskie „na obecnym etapie” nie są w planach) i magazyny energii, a w przyszłości rozważy inwestycje w wodór. W grę wchodzi zarówno rozwijanie projektów od zera, jak i współpraca z innymi deweloperami. Firma nie wyklucza też przejmowania istniejących projektów OZE, jeśli nadarzy się rynkowa okazja.

– Wyceny projektów OZE w Polsce były w ostatnim okresie wysokie i odzwierciedlały popyt ze strony inwestorów, choć można powiedzieć, że rynek się uspokoił. Wynika to ze zrewidowanych projekcji cen energii, widocznego kryzysu w gospodar-

ce i wzrostu kosztów finansowania – uważa Michał Smyk.

Zdaniem szefa Statkraftu relatywnie najmniej skomplikowany jest rozwój fotowoltaiki.

– Sądzę, że w tym segmencie będziemy inwestować od zera. W wietrze rynek jest bardzo konkurencyjny, a jednocześnie wolnych lokalizacji o dobrej wietrzności jest niestety mniej. Dlatego będziemy wchodzić w sojusze w ramach istniejących już projektów, choć pracujemy też nad pozyskaniem własnych lokalizacji – tłumaczy Michał Smyk.

W przyszłości Statkraft zamierza być operatorem instalacji OZE lub sprzedawać je innym inwestorom – w zależności od sytuacji rynkowej. Magazyny chce stawiać koło fotowoltaiki i wiatraków, a także jako samodzielne źródła energii bilansujące system.

Jeszcze w tym roku planuje pozyskać pierwsze grunty pod fotowoltaikę, wiatraki i magazyny, a także nawiązać współpracę z partnerami biznesowymi. Analizuje też okazje do przejęć. Polski zespół już ma, ale nadal rekrutuje, m.in. specjalistów od pozyskiwania gruntów i planowania przestrzennego oraz menedżerów projektów.

## Sieć do modernizacji

Jak Statkraft sfinansuje inwestycje w czasach, gdy przedsiębiorcy w polskiej branży OZE borykają się z wysokimi kosztami kredytu i opowiadają o trudnych rozmowach z bankami? Norweskiej firmy ten problem nie dotyczy.

– Finansowanie zapewni nam grupa, która ma bardzo dobrą sytuację finansową i nie korzysta z długu przy realizacji inwestycji – podkreśla Michał Smyk.

Na równi z innymi Statkraftu dotyczy natomiast inny problem – słabości polskiej sieci elektroenergetycznej. Zdaniem menedżera to największa bariera w inwestowaniu.

– Popieramy rozwiązania zwiększające wykorzystanie istniejących mocy przyłączeniowych, takie jak cable pooling, czyli wykorzystanie jednego połączenia z siecią przez dwie uzupełniające się technologie, np. słoneczną i wiatrową. Jesteśmy też zainteresowani partycypowaniem w kosztach modernizacji sieci w celu realizacji inwestycji. Niezbędne jest jednak wzmocnienie i rozwój sieci energetycznej poprzez długofalowy i transparentny program inwestycyjny – uważa Michał Smyk. ©

## RYNEK Z POTENCJAŁEM:

Polska to duży rynek, potrzebujący znaczącego rozwoju zielonych źródeł, by sprostać wyzwaniom związanym z transformacją sektora energetycznego. Sytuacja geopolityczna i wojna w Ukrainie też potwierdzają zasadność odchodzenia od paliw kopalnych. Ponadto wiemy, że dekarbonizacja wymaga elektryfikacji wielu sektorów, np. transportowego. To zwiększa zapotrzebowanie na prąd – mówi Michał Smyk, prezes Statkraftu w Polsce.

(FOT. WMI)



## Przełom na plus i na minus

► Z opublikowanego we wtorek raportu „Energetyka wiatrowa w Polsce 2023”, przygotowanego przez Polskie Stowarzyszenie Energetyki Wiatrowej, wynika, że moc instalacji wiatrowych i słonecznych wynosi już łącznie ponad 23 GW. Fotowoltaika po trzech latach boomu odpowiada już za ponad 13 GW. Rok 2023 r. przyniósł sektorowi przełom – pozytywny i negatywny. Z jednej strony wreszcie zliberalizowano niesławna ustawę odległościową, więc teraz wiatrak może stać w odległości 700 m od najbliższego zabudowania. Z drugiej strony doszło do interwencji państwa, które ustaliło maksymalną cenę energii. W wielu krajach Unii analogiczna interwencja ma trwać do końca czerwca, a w Polsce – ku rozpaczy inwestorów – aż do końca roku.



## WOJEWODA ŁÓDZKI

GN-II.752.9.2022.KZ

Łódź, 8 maja 2023 r.

## DECYZJA

Na podstawie art. 37a ust. 1 - 6 i art. 37b ustawy z dnia 8 września 2000 r., o komercjalizacji i restrukturyzacji przedsiębiorstwa państwowego „Polskie Koleje Państwowe” (Dz. U. z 2022 r., poz. 2542), art. 236 § 1 i art. 238 ustawy z dnia 23 kwietnia 1964 r. Kodeks cywilny (Dz. U. z 2022, poz. 1360 ze zm.) oraz art. 8 ustawy z dnia 28 marca 2003 r. o transporcie kolejowym (Dz. U. z 2023 r., poz. 602), po rozpatrzeniu wniosku Polskich Kolei Państwowych S.A. z siedzibą w Warszawie Oddział Gospodarowania Nieruchomościami w Warszawie z dnia 21 marca 2020 r., znak: KNWa2.610.83.2021.KS/5,

## stwierdzam

I. Nabycie z mocy prawa z dniem 1 czerwca 2003 r., przez Skarb Państwa własności gruntu położonego w powiecie rawskim, w gminie Biała Rawska, w obrębie 36 Porady Górne, oznaczonego jako działka nr 85/2 o pow. 0,1074 ha.

II. 1. Nabycie z mocy prawa, z dniem 1 czerwca 2003 r., przez Polskie Koleje Państwowe S.A. prawa użytkowania wieczystego gruntu opisanego w punkcie I niniejszej decyzji.

2. Użytkowanie wieczyste przedmiotowego gruntu ustalam na okres 99 lat (dziewięćdziesiąt dziewięć), licząc od dnia 1 czerwca 2003 r.

3. Nabycie prawa użytkowania wieczystego przedmiotowego gruntu następuje z przeznaczeniem pod infrastrukturę kolejową.

Grunty zajęte pod infrastrukturę kolejową są zwolnione z opłat z tytułu użytkowania wieczystego.

III. Nieodpłatne nabycie przez Polskie Koleje Państwowe S.A. prawa własności znajdujących się na gruncie opisanym w pkt I naniesień:

- tor nr 1 i 2 główny zasadniczy, nr inwentarzowy: 221006030,
- sieć trakcyjna Strzałki - Szeligi; linia nr 004, nr inwentarzowy: 221006227,
- urządzenia srk liniowe na szlaku - urządzenia sbl typu EAC na szlaku Szeligi - Biała Rawska, nr inwentarzowy: 221006187

IV. Decyzja niniejsza nie narusza praw osób trzecich.

V. Pozostałe warunki użytkowania wieczystego określają przepisy Kodeksu cywilnego.

V. Ostateczna decyzja o stwierdzeniu nabycia z mocy prawa z dniem 1 czerwca 2003 r., przez Skarb Państwa, prawa własności przedmiotowego gruntu oraz nabycia przez Polskie Koleje Państwowe S.A. prawa użytkowania wieczystego gruntu, będącego przedmiotem niniejszej decyzji wraz z nabyciem prawa własności znajdujących się na nim naniesień stanowić będzie podstawę do ujawnienia tych praw w księdze wieczystej przez Starostę Rawskiego, wykonującego zadanie z zakresu administracji rządowej.

## UZASADNIENIE

„Polskie Koleje Państwowe” Spółka Akcyjna z siedzibą w Warszawie, reprezentowana przez PKP S.A. Oddział Gospodarowania Nieruchomościami w Warszawie, wnioskiem z dnia 21 marca 2020 r., znak: KNWa2.610.83.2021.KS/5, wystąpiła do Wojewody Łódzkiego o stwierdzenie nabycia na podstawie art. 37a i 37b ustawy z dnia 8 września 2000 r., o komercjalizacji i restrukturyzacji przedsiębiorstwa państwowego Polskie Koleje Państwowe” (Dz. U. z 2022 r., poz. 2542), z dniem 1 czerwca 2003 r., z mocy prawa przez:

- Skarb Państwa prawa własności gruntu położonego w powiecie rawskim, w gminie Biała Rawska, w obrębie 36 Porady Górne, oznaczonego jako działka nr 85/2 o pow. 0,1074 ha

- „Polskie Koleje Państwowe” S.A. w Warszawie prawa użytkowania wieczystego przedmiotowego gruntu wraz z nieodpłatnym nabyciem prawa własności budynków i urządzeń znajdujących się na tym gruncie.

Pismem z dnia 9 maja 2022 r. znak: GG.I.682.2.4.2022.ML Starosta Rawski, wykonujący zadanie z zakresu administracji rządowej poinformował, że:

- w operacie ewidencji gruntów i budynków dla obrębu Porady Górne, gm. Biała Rawska nie odnaleziono dokumentacji potwierdzającej prawo własności Skarbu Państwa do ww. nieruchomości, tj. działki nr 85/2 położonej w obrębie Porady Górne, jak również brak jest informacji odnośnie urzędzonej księgi wieczystej dla tej nieruchomości;
- aktualnie, przed Starostą Rawskim nie toczą się postępowania administracyjne z zakresu gospodarki nieruchomościami, dotyczące działki 85/2 położonej gminie Biała Rawska, w obrębie Porady Górne, jak również Starosta Rawski (jako przedstawiciel Skarbu Państwa) nie jest uczestnikiem postępowania sądowego dotyczącego ww. nieruchomości;
- do Starosty Rawskiego, do chwili obecnej, nie wpłynęły roszczenia osób trzecich dotyczące ww. nieruchomości.

Po rozpatrzeniu wymienionego na wstępie wniosku, na podstawie zebranej w sprawie dokumentacji ustalono, co następuje:

Zgodnie z przepisem art. 37a ust. 1 ustawy z dnia 8 września 2000 r. o komercjalizacji i restrukturyzacji przedsiębiorstwa państwowego „Polskie Koleje Państwowe”, grunty wchodzące w skład linii kolejowych, pozostające w dniu 28 lutego 2003 r., we władaniu PKP S.A. niestanowiące własności Skarbu Państwa, jednostek samorządu terytorialnego lub PKP S.A. stają się z dniem 1 czerwca 2003 r., z mocy prawa własnością Skarbu Państwa za odszkodowaniem.

Z treści oświadczenia Polskich Kolei Państwowych S.A. z dnia 21 marca 2022 r. wynika, że „(...) że działka ewidencyjna nr 85/2 o pow. 0,1074 ha, położona w gm. Biała Rawska, obr. 36 Porady Górne stanowi w 100 % infrastrukturę kolejową linii 4 Grodzisk Mazowiecki - Zawiercie, grunty pod nią zajęte są zwolnione z opłat z tytułu użytkowania wieczystego zgodnie z art. 8 Ustawy z dnia 28.03.2003 r. o transporcie kolejowym (Dz.U. 2021 poz. 1984) i znajdowała się do dnia 01.06.2003 roku w nieprzerwalnym, samoistnym posiadaniu PKP SA i jej poprzedników prawnych (przedsiębiorstwo państwowe PKP) od ponad 30 lat oraz że pozostawała we władaniu PKP SA w dniu 28 lutego 2003 roku. Linia kolejowa nr 4 Grodzisk Mazowiecki - Zawiercie w granicach przedmiotowej działki została wybudowana w 1974 roku.”

Zatem w odniesieniu do przedmiotowej nieruchomości ustalono, że:

- omawiana nieruchomość nie była w dniu 1 czerwca 2003 r., własnością Skarbu Państwa ani jednostek samorządu terytorialnego,
- przedmiotowy grunt nie był w dniu 1 czerwca 2003 r., własnością „Polskich Kolei Państwowych” S.A.,
- dla przedmiotowej nieruchomości nie ma założonej księgi wieczystej ani prowadzonego zbioru dokumentów (pismo Starosty Rawskiego z dnia 9 maja 2022 r. znak: GG.I.682.2.4.2022.ML).

Z powyższego wynika, że grunt objęty niniejszą decyzją, wchodzi w skład linii kolejowych i nie posiada założonej księgi wieczystej, zbioru dokumentów ani innych dokumentów, na podstawie których można byłoby ustalić osoby, którym przysługują do niego prawa rzeczowe.

Zatem stosownie do treści art. 37 b ust. 2 ustawy o komercjalizacji (...), w przypadku gruntów, dla których ze względu na brak księgi wieczystej, zbioru dokumentów albo innych dokumentów nie można ustalić osób, którym przysługują do nich prawa rzeczowe, informację o zamiarze potwierdzenia nabycia praw, o których mowa w art. 37 a ust. 1 i 2, wojewoda podaje do publicznej wiadomości w drodze obwieszczenia zawierającego w szczególności wykaz nieruchomości, przez które przebiega linia kolejowa (...). Obwieszczenie podaje się do publicznej wiadomości w urzędach gmin właściwych ze względu na przebieg linii kolejowej, w prasie o zasięgu ogólnopolskim oraz na stronach internetowych urzędu wojewódzkiego i urzędów gmin właściwych ze względu na przebieg linii kolejowej.

Z uwagi na powyższe Wojewoda Łódzki pismem z dnia 19 maja 2022 r., zwrócił się o podanie do publicznej wiadomości (w sposób zwyczajowo przyjęty w Urzędzie Miasta i Gminy w Białej Rawskiej) oraz na stronie internetowej urzędu, przez okres 2 miesięcy obwieszczenia Wojewody Łódzkiego informującego o zamiarze wydania przez Wojewodę Łódzkiego decyzji administracyjnej w wyżej opisywanej sprawie.

Powyższa informacja podana została również do publicznej wiadomości w prasie o zasięgu ogólnopolskim tj. w „Puls Biznesu” w dniu 23 maja 2022 r. oraz na stronach internetowych Łódzkiego Urzędu Wojewódzkiego w Łodzi.

Stosownie do treści art. 37b ust. 3 ustawy z dnia 8 września 2000 r. o komercjalizacji (...) jeżeli w terminie 2 miesięcy od dnia ogłoszenia obwieszczenia, o którym mowa w ust. 2, w prasie o zasięgu ogólnopolskim nie zgłoszą się osoby, którym przysługują prawa rzeczowe do nieruchomości określonych w obwieszczeniu, wojewoda wydaje decyzję, o której mowa art. 37a ust. 4.

Burmistrz Miasta i Gminy pismem z dnia 7 czerwca 2022 r. znak: Or.IV.5315.38.2022 poinformował, że Obwieszczenie Wojewody Łódzkiego o prowadzonym postępowaniu uwłaszczeniowym zostało podane do publicznej wiadomości poprzez umieszczenie na tablicy ogłoszeń w siedzibie Urzędu Miasta i Gminy w Białej Rawskiej w dniu 25.05.2022 r. na okres 2 miesięcy od dnia 25.05.2022 r. do 25.07.2022 r.

Wskazać należy, że Wojewoda Łódzki nie otrzymał żadnych zgłoszeń od osób, którym przysługiwałyby prawa rzeczowe do omawianej nieruchomości.

Dodatkowo należy wskazać, że z dokumentów znajdujących się w aktach omawianej sprawy, m.in. z pisma z pisma Starosty Rawskiego z dnia 7 listopada 2022 r. znak: GG.I.682.2.4.2022.ML/AO wynika, że „(...) wg informacji uzyskanych w Zarządzie Dróg Powiatowych, nad działką nr 85/2 znajduje się wiadukt, przez który przebiega droga powiatowa nr 4120E (Uchwała Nr XX/130/2004 Rady Powiatu Rawskiego z dnia 17.05.2004 r. w sprawie przebiegu istniejących dróg powiatowych). Stan taki (droga + wybudowany wiadukt) jest od czasu budowy Centralnej Magistrali Kolejowej, tj. od roku 1976/1978.”

Zgodnie z § 7 ust. 3 pkt 3 rozporządzenia Ministra Rozwoju, Pracy i Technologii z dnia 27 lipca 2021 r. w sprawie ewidencji gruntów (Dz. U. z 2021 r., poz. 1781) w przypadku wzajemnego przecinania się gruntów zajętych pod linie kolejowe, drogi publiczne lub kanały przy ustalaniu granic działek ewidencyjnych stosuje się następujące zasady: drogi i linie kolejowe wybudowane na powierzchni gruntu dzielą drogi i linie kolejowe wybudowane w tunelach i na wiaduktach na odrębne działki ewidencyjne.

W tym stanie faktycznym i prawnym, stosownie do art. 37a ust. 1 wyżej wymienionej ustawy, orzeczono nabycie z mocy prawa przez Skarb Państwa z dniem 1 czerwca 2003 r., prawa własności gruntu położonego w powiecie rawskim, w gminie Biała Rawska, w obrębie 36 Porady Górne, oznaczonego jako działka nr 85/2 o pow. 0,1074 ha.

Natomiast w pkt II ppkt 1 niniejszej decyzji stwierdzono nabycie przez PKP S.A. z dniem 1 czerwca 2003 r. prawa użytkowania wieczystego przedmiotowego gruntu, a w pkt III tej decyzji nabycie przez PKP S.A., z dniem 1 czerwca 2003 r. prawa własności naniesień znajdujących się na tym gruncie.

Na podstawie art. 37a ust. 3 omawianej ustawy nie naliczono pierwszej opłaty z tytułu nabycia przez PKP S.A. prawa użytkowania wieczystego opisanego na wstępie gruntu oraz nie naliczono również opłat rocznych z tytułu użytkowania wieczystego, gdyż zgodnie z treścią art. 8 ustawy z dnia 28 marca 2003 r. o transporcie kolejowym (Dz. U. z 2023 r., poz. 602), grunty zajęte pod infrastrukturę kolejową zwolnione są od opłat z tytułu użytkowania wieczystego. Jak wynika z oświadczenia Polskich Kolei Państwowych S.A. z dnia 21 marca 2022 r. przedmiotowa nieruchomość jest w 100 % przez infrastrukturę kolejową.

Stosownie do treści zdania drugiego przepisu art. 37b ust. 3 ustawy o komercjalizacji (...), niniejszą decyzją ogłasza się podając ją do publicznej wiadomości w drodze obwieszczenia w urzędzie gminy właściwym ze względu na przebieg linii kolejowej, w prasie o zasięgu ogólnopolskim oraz na stronach internetowych urzędu wojewódzkiego i urzędu gmin właściwych ze względu na przebieg linii kolejowej. Doręczenie niniejszej decyzji uważa się za dokonane po upływie 14 dni od dnia jej ogłoszenia w prasie o zasięgu ogólnopolskim.

Mając na uwadze powyższe orzeczono, jak w sentencji.

Od niniejszej decyzji przysługuje stronom odwołanie do Ministra Rozwoju i Technologii, które można złożyć za pośrednictwem Wojewody Łódzkiego, w terminie 14 dni od dnia otrzymania decyzji.

Stronom przysługuje możliwość zrzeczenia się prawa do wniesienia odwołania. Oświadczenie o zrzeczeniu się prawa do wniesienia odwołania przez stronę postępowania powinno być wniesione do Wojewody Łódzkiego w trakcie biegu terminu do wniesienia odwołania. Z dniem doręczenia organowi administracji publicznej oświadczenia o zrzeczeniu się prawa do wniesienia odwołania przez ostatnią ze stron postępowania, decyzja staje się ostateczna i prawomocna.

Z up. WOJEWODY ŁÓDZKIEGO  
Piotr Klimczak  
Dyrektor Wydziału Gospodarki  
Nieruchomościami

## Otrzymują:

1. Polskie Koleje Państwowe S.A. Oddział Gospodarowania Nieruchomościami w Warszawie
2. Starosta Rawski - wykonujący zadanie z zakresu administracji rządowej
3. Zarząd Dróg Powiatowych w Rawie Mazowieckiej

# Lider branży pogrzebowej wszedł na giełdę, by przejmować

Grupa Klepsydra to pierwsza w Polsce firma pogrzebowa notowana na giełdzie. Na parkiet weszła kuchennymi drzwiami – dzięki odwrotnemu przejściu Meritu z NewConnet



Bartłomiej Mayer

b.mayer@pb.pl ☎ 22-333-99-34

Grupa Klepsydra – tak wkrótce będzie się nazywać dotychczasowy Merit – to największy podmiot na polskim rynku usług pogrzebowych. Składa się z trzech spółek: Firmy Pogrzebowej Klepsydra, która działa na łódzkim rynku, Centrum Pogrzebowego świadczącego usługi w Krakowie oraz specjalizującej się w transgranicznym transporcie osób zmarłych spółki Bongo Międzynarodowe Usługi Pogrzebowe. Jako jedyny podmiot w Polsce ma dwa krematoria.

## Numer jeden w kraju

– Jesteśmy największą firmą w branży. 2 tys. pochówków rocznie i ponad 8,5 tys. kremacji daje nam prawie 1 proc. w rynku – mówi Marek Cichewicz, prezes Grupy Klepsydra.

Od tego tygodnia jest to spółka giełdowa – dokonała bowiem odwrotnego przejścia Meritu, którego akcje są notowane na NewConnet. W związku z tym nastąpiła zasadnicza zmiana akcjonariatu. Udziały Artura Blasika, największego dotychczas akcjonariusza, skurczyły się z 68,34 do 11,24 proc., a większościowym współwłaścicielem został Tomasz Salski, twórca Firmy Pogrzebowej Klepsydra należącej do Grupy Klepsydra – ma 74,32 proc. akcji. Prezes Marek Cichewicz dysponuje pakietem 9,13 proc.

## Miliony na rozruch

Wejście na parkiet ma ułatwić firmie przejście i wzmocnić jej pozycję rynkową.

– Dotychczas mieliśmy stabilne udziały w rynku, wkrótce będą jednak dynamicz-



☛ **SZEFOWY KLEPSYDRY:** Prezes Marek Cichewicz (pierwszy z prawej) i wiceprezes Paweł Łapiński (w środku) kierują Grupą Klepsydra, której największym akcjonariuszem jest Tomasz Salski. (FOT. MW)

nie rosnać – mówi Paweł Łapiński, wiceprezes Grupy Klepsydra.

Docelowo grupa ma składać się z ponad 20 podmiotów i mieć jedną dziesiątą polskiego rynku. Zdaniem Pawła Łapińskiego może to oznaczać wzrost przychodów z obecnych około 30 mln zł rocznie do nawet 0,5 mld zł za kilka lat.

– Szacujemy, że na konsolidację branży w ciągu najbliższych pięciu lat wydamy od 75 do 100 mln zł – mówi Marek Cichewicz.

Na pierwsze przejścia firma przeznaczy pieniądze z tegorocznej emisji akcji. Liczy na to, że otrzyma od inwestorów około 30 mln zł.

## Różne formy przejść

– Pierwszą część emisji, w której planujemy zebrać 6,75 mln zł, właśnie zamykamy, ale już mogę powiedzieć, że spotkała się z bardzo dużym zainteresowaniem. Popyt

na akcje znacznie przekroczył oczekiwania, dlatego z optymizmem podejmiemy do drugiej części emisji, w której od wybranych inwestorów chcemy uzyskać do 23 mln zł – deklaruje prezes.

Kolejnych emisji spółka nie planuje, licząc na to, że będzie dokonywać przejść dzięki wypracowanym przez powiększającą się grupę wolnym przepływom pieniężnym.

– Dzięki przejściom wypracujemy skokowy wzrost wyników, dlatego mam nadzieję, że będziemy w stanie sfinansować znaczącą część przejść z własnych pieniędzy – mówi Marek Cichewicz.

## Pakiet kontrolny

Grupa Klepsydra jest gotowa na różne formy akwizycji.

– W grę wchodzi oczywiście zakup, ale także wymiana akcji oraz warianty hybrydowe. Chcemy jednak, by dwaj główni akcjonariusze zachowali kontrolę nad grupą, czyli ponad połowę akcji i głosów – mówi prezes.

Chodzi o Tomasza Salskiego i Marka Cichewicza, którzy na koniec roku, po planowanych zmianach własnościowych, mają mieć 55-60 proc. akcji.

– Grupa Klepsydra, czyli dotychczasowa spółka Merit, jest notowana na NewConnet, jednak myślę, że w miarę dokonywania przez nią akwizycji i zwiększania przychodów na tyle nabierze masy, że zakwalifikuje się do przejścia na główny parkiet – mówi Marek Cichewicz.

Od przyszłego roku Grupa Klepsydra chce być spółką dywidendową. Od 2024 r. na wypłatę dla akcjonariuszy zamierza przeznaczać do 20 proc. zysku netto. ☺

**3 PYTANIA DO... TOMASZA SALSKIEGO, TWÓRCY FIRMY POGRZEBOWEJ KLEPSYDRA I NAJWIĘKSZEGO AKCJONARIUSZA GRUPY KLEPSYDRA**

## Chcemy mieć 10 proc. rynku

### 1 Branża pogrzebowa w Polsce jest bardzo rozdrobniona. Jaka jest wartość tego rynku oraz pozycja rynkowa Grupy Klepsydra?

To prawda, że sektor jest bardzo rozdrobniony. W dodatku wśród około 2,5 tys. zakładów pogrzebowych w Polsce dominują małe, czasami jednoosobowe firmy. Rynkowy udział każdej z nich, nawet jeśli ma dwa lub trzy zakłady, jest więc mikroskopijny. Jeśli mówimy o całej branży, to – ograniczając się wyłącznie do rynku usług pogrzebowych, z wyłączeniem różnych opłat cmentarnych, które są trudne do oszacowania – myślę, że możemy mówić o wartości około 4-5 mld zł rocznie. Skąd ta liczba? W naszym kraju umiera co roku przeciętnie około 400 tys. osób, a koszt pochówku łącznie z usługami kamieniarskimi czy innymi, które towarzyszą pogrzebom, to 8-10 tys. zł.

Na ten rynek można też spojrzeć od strony kremacji, która staje się coraz popularniejsza. Średnio 36-37 proc. pochówków to spopielenie zwłok. W Polsce jest około 80 krematoriów, z czego dwa – w Łodzi i Krakowie – należą do naszej firmy.

### 2 W jaki sposób Grupa Klepsydra zamierza się rozwijać i jaki udział w rynku planuje zdobyć?

Stawiamy przede wszystkim na rozwój przez przejęcia. Bywały już różne próby skonsolidowania sektora. Kilka czy kilkanaście lat temu deklarowały to np. zagraniczne podmioty. Drugą bardzo ważną cechą tej branży jest przywiązanie do tradycji czy swoisty konserwatyzm. Najpewniej właśnie dlatego nikomu dotychczas nie udało się zrealizować planu konsolidacji. Istotną jest znajomość naszego rynku. My mamy nie tylko dogłębną znajomość rynku popartą kilkudziesięcioletnim doświadczeniem, ale też pomysł na konsolidację branży. Zależy nam przede wszystkim na podmiotach, które działają w dużych miastach i dokonują około 1 tys. pochówków rocznie. Od dawna analizujemy sytuację rynkową i mamy już wytypowaną krótką listę podmiotów, które chcielibyśmy przejąć. Jeszcze w tym roku planujemy powiększyć grupę o dwa podmioty. Naszym dalekosiężnym celem jest osiągnięcie w ciągu pięciu najbliższych lat do 10 proc. udziału w rynku.

### 3 Czy w tak tradycyjnej branży jak polska branża funeralna możliwe są jakieś innowacje?

Innowacją jest samo upowszechnienie się kremacji. W niektórych miastach, gdzie spopieliarnie pojawiły się na przełomie lat 90. i 2000. – np. w Łodzi czy w Gdańsku – odsetek pochówków z kremacją sięga już nawet 60 proc. Oczywiście szuka się alternatywy dla kremacji. Jedną z takich możliwości jest akwamacja, czyli proces rozpuszczania ciała w wodzie z dodatkiem specjalnych substancji chemicznych. Jednak ani ona, ani żaden inny proces nie upowszechnił się na razie na tyle, żeby skutecznie konkurować z klasyczną kremacją. Jesteśmy też pionierami w prowadzeniu inwestycji w nowej formule PPP. W 2011 r. zawarliśmy z władzami Krakowa umowę zawiązania partnerstwa publiczno-prywatnego.



# 226,5 mln EUR

Za taką kwotę litewska spółka LTG Link kupi od firmy Stadler Polska, należącej do szwajcarskiego koncernu Stadler Rail, 15 pociągów elektrycznych i zasilanych bateryjnie. – Nowa flota pociągów elektrycznych i akumulatorowych oznacza całkowitą reorientację kolei w kierunku zachodnim i z dala od Wschodu – powiedział Marius Skuodis, minister transportu. [D]

## PulsDnia

## Polacy otworzyli techbiznes w USA

Spółka ElevenLabs zrealizowała rundę inwestycyjną z wyceną blisko 100 mln USD. Do tego poziomu doszła w krótkim czasie. Płynnie m.in. na fali zainteresowania sztuczną inteligencją.

Piotr Dąbkowski i Mateusz Staniszewski, którzy po studiach zdecydowali się zamieszkać za granicą, rozkręcają międzynarodowy biznes. Ich firma ElevenLabs zarejestrowana jest w USA, sami mieszkają w Wielkiej Brytanii i Hiszpanii. Mocno umiędzynarodowiona, pracująca w dużej mierze zdalnie, jest także załoga ElevenLabs. Założyciele twierdzą, że dzięki temu są w stanie gromadzić wokół siebie specjalistów mocno angażujących się

w rozwój projektu – zaawansowanego syntezatora mowy bazującego na sztucznej inteligencji. Przekłada się to na odbiór firmy na rynku i efekty biznesowe. Start-up właśnie zamknął rundę A o wartości 19 mln USD. Wycena post-money biznesu została określona na blisko 100 mln USD. Zainwestowali Nat Friedman, Daniel Gross oraz fundusz Andreessen Horowitz.

**Narzędzia wprowadzane na rynek**  
Mateusz Staniszewski wyjaśnia, że firma została założona w USA, ponieważ na tym rynku są znacznie większe niż w Europie możliwości zdobycia finansowania dla projektów technologicznych. Obecnie z USA pochodzi około 60 proc. klientów i użytkowników narzędzi ElevenLabs, w tym także pierwsi subskrybenci. W Polsce

funkcjonuje spółka zależna, a także centrum danych.

Dane są istotnym elementem rozwoju narzędzi ElevenLabs. Spółka tworzy rozwiązania pozwalające na automatyczne przekładanie tekstu pisanego na głos, a także automatyczne podkładanie głosu pod aktorów czy postaci w produkcjach wideo, animacjach. Szuka sposobów, by uzyskać maksymalnie naturalne brzmienie – zbliżone do ludzkiej mowy lub do sposobu, w jaki teksty czyta np. lektor.

– Z produktem zadebiutowaliśmy na rynku pod koniec stycznia 2023 r. Do czerwca zyskałmy około 1 mln aktywnych użytkowników. Narzędzie rozeszło się wiralowo, bez strategii i nakładów marketingowych. Rozpoczęliśmy współpracę z pierwszymi dużymi partnerami, np. Storytelom – mówi Piotr Dąbkowski.

**Poszukiwanie przewagi konkurencyjnej**

ElevenLabs szuka odbiorców swoich rozwiązań m.in. wśród wydawców prasowych publikujących treści w internecie lub w aplikacjach mobilnych, chcących udostępnić je w automatycznie generowanych wersjach audio, twórców audiobooków, producentów treści wideo, sektora gamingowego itd.

– Wykorzystanie cyfrowych narzędzi bazujących na sztucznej inteligencji skraca czas i minimalizuje koszty produkcji audio i tworzenia audiobooków. Mamy najbardziej zaawansowane technologicznie narzędzie, które pozwala np. na użycie jednego głosu w tworzeniu materiału audio w ośmiu językach – podkreśla Mateusz Staniszewski.

– Inwestorskim wsparciem ElevenLabs będzie rozwijać

produkt, chce zwiększyć sprzedaż i rozszerzyć zespół.

– Zrealizowaliśmy rundę inwestycyjną, ale nie szukaliśmy aktywnie kapitału na rynku venture capital. Nat Friedman, jeden z inwestorów, skorzystał z naszego rozwiązania. Zaciekawilo go do tego stopnia, że postanowił zaangażować się i sfinansować jego dalszy rozwój. Za nim poszli kolejni inwestorzy – mówi Piotr Dąbkowski.

Kapitałem z rynku VC firma finansowała się już wcześniej. W styczniu 2023 r. ogłosiła, że otrzymała 2 mln USD przy wycenie 9 mln USD. Na starcie była finansowana przez Credo Ventures, Concept Ventures i indywidualnych inwestorów.

**Europejska AI w ryzach prawnych**

ElevenLabs korzysta z rozwiązań sztucznej inteligencji.

Poza USA klientów szuka także w Europie, jej działalność zostanie więc objęta unijnym prawem (w ostatnich dniach Parlament Europejski przyjął akt o AI).

– Uregulowanie kwestii prawnych w obszarze AI i nadanie im pełnej przejrzystości jest istotne. Koniecznością jest np. wprowadzenie oznaczeń odróżniających treści wygenerowane przez technologię od stworzonych przez człowieka. W obrębie naszych rozwiązań takie mechanizmy już wprowadziliśmy. Niemniej zbyt duże restrykcje mogą zaszkodzić małym spółkom, które nie dysponują takim kapitałem i strukturami organizacyjnymi jak duże przedsiębiorstwa czy międzynarodowe korporacje – podkreśla Mateusz Staniszewski. ©

Anna Belcik  
a.belcik@pb.pl – 22-333-98-51

### Rynek gazowy

## Polski system gazowy odporny na konsekwencje wojny w Ukrainie

Realne widmo braku dostaw gazu było jednym z największych zagrożeń, którego obawiali się wszystkie kraje europejskie po rozpoczęciu przez Rosję pełnoskalowej napaści na Ukrainę. Polska gospodarka poradziła sobie z kryzysem gazowym wzorowo. 19 czerwca w Gdyni rozpoczęło się VI Forum Wizja Rozwoju, jak co roku skupiające się na sytuacji gospodarczej naszego kraju. Tegoroczny panel inauguracyjny wydarzenie poświęcony był wyzwaniom, z którymi zmaga się polska gospodarka w kontekście napaści Rosji na Ukrainę. Wśród nich nie mogło zabraknąć kwestii kryzysu energetycznego i problemów z dostępnością gazu, które miały być jednymi z najbardziej odczuwalnych przez gospodarkę i społeczeństwo skutków wojny za naszą wschodnią granicą. Okazuje się, że Polska celująco zdała sprawdzian w zakresie zaopatrzenia obywateli w gaz. Chociaż sytuacja na rynku gazowym nie jest jeszcze całkowicie ustabilizowana, to paliwo przez cały czas było dostępne, a jego cena jest obecnie niższa niż rok temu, co może być dobrym wskaźnikiem dla przyszłości polskiej gospodarki. Z kolei trudności, z którymi musieli mierzyć się w zakresie dostępności gazu nasi sąsiedzi, mogą być dla Polski szansą na zajęcie istotnego miejsca na gazowej mapie Europy.

### Strategia, która zadziałała

Pytanie o to, skąd brać gaz, jeśli nie od kraju agresora, spędzało sen z powiek rządzącym państwami Europy, z których wiele było uzależnionych od dostaw rosyjskiego surowca. Zresztą są kraje, do których – z braku alternatywy – gaz z Rosji płynnie do dziś. Na szczęście Polska wykazała się w tym zakresie bardzo dużą zapobiegliwością i umiejętnością działania w kryzysie, ale przede



► EGZAMIN ZDANY CELUJĄCO: Ten trudny dla wielu europejskich gospodarek rok udało nam się nie tylko przetrwać, ale też byliśmy w stanie utrzymać możliwości dostaw gazu w Polsce nie na granicy ryzykownej, lecz z naddatkiem. Mamy wiele miejsc, z których możemy importować surowiec, mamy infrastrukturę, która działa i jest do tego dobrze przygotowana – mówił w czasie panelu inauguracyjnego VI Forum Wizji Rozwoju Marcin Chludziński, prezes Gaz-Systemu. [FOT. ARG]

wszystkim strategicznym przewidywaniem i planowaniem, stawiając dywersyfikację źródeł gazu wysoko na liście priorytetów gospodarczych już lata wcześniej. – Dzięki doktrynie niezależności energetycznej, która została sformułowana przez prezydenta Lecha Kaczyńskiego, a następnie konsekwentnie rozwijana, mamy system, który był do tej sytuacji przygotowany. Gdy inni musieli odnaleźć się w sytuacji odcięcia od taniego rosyjskiego gazu, my nie byliśmy zaskoczeni. Strategia zdefiniowana wiele lat temu spowodowała, że mamy już terminal LNG w Świnoujściu, połączenie pomię-

dzy Danią a Polską przy pomocy Baltic Pipe czy interkonektory gazowe z Litwą i Słowacją – mówi Marcin Chludziński, prezes Gaz-Systemu.

– Ten trudny dla wielu europejskich gospodarek rok udało nam się nie tylko przetrwać, ale też byliśmy w stanie utrzymać możliwości dostaw gazu w Polsce nie na granicy ryzykownej, lecz z naddatkiem. Mamy wiele miejsc, z których możemy importować surowiec, mamy infrastrukturę, która działa i jest do tego dobrze przygotowana. Uważam, że zdaliśmy ten egzamin tak dobrze właśnie w wyniku strategicz-

go, systemowego, planowego działania – podkreślił prezes Gaz-Systemu.

### Polska dostawcą gazu dla regionu

Sytuacja na europejskim rynku gazu jest w tej chwili w miarę spokojna, zarówno pod względem dostępności surowca, jak i jego ceny. Nie należy jednak zapominać, że wojna nadal trwa i nikt nie jest w stanie przewidzieć, kiedy i czy w ogóle powrócą komfortowe warunki, w których gospodarki europejskie rozwijały się przez wiele lat. Dodatkowo rosyjska agresja to tylko jeden z czynni-

ków wpływających na bezpieczeństwo gazowe kraju.

– Okoliczności na rynku surowców, nie tylko w Europie, ale i na świecie, są bardzo zmienne. Na nasze realia oddziałuje nie tylko wojna w Ukrainie i eskalacja bądź zakończenie tego konfliktu, ale także to, co dzieje się w gospodarce światowej, np. popyt na gaz w Chinach. Musimy bardzo uważnie obserwować stan infrastruktury gazowej naszych dostawców. Każda awaria również ma wpływ na ceny i na dostępność paliwa na giełdach – tłumaczy Marcin Chludziński. Z tego powodu Polska podejmuje dalsze kroki w celu zwiększenia niezależności energetycznej, a następnym etapem dywersyfikacji dostaw gazu ma być planowana budowa infrastruktury terminala FSRU w Gdańsku. Pozwoli to na zwiększenie ilości skroplonego gazu ziemnego, który dociera do nas drogą morską i jego regazyfikację na miejscu. Inwestycja ta może otworzyć przed polską gospodarką nowe możliwości. – Wszystko jest na bardzo dobrej drodze, aby ten projekt powstał. W tej chwili jesteśmy na etapie wyboru jednostki regazyfikacyjnej. Gdański terminal FSRU stanowi nie tylko uzupełnienie polskiego rynku gazu, ale również jest miejscem, z którego można podawać duże wolumeny paliwa do sąsiadujących z Polską krajów. Już dziś jesteśmy w trakcie rozmów z Czechami i Słowacją, z którą w ubiegłym roku otworzyliśmy rozbudowane połączenie, naszym odbiorcą może być także Ukraina, która po zakończeniu wojny będzie potrzebowała większych ilości surowca. Polska ma szansę stać się regionalnym hubem gazowym, co będzie ogromnym zyskiem dla naszej gospodarki – podsumował prezes Gaz-Systemu.

**PARTNEREM PUBLIKACJI JEST GAZ-SYSTEM**

## Niemiecki gigant poza megaprzetargiem na laptopy

Z warte go blisko 1,2 mld zł przetargu na laptopy dla czwartoklasistów została wykluczona firma Bechtle, jeden z faworytów.

We wtorek Krajowa Izba Odwoławcza (KIO) zajmowała się odwołaniem, jakie złożyła Grupa E, w prowadzonym przez Centrum Obsługi Administracji Rządowej (COAR) przetargu na laptopy z budżetem blisko 1,2 mld zł. Wykonawca uważał, że ocena i wybór ofert Bechtle direct Polska oraz x-kom odbyło się niezgodnie z prawem. KIO miała ułatwione zadanie, bo zarzuty wobec x-kom nie musiały być rozpatrywane. Grupa E chciała oddzielenia wykazu dostaw tego wykonawcy. x-kom chwilę po wpłynięciu odwołania sam zdecydował o oddzieleniu dokumentów, które wcześniej objął tajemnicą przedsiębiorstwa.

Ofertę Bechtle odwołujący zarzucał niezgodność z warunkami zamówienia, wskazując m.in., że zamawiający nie wezwał go do złożenia dokumentów potwierdzających należyte wykonanie dostaw, linku do testu CrossMark czy certyfikatu ISO 14001.

KIO wydała wyrok jeszcze tego samego dnia, w którym rozpoczęła się rozprawa, co nie jest zbyt częstą praktyką, ale przy mało skomplikowanych sprawach, a w tej chodziło tylko o kwestie formalne, to się zdarza. Izba uwzględniła odwołanie i nakazała COAR odrzucenie oferty Bechtle direct Polska z powodu niezgodności z warunkami zamówienia.

Działania zamawiającego były błyskawiczne. Jeszcze tego samego dnia COAR unieważnił wcześniejszy wybór ofert i na nowo ogłosił nabór wykonawców, którzy zostaną zaproszeni do podpisania umowy ramowej. W praktyce zamawiający często czekają z wykonaniem wyroku do uzyskania pisemnego uzasadnienia. Przy klarownym wyroku nie ma prawnych przeszkód, żeby wykonali je od razu, bo rozstrzygnięcie jest wiążące od ogłoszenia.

Wyrok KIO nie kończy sprawy, przynajmniej teoretycznie. Bechtle przysługujące prawo złożenia skargi do sądu. Nie wiadomo jednak, czy zdecyduje się na taki ruch. Potencjalna skarga nie musi wstrzymać biegu postępowania, a z komunikatu Ministerstwa Cyfryzacji wynika, że nie wstrzyma. „Dzisiejszy wyrok KIO nie wstrzymuje żadnych czynności. Prze-




targ realizowany jest dalej według założonego harmonogramu wynikającego z procedury Prawa Zamówień Publicznych. Termin dostawy komputerów pozostaje bez zmian” – poinformowało ministerstwo w komunikacie.

Podpisanie umów ramowych z wykonawcami i umów wykonawczych planuje w lipcu. W wyniku rozstrzygnięcia postępowań wykonawczych będą znane ostateczne ceny laptopów oraz ofert wykonawców w każdym z 73 regionów kraju. Ministerstwo zakłada, że dostawy komputerów do szkół przewidziane są już od września 2023 r.

Termin na złożenie skargi przez Bechtle znacznie biegnie do przodu po dostarczeniu pisemnego uzasadnienia wyroku przez KIO.

**Janusz Cieszyński, minister cyfryzacji, któremu procedura zamówień publicznych nie jest obca, już w kwietniu po otwarciu ofert poinformował w twitterowym wpisie, że najkorzystniejszą ofertę złożył x-kom ze sprzętem Asusa. Po odrzuceniu oferty Bechtle wzrosły szanse x-komu na większą część zamówienia.**

Bechtle to jeden z największych europejskich resellerów. Międzynarodowa korporacja założona 35 lat temu w niemieckim Heilbronn uznawana była za jednego z faworytów rządowego przetargu. Ze względu na wielkość i bezpośrednie relacje z producentami sprzętu miała szanse zgarnąć duży kawałek przetargowego tortu, który ze względu na wielkość znalazł się na radarze wielu graczy, szczególnie w obliczu spadającego popytu na laptopy.

Bechtle to największa z ponad 20 firm, które zgłosiły akces do rządowego przetargu. Ubiegły rok zamknęła ponad 6 mld EUR przychodów i ponad 350 mln EUR zysku operacyjnego. Zatrudnia 14 tys. osób, a jej giełdowa kapitalizacja to blisko 5 mld EUR.   

Grzegorz Suteniec  
g.suteniec@pb.pl | 22-333-98-57

## Plenti szuka partnerów do zakupu elektroniki

Od start-upu, który na początku roku zebrał 23,5 mln zł, elektronika wypożycza już 150 tys. osób. Teraz chce znaleźć przedsiębiorców, którzy kupią dla niego sprzęt.

Posiadanie wychodzi z mody, a przynajmniej na to liczą przedsiębiorcy rozwijający biznes w segmencie sharing economy, czyli ekonomii współdzielenia. Obecnie na polskim rynku od pięciu lat Plenti buduje biznes na wynajmowaniu na kilka miesięcy sprzętu elektronicznego.

– Mamy 150 tys. użytkowników, do końca roku chcemy zwiększyć tę liczbę do 200 tys. W ubiegłym roku wygenerowaliśmy 4 mln zł przychodów, w tym nasz cel to ponad 10 mln zł – mówi Wojciech Rokosz, założyciel i szef Plenti.

### Zmiana modelu

Mimo niesprzyjającego otoczenia start-up zdobył na początku roku 23,5 mln zł od kilku funduszy, m.in. od 4Growth VC założonego przez byłych menedżerów Aliora. Wcześniej inwestował w niego m.in. AIP Seed i założyciele Allegro. Łącznie zdobył już od inwestorów ponad 30 mln zł.

– Początkowo samodzielnie finansowaliśmy zakup sprzętu, który następnie wynajmowaliśmy klientom. Teraz, wraz ze wzrostem skali, uzupełniamy nasz model o nowe rozwiązania – mówi Wojciech Rokosz.

Podkreśla, że w jego biznesie kluczowa – oprócz popytu – jest strona podaźowa, czyli ilość sprzętu, który można wypożyczyć.

– Potrzebujemy sprzętu, więc w podstawowym modelu musieliśmy przeznaczyć własny kapitał na jego zakup. Dlatego rozwijamy program partnerski, w ramach którego inni przedsiębiorcy kupują wskazaną przez nas elektronikę, dzierżawią ją nam, a my zajmujemy się wynajmowaniem jej klientom końcowym – tłumaczy szef Plenti.

Plenti na stronie informuje, że w przypadku zakupu sprzętu i wydzierżawienia go spółce przedsiębiorcy mogą liczyć nawet na przekraczający 40 proc. zwrot z kapitału w przypadku trzyletniej umowy. Po jej wygaśnięciu start-up ma odkupić od nich sprzęt, wysokość wynagrodzenia jest uzależniona od długości trwania umowy (2-3 lata), a próg wejścia to 5 tys. zł.

– Jedno urządzenie jest wypożyczane średnio pięć razy, co generuje wystarczającą marżę, by podzielić się z nią z innymi



**► PROFESJONALIZACJA WSPÓLDZIELENIA:** Wojciech Rokosz na pomysł stworzenia Plenti wpadł, gdy potrzebował wiertarki. Serwisy do współdzielenia sprzętu pojawiły się na rynku i znikły ze względu na relatywnie wysoką liczbę oszustw i kradzieży. Start-up zapewnia, że ma dobre mechanizmy zarządzania ryzykiem, a każdy produkt z jego asortymentu przechodzi przez średnio pięciu użytkowników. (FOT.TP)

przedsiębiorcami. Sprzęt elektroniczny oczywiście traci na wartości, ale jeśli jest w obrocie, to wpływy z najmu szybko zwracają koszty jego zakupu, przynosząc zysk. W ciągu roku może to być nawet kilkanaście procent – twierdzi Wojciech Rokosz.

### Rozrywkowi klienci

W KRS nie ma jeszcze danych finansowych spółki za ubiegły rok. W 2021 r. jej strata netto sięgnęła 3,8 mln zł.

– Rentowność planujemy osiągnąć w przyszłym roku. W obecnym otoczeniu gospodarczym priorytetem dla start-upów jest rozwój sprzedaży i pozytywne wyniki finansowe. Jeśli w przyszłym roku sytuacja się poprawi, to od szybkiego wyjścia na plus możemy postawić na skalowanie biznesu – mówi szef Plenti.

Klienci Plenti wynajmują elektronikę średnio na sześć miesięcy. W praktyce dzielą się jednak na dwie grupy, z których pierwsza bierze sprzęt na miesiąc lub maksymalnie kwartał, a druga na rok i więcej.

– Pierwsza grupa to szeroko pojęci klienci stawiający na rozrywkę, wypożyczający konsole do gier czy sprzęt VR. Popyt w niej był szczególnie wysoki w szczytowym okresie pandemii. Obecnie, gdy mniej czasu spędzamy w domu, szybciej rozwija się segment najmu elektroniki wykorzystywanej w podróżach, jak kamery GoPro czy drony. Drugą grupę stanowią użytkownicy, którzy wypożyczają laptopy i smartfony do pracy oraz małe AGD. Średnio każde urządzenie w swoim cyklu życia ma pięciu użytkowników – twierdzi Wojciech Rokosz.



### Zarządzanie ryzykiem

Przedstawiciele spółki liczą na to, że w ciągu najbliższej dekady popularność modelu subskrypcyjnego w kategorii korzystania z elektroniki znacznie wzrośnie.

– Gdy startowaliśmy, nikt nie wierzył, że Polacy mogą wypożyczyć smartfon czy laptop, zamiast je kupić na własność. Jednak model subskrypcyjny szybko zyskuje na popularności wśród młodszych klientów – dzięki niemu mogą mieć dostęp do nowinek technologicznych bez ponoszenia dużych wydatków na ich zakup. Na rynku były wcześniej projekty polegające na udostępnianiu elektroniki w modelu P2P, czyli pożyczaliśmy od innych konsumentów. Szybko jednak okazało się, że niezbęd-

ny jest ktoś, kto będzie zarządzał umowami wynajmu, dostarczał infrastrukturę pod ten proces oraz aktywnie dostosowywał ofertę i ceny do potrzeb klientów – mówi Wojciech Rokosz.

Start-up zatrudnia obecnie ok. 40 osób. Na razie nie myśli o ekspansji zagranicznej, ale...

– Na pewno widzimy potencjał na rozwój biznesu za granicą. To jednak będzie wymagało dużych inwestycji. Decyzję co do dalszych kierunków podejmiemy w przyszłym roku. Jeśli zdecydujemy się na ekspansję zagraniczną, to w ciągu maksymalnie 24 miesięcy rozważymy przeprowadzenie kolejnej rundy finansowania – mówi szef Plenti.  

Marcel Zatoński  
m.zatonski@pb.pl | 22-333-98-15

### OKIEM EKSPERTA

## Rosnący apetyt na subskrypcje

**Piotr Mieczkowski**, dyrektor zarządzający fundacji Digital Poland

Popularność modelu subskrypcyjnego rośnie. W 2021 r. statystyczny Polak miał 5,7 subskrypcji i jestem przekonany, że obecnie jeszcze więcej osób korzysta z subskrypcji w związku z kolejnymi usługami i produktami – nie tylko sieciowymi, ale również fizycznymi – dostępnymi w abonamencie. Dzisiaj nikogo nie dziwi dieta pudełkowa dostępna w abonamencie czy subskrypcja na bilety do kina. W naszym raporcie „Subskrypcje 2021” spytaliśmy o chęć skorzystania z nowych lub jeszcze niedostępnych na rynku usług i produktów. Sporym zainteresowaniem cieszyły się subskrypcje dostępu do usługi strzyżenia (11 proc.), telewizora (10 proc.) lub mebli (7 proc.). Stosunkowo dużą popularnością (7-10 proc.) cieszyła się wszelkiego rodzaju elektronika użytkowa. Warto też odnotować, że 8 proc. kobiet jest gotowe skorzystać ze środków higieny intymnej (np. podpaski, tampony). Trend nie może dziwić, bo coraz więcej osób chce mieć dostęp do wielu rzeczy, nie bacząc na własność. Rośnie też proekologiczne nastawienie Polaków, a to oznacza, że coraz więcej osób chce współdzielić rzeczy, również elektronikę. Najem i zakup rzeczy w subskrypcji może liczyć na solidne 24 proc. (samochody, rowery, odzież, elektronika). Rynek e-commerce'u oraz subskrypcji będzie rósł.

## Zarządzanie jakością

# Efektywność biznesowa certyfikacji zależy od jednostki certyfikującej

Pierwszy polski znak jakości powstał w 1959 r., a pierwszy certyfikat ISO z serii 9000 został nadany w Polsce w 1992 r. Przyznawała je organizacja, która po wielu przekształceniach należy dziś do liderów rynku certyfikacji. Polskie Centrum Badań i Certyfikacji S.A. powołane do życia w 2003 r. jako bezpośredni kontynuator agend rządowych odpowiedzialnych za jakość i certyfikację w Polsce oferuje dziś certyfikację systemów zarządzania, certyfikację wyrobów, badania, inspekcje i szkolenia

Międzynarodowe certyfikaty w zakresie systemów zarządzania towarzyszą polskim firmom i konsumentom już od 30 lat. Wraz z wejściem Polski do Unii zakres certyfikacji został poszerzony o certyfikaty europejskie, które nadzorują m.in. rynek usług i wyrobów medycznych, wyrobów budowlanych, sferę eko oraz produkcję rolną.

Niektóre znaki są obowiązkowe, inne dobrowolne, wszystkie jednak wspierają producentów w budowaniu skutecznego biznesu i zdobywaniu nowych klientów. Wśród głównych zalet certyfikacji specjalności wskazują najczęściej trzy główne obszary: wartość dodaną dla organizacji, wzrost sprzedaży i zgodność z przepisami.

### Maksymalizacja korzyści z certyfikacji

Dzisiejszy rynek certyfikacji w Polsce wart jest ok. 6 mld zł i składa się z wielu graczy, często oferujących te same certyfikaty. Mali gracze konkurują głównie ceną, wicelcy budują przewagę konkurencyjną na kompleksowości oferty i wysokim poziomie usług (przez co należy również rozumieć rygorystyczne podejście do kwestii oczekiwań i wymagań).

Na pytanie, z kim zatem warto wyruszyć w drogę certyfikacji i czy cena powinna być kluczowym czynnikiem decydującym o doborze partnera, odpowiada analiza danych z badania przeprowadzonego wśród 3500 firm z 40 krajów (dane pochodzą z raportu „International Accreditation Forum IAF”). Przedmiotem analizy było określenie, jak wewnętrzne i zewnętrzne czynniki firmy wpływają na postrzeganie korzyści z akredytowanej certyfikacji. Analiza tych danych pozwoliła badaczom na sformułowanie cennej konkluzji: „Jeśli chodzi o czynniki zewnętrzne firmy, stwierdzamy, że korzyści z certyfikacji są wyższe dla firm, które przeszły przez wymagający proces certyfikacji, miały kompetentny zespół jednostki certyfikującej i są świadome znaczenia akredytacji<sup>17</sup>”.

Gdzie zatem szukać najbardziej kompetentnych audytorów i ekspertów w zakresie certyfikacji, których zaangażowanie przeloży się na realny wynik firmy? Odpowiedzią jest Polskie Centrum Badań i Certyfikacji S.A., w którym biznesowym DNA jest wspieranie przedsiębiorców na drodze jakości. Jako pierwsza firma na polskim rynku badań i certyfikacji towarzyszy przedsiębiorcom w budowaniu efektywności biznesowej już od ponad 60 lat. Powstała w procesie przekształceń rządowych agend: Biuro Znaku Jakości powołane w 1959 r. zmieniło się w Centralne Biuro Jakości Wyrobów (w 1992 r. to ono było pierwszą w Polsce jednostką nadającą pierwsze certyfikaty ISO z serii 9000).



► **STRATEGICZNY PRIORYTET:** Wierzymy, że oferowane przez nas certyfikacje, inspekcje, badania i szkolenia to narzędzia niezbędne w budowaniu bezpiecznego świata, w którym szanowane są prawa człowieka odnoszące się do pracy, środowiska, zdrowia i jakości życia – mówi prezes zarządu PCBC S.A. Aleksandra Kostrzewa.

[FOT. ARC]

W 1994 r. organizacja rozpoczęła funkcjonowanie pod nową nazwą jako Polskie Centrum Badań i Certyfikacji, a 1 stycznia 2003 r. stała się jednoosobową spółką skarbu państwa.

– Już w 1997 r. Polskie Centrum Badań i Certyfikacji wydało setny certyfikat systemu jakości i pierwsze certyfikaty: środowiskowy oraz zintegrowanego systemu zarządzania, a pięć lat później wręczyliśmy certyfikat systemu zarządzania z numerem 1000 – przypomina Aleksandra Kostrzewa, prezes zarządu PCBC S.A. Wśród międzynarodowych certyfikatów nadawanych przez PCBC są też takie, które można uzyskać wyłącznie tutaj, jak choćby europejski certyfikat EU ECOLABEL czy certyfikaty IQNET dotyczące systemów zarządzania oraz szkoleń.

### Jakość potwierdzona przez IQNET

Wyjątkową pozycję PCBC S.A. na polskim rynku certyfikacji podkreśla fakt bycia członkiem IQNET – światowej organizacji nadzorującej firmy z tej branży. W każdym kraju tylko jeden podmiot otrzymuje taki przywilej.

– Członkostwo to oznacza wyższe standardy oferowanych przez nas usług – IQNET przeprowadza cykliczne audyty u swoich członków w celu oceny i doskonalenia świadczonych usług – wskazuje Aleksandra Kostrzewa.

– Co więcej, klienci PCBC oprócz certyfikatu PCBC otrzymują certyfikat IQNET. W ten sposób dzięki międzynarodowej rozpoznawalności IQNET i jej partnerów klienci wzmacniają własny wizerunek i wiarygodność na arenie międzynarodowej, a to z kolei ułatwia im kontakty i relacje biznesowe z lokalnymi klientami, międzynarodowymi detalistami i nabywcami, podmiotami publicznymi i organizacjami pozarządowymi – dodaje Aleksandra Kostrzewa.

Na początku 2023 r. PCBC S.A. przyjęło nową strategię rozwoju na lata 2023-2027. Misją firmy jest wspieranie klientów w prowadzeniu działalności w duchu społecznej odpowiedzialności, co sprzyja rozwijaniu konkurencyjnego i transparentnego biznesu.

– Naszym strategicznym priorytetem jest aktywny udział w rozwoju społecznym i gospodarczym w duchu odpowiedzialności i stałego podnoszenia jakości życia. Wierzymy, że oferowane przez nas certyfikacje, inspekcje, badania i szkolenia to narzędzia niezbędne w budowaniu bezpiecznego świata, w którym szanowane są prawa człowieka odnoszące się do pracy, środowiska, zdrowia i jakości życia – mówi prezes zarządu PCBC S.A. i dodaje:

– Do naszej strategii i działań włączamy powszechne wartości i zasady odnoszące się m.in. do praw człowieka, pracy, środowiska i zwalczania korupcji.

### Partner biznesu na drodze zrównoważonego rozwoju

Z początkiem 2023 r. Polskie Centrum Badań i Certyfikacji po raz pierwszy od 1994 r. zmieniło identyfikację wizualną.

– Pracując nad nowym logo, zdecydowaliśmy, że orzeł, który towarzyszył nam w logo od roku 1994, nadal z nami pozostanie, podkreślając nasze dumne dziedzictwo. Orzeł pojawił się w naszym logo w dniu, kiedy na mocy ustawy Sejmu RP Centralne Biuro Jakości Wyrobów przekształcone zostało w Polskie Centrum Badań i Certyfikacji – podkreśla dyrektor Biura Marketingu i Szkoleń PCBC S.A. Katarzyna Postek-Kucharska.

Wraz z rozwojem rynku certyfikacji i rosnącą świadomością znaczenia tego elementu dla efektywności biznesowej, Polskie Centrum Badań i Certyfikacji S.A. staje się coraz bliższym partnerem przedsiębiorców w budowaniu przewagi konkurencyjnej. Decyzja o rebrandingu była naturalnym krokiem w rozwoju firmy i wzmacnianiu jej rynkowych kompetencji. Jest też zgodna z nową strategią rozwoju firmy, w której poszerzanie aktywności o nowe obszary, zgodnie z potrzebami rynku i trendami, jest dziś jednym z najważniejszych celów organizacji.

Przed wszystkim jednak należy podkreślić, że już dziś usługi oferowane przez PCBC S.A. we wszystkich podstawowych obszarach – certyfikacji systemów zarządzania, certyfikacji wyrobów, badaniach laboratoryjnych, inspekcjach i szkoleniach – przyczyniają się do realizacji celów Agencji ONZ na Rzecz Zrównoważonego Rozwoju.

<sup>17</sup>Mangelsdorf Axel, DenkeleTeman, Exploring Business Benefits of Internationally Recognized Certifications – Empirical Evidence from a Global Company Survey, 2013

### Pięć czynników budujących przewagę konkurencyjną dzięki certyfikacji

**1 Ujednolicenie procesów.** Certyfikacja wymaga od organizacji ujednolicenia procesów i procedur. Dzięki temu zespół może działać spójnie, a każdy pracownik będzie miał jasność co do swoich obowiązków. Ujednolicenie procesów przyczynia się do redukcji błędów i pomyłek, co prowadzi do zwiększenia efektywności.

**2 Poprawa jakości.** Certyfikacja wymaga od organizacji stosowania wytycznych dotyczących jakości produktów i usług. Procesy certyfikacji wymagają, aby organizacje wprowadziły procedury i kontrole jakości, które zapobiegają wadom i błędom. Dzięki temu produkty i usługi są bardziej niezawodne, a ich jakość bardziej spójna.

**3 Zwiększenie zaufania klientów.** Certyfikacja jest uznaniem dla organizacji, że działa ona zgodnie z międzynarodowymi standardami. Klienci mają większe zaufanie do organizacji posiadających uznany certyfikat, ponieważ wierzą, że te organizacje spełniają wyższe standardy jakości i bezpieczeństwa.

**4 Udoskonalenie procesów biznesowych.** Certyfikacja wymaga od organizacji, aby regularnie przeprowadzały audyty i oceny swoich procesów biznesowych. Dzięki temu organizacje mogą zidentyfikować obszary, w których mogą polepszyć procesy i procedury, co prowadzi do zwiększenia wydajności i efektywności.

**5 Zwiększenie konkurencyjności.** Posiadanie certyfikatu może pomóc organizacji w zdobyciu przewagi konkurencyjnej. Certyfikacja jest uznaniem dla organizacji, że działa ona zgodnie z międzynarodowymi standardami i spełnia wysokie wymagania jakościowe. Klienci, którzy szukają wysoce jakościowych produktów i usług, zwracają uwagę na organizacje posiadające certyfikat, co prowadzi do zwiększenia konkurencyjności.

PARTNEREM PUBLIKACJI JEST



POLSKIE CENTRUM BADAŃ I CERTYFIKACJI



**OGŁASZA**  
**PRZETARG PUBLICZNY PISEMNY NR 04/OW-DG/2023 NA SPRZEDAŻ RZECZY RUCHOMYCH NIEKONCESJONOWANYCH**

Nr poz. przet.	Nazwa rzeczy ruchomych niekoncesjonowanych	Ilość poz. przet.	Nr fabryczny	Rok prod.	Cena wywoławcza netto (zł) za poz. przet.
1	Sakshorn tenorowy B NN MUSICA STEYR	1	72267	1994	2 000,00
2	Gitary - pakiet zawierający 3 poz. asort. (wg. oddzielnego wykazu)	1	-	-	1 000,00
3	Skrzynie metalowe na akta 520 x 370 x 210 mm - pakiet w ilości 25 szt.	1	-	-	750,00
4	Agregat proskowy AP 250 na przyczepie 1-osiovej (dopuszczalna masa całkowita 750 kg, poj. zbiornika 0,29 m³)	1	26404	1978	1 000,00
5	Agregat proskowy AP 250 na przyczepie 1-osiovej (dopuszczalna masa całkowita 750 kg, poj. zbiornika 0,29 m³)	1	369/Z	2000	1 000,00
6	Agregat proskowy AP 250 na przyczepie 1-osiovej (dopuszczalna masa całkowita 750 kg, poj. zbiornika 0,29 m³)	1	356/Z	2000	1 000,00
7	Agregat proskowy AP 250 na przyczepie 1-osiovej (dopuszczalna masa całkowita 750 kg, poj. zbiornika 0,29 m³)	1	371/Z	2000	1 000,00
8	Szafy metalowe na akta - pakiet zawierający 5 poz. asort. w ilości 10 szt. (wg oddzielnego wykazu)	1	-	-	1 200,00
9	Dociskarka GŁAWOCZMASZ M12	1	1294	1956	4 000,00
10	Dociskarka RUKOV RUMBURK GRAFOPRESS GPC	1	43676	1973	4 000,00
11	Maszyna offsetowa ADAST DOMINANT 725 (waga około 4 t, maszyna składa się z 4 modułów)	1	14742	2000	10 000,00
12	Łożyska - pakiet zawierający 395 poz. asort. w ilości 3 723 szt. (wg oddzielnego wykazu)	1	-	-	40 000,00
13	Części samochodowe do pojazdów różnych marek (m.in. STAR) - pakiet zawierający 226 poz. asort. (wg oddzielnego wykazu), w tym m.in.: amortyzatory, bębny hamulcowe, przewody itp.	1	-	-	16 000,00
14	Akcesoria warsztatowe - pakiet zawierający 171 poz. asort. (wg oddzielnego wykazu), w tym m.in.: pierścienie, pilniki, podkładki itp.	1	-	-	12 000,00
15	Silniki i skrzynie biegów do pojazdów różnych marek (m.in. do STAR) - pakiet zawierający 11 poz. asort. (wg oddzielnego wykazu)	1	-	-	10 000,00
16	Silnik wysokoprężny S-359 359-58-220 wraz ze skrzynią biegów do samochodu STAR 266 - pakiet zawierający 2 poz. asort. (20 kpl)	1	-	-	25 000,00
17	Silnik wysokoprężny S-359 359-58-220 wraz ze skrzynią biegów do samochodu STAR 266 - pakiet zawierający 2 poz. asort. (20 kpl)	1	-	-	25 000,00
18	Silnik wysokoprężny S-359 359-50-220 wraz ze skrzynią biegów do samochodu STAR 266 - pakiet zawierający 2 poz. asort. (5 kpl)	1	-	-	7 500,00
19	Silnik wysokoprężny S-359 359-50-220 wraz ze skrzynią biegów do samochodu STAR 266 - pakiet zawierający 2 poz. asort. (5 kpl)	1	-	-	7 500,00
20	Silnik wysokoprężny S-359 359-58-220 wraz ze skrzynią biegów do samochodu STAR 266 - pakiet zawierający 2 poz. asort. (1 kpl)	1	-	-	1 500,00
21	Silnik wysokoprężny S-359 359-58-220 wraz ze skrzynią biegów do samochodu STAR 266 - pakiet zawierający 2 poz. asort. (1 kpl)	1	-	-	1 500,00
22	Silnik wysokoprężny S-359 359-58-220 wraz ze skrzynią biegów do samochodu STAR 266 - pakiet zawierający 2 poz. asort. (1 kpl)	1	-	-	1 500,00
23	Przyczepa niskopodwoziowa 601W (lad. 45,6 t)	1	117	1988	25 000,00
24	Przyczepa transportowa średniej ładowności D-47 wywrotka (lad. 4 t)	1	89506	1981	11 000,00
25	Przyczepa transportowa średniej ładowności D-47A wywrotka (lad. 4 t)	1	89504	1981	11 000,00
26	Przyczepa transportowa średniej ładowności D-46 (lad. 3,5 t, brak przewodów pneumatycznych, urwana sprężyna dyszla)	1	9351	1976	6 000,00
27	Przyczepa transportowa średniej ładowności D-46 (lad. 3,5 t, brak opończy)	1	10992	1977	6 000,00
28	Samochód ciężarowo-osobowy wysokiej mobilności HONKER 2000 (brak stacyjki i kluczyków, uszkodzone zamki w drzwiach)	1	SUL24243430001360	2003	11 000,00
29	Samochód ogólnego przeznaczenia małej ładowności LUBLIN II 3322 2,4	1	SUL332212Y0041730	2000	3 000,00
30	Samochód ogólnego przeznaczenia średniej ładowności STAR-200 (uszkodzona przekładnia kierownicza)	1	A200W57868	1987	7 000,00
31	Samochód osobowy OPEL VECTRA II 1.8 (powypadkowy, wystrzelone poduszki powietrzne, rozbity lewy przód)	1	W0L0ZCF6941018323	2003	4 000,00
32	Urządzenie asenizacyjne AS-161E na samochodzie ZiŁ 130 (lad. 8,8 t)	1	2846666	1989	12 000,00
33	Nadwozie 117AUM/B1/SAM	1	-	-	700,00
34	Skrzynie ładunkowe - pakiet zawierający 16 szt., w tym: skrzynia ładunkowa 663.18.201 - 5 szt., oraz skrzynia ładunkowa płaska 673.00.206 - 11 szt.	1	-	-	6 000,00
35	Opony C 235/85R16 T 1095 - pakiet w ilości 60 szt.	1	-	-	9 000,00
36	Hala namiotowa 10000x5000 mm wraz z przęsłem do hali namiotowej 5000x5000 mm - pakiet zawierający 2 poz. asort.	1	-	-	22 000,00
37	Narzędzia warsztatowe - pakiet zawierający 15 poz. asort. (wg oddzielnego wykazu), w tym m.in.: wiertarki, szlifierki, podnośnik hydrauliczny itp.	1	-	-	1 500,00
38	Sprzęt sportowy - pakiet zawierający 11 poz. asort. (wg oddzielnego wykazu), w tym m.in.: bieżnia, rowery, rowery stacjonarne, wioślarz itp.	1	-	-	2 500,00
39	Drewno opałowe mieszane - pakiet zawierający 160 m³	1	-	-	15 000,00
40	Podwozie specjalne STAR 660M2 (brak wyciągarki, brak lusterka, urwane przednie prawe koło)	1	4434989	1984	6 000,00
41	Samochód sanitarny 4-nosowy TARPAN POL. (bez wyposażenia)	1	221	1991	9 000,00
42	Sala opatrunkowa na samochodzie STAR 660 M2 (bez wyciągarki oraz wyposażenia)	1	1130331	1981	6 000,00
43	Sala opatrunkowa na samochodzie STAR 660 M2 (bez wyciągarki oraz wyposażenia)	1	7422954	1977	6 000,00
44	Sala opatrunkowa na samochodzie STAR 660 M2 (bez wyciągarki oraz wyposażenia)	1	8324865	1976	6 000,00
45	Samochód asenizacyjny SK-82 JELCZ 325	1	12686	1986	10 000,00
46	Drewno opałowe mieszane - pakiet zawierający 263,25 m³	1	-	-	23 000,00
47	Wyposażenie do Traka GKT-60 - pakiet zawierający 2 poz. asort., w tym: podzespół toru (2 szt.) oraz wózek odbiorczy W-35 (1 szt.)	1	-	-	600,00
48	Zespół spalinowo-elektryczny 89 ZPS/R/S (200 kW, 400 V, 50 Hz)	1	13179 IN-B 9021B	1986	23 000,00
49	Wiertarka stołowa DED 7710	1	PI-05/0105	2001	1 000,00
50	Zespół prądotwórczy 3ZPP-250S (200 kW, 400 V, 50 Hz, brak chłodnicy)	1	3918	1978	9 000,00
51	Suszarka elektryczna SEL-13	1	3428	1966	1 500,00
52	Części samochodowe do pojazdów marki SKODA - pakiet zawierający 56 poz. asort. (wg oddzielnego wykazu), w tym m.in.: amortyzatory, filtry, pompy itp.	1	-	-	5 000,00
53	Pianino CALISIA MENUET M105	1	110811	1985	400,00
54	Komora chłodnicza na dwa ciała (bez podnośnika)	1	142301	2007	3 000,00
55	Komora chłodnicza na dwa ciała (bez podnośnika)	1	133582	2006	3 000,00
56	Sprzęt infrastruktury - pakiet zawierający 8 poz. asort. (wg oddzielnego wykazu), w tym m.in.: lampy sodowe, żarówki halogenowe itp.	1	-	-	400,00
57	Komora bezechowa S-LINE-1000	1	1000/01	2003	400,00
58	Drewno opałowe mieszane - pakiet zawierający 88,70 m³	1	-	-	7 000,00
59	Drewno opałowe mieszane - pakiet zawierający 270 m³	1	-	-	28 000,00
60	Samochód ogólnego przeznaczenia małej ładowności LUBLIN III 3322 (silnik ANDORIA, zdemontowany znajduje się w części załadunkowej samochodu)	1	SUL332212Y0041551	2000	1 700,00
61	Autobus pasażerski AUTOSAN A-10-12T.01 (42 miejsca siedzące, zapieczony układ hamulcowy)	1	SUALD4MCPV5620060	1997	12 000,00
62	Wózek unoszący widłowy akumulatorowy SL-LPT-20 (z niesprawnymi akumulatorami)	1	07071480-2/013T	2007	3 500,00
Nr poz. przet.	Nazwa odpadu	Ilość (kg)			Cena jednostkowa wywoławcza netto (zł/kg)
63	Zużyte baterie i akumulatory ołowiane (kod odpadu 16 06 01*)	2 921,80			2,00
	Zużyte inne baterie i akumulatory (kod odpadu 16 06 05)	412,90			1,00
64	Zużyte opony (z pojazdów osobowych oraz pojazdów ciężarowych nienadające się do biegnikowania i dalszego użytkowania) (kod odpadu 16 01 03)	6 403,00			0,70
Nr poz. przet.	Nazwa rzeczy ruchomych niekoncesjonowanych	Ilość poz. przet.	Nr fabryczny	Rok prod.	Cena wywoławcza netto (zł) za poz. przet.
65	Komputery (bez dysków twardej), monitory oraz akcesoria komputerowe - pakiet zawierający 35 poz. asort. (wg oddzielnego wykazu)	1	-	-	6 000,00
66	Meble biurowe - pakiet zawierający 56 poz. asort. (wg oddzielnego wykazu), w tym m.in.: szafy, regaly itp.	1	-	-	435,00

**ODDZIAŁ REGIONALNY AMW  
w WARSZAWIE**  
ul. Chelmyńska 9, 04-247 Warszawa  
tel. (22) 326-10-10, faks (22) 326-10-01  
e-mail: warszawa@amw.com.pl; www.amw.com.pl  
NIP: 5261038122 BDO: 000001319

- Otwarcie ofert nastąpi w dniu 06.07.2023 r. o godz. 12:00 w siedzibie Oddziału Regionalnego AMW w Warszawie ul. Chelmyńska 9.
- Mienie wystawione do przetargu dostępne jest do obejrzenia w dniach 03 i 04.07.2023 r. w godz. 8:00-14:00 w następujących miejscach:
  - poz. 1+3 Magazyn własny AMW OR Warszawa • poz. 4+8 23 BLT Mińsk Mazowiecki • poz. 9+11 1 BLT Warszawa • poz. 12+35 2 RBLog Skład Warszawa • poz. 36+39 OR MON Pruszków • poz. 40+45 26 WOG SPS Nowy Dwór Maz. • poz. 46+ 47 26 WOG GZ Kazuń Nowy • poz. 48 26 WOG GZ Białobrzegi • poz. 49+50 JW nr 2063 Warszawa • poz. 51+53 JW nr 6021 Warszawa • poz. 54+55 WOFITM Celestynów • poz. 56+58 JW nr 3964 Warszawa • poz. 59 JW Janówek • poz. 60+61 JW nr 3934 Olszewnica Stara • poz. 62 SZI Warszawa • poz. 63 JW nr 6021 Warszawa, 26 WOG GZ Zegrze, SOI Zegrze, GZ Kazuń, WOFITM Celestynów • poz. 64 JW nr 6021 Warszawa, JW Warszawa • poz. 65+66 Magazyn własny BP AMW w Warszawie.
 Adresy ww. jednostek organizacyjnych oraz dane kontaktu zostały zamieszczone na stronie internetowej www.amw.com.pl, w zakładce „Uzbrojenie i sprzęt wojskowy – Sprzęt wojskowy i wyposażenie – Sprzedaż przetargowa” oraz dostępne są u organizatora przetargu.
 **UWAGA 1: W przypadku pozycji 59 (drewno opałowe) niezbędne jest wcześniejsze powiadomienie organizatora przetargu o zamiarze oględzin mienia w terminie do dnia 30.06.2023 r., dzwoniąc pod numer telefonu 887-879-510.**
- Nabywca zobowiązany jest do odebrania mienia w terminie do dnia 29.09.2023 r.
- Ofertant zobowiązany jest złożyć ofertę na wszystkie odpady wyszczególnione w danej pozycji przetargowej.
- Szczegółowy wykaz mienia oferowanego w poz. 2, 8, 12+15, 37, 38, 52, 56, 65, 66 do wglądu na stronie internetowej – www.amw.com.pl, u organizatora przetargu i w miejscu jego składowania.
- Warunkiem przystąpienia do przetargu jest wpłacenie wadium w wysokości 10% ceny wywoławczej na wybrane pozycje przetargowe określone w formularzu ofertowym. Wadium należy wpłacić przelewem na konto Agencji Mienia Wojskowego w Banku Gospodarstwa Krajowego, Al. Jerozolimskie 7, 00-955 Warszawa nr konta 17 1130 1017 0000 0060 0720 0022, podając w tytule przelewu nr i datę przetargu, nazwę oferenta oraz numery wybranych pozycji przetargowych.
- Ofertanci, którzy wpłacili wadium zostaną dopuszczeni do udziału w przetargu pod warunkiem jego zaksięgowania na koncie bankowym sprzedawcy – AMW, najpóźniej w przeddzień terminu przetargu.
- Ofertant traci złożone wadium i prawa wynikające z wyboru jego oferty, jeżeli:
  - nie uiszczy ceny nabycia w terminie 7 dni od dnia zawiadomienia go o przyjęciu jego oferty (tj. środki nie zostaną zaksięgowane w terminie 7 dni na koncie bankowym organizatora przetargu),
  - uchylił się od zawarcia umowy sprzedaży (tj. nie odbierze zawiadomienia o przyjęciu jego oferty lub nie prześle organizatorowi przetargu podpisanej umowy sprzedaży, jeżeli wymagana jest przez organizatora przetargu).
- Wadium złożone przez ofertantów, których oferty nie zostały przyjęte, będzie zwrócone nie później niż w ciągu 5 dni roboczych od daty zakończenia przetargu. Wadium złożone przez nabywcę ulega zarachowaniu na poczet ceny nabycia.
- Do przetargu na poz. 63-64 mogą przystąpić przedsiębiorcy, którzy dołączą do oferty potwierdzenie z zgodnością z oryginałem kopie dokumentów potwierdzających uprawnienia w zakresie gospodarowania odpadami, a także oświadczenie w zakresie transportu odpadów. Wykaz dokumentów i oświadczeń wymaganych do udziału w przetargu oraz warunki sprzedaży odpadów, określone zostały w Ogólnych Warunkach Sprzedaży.
- Oferta należy złożyć (przesłać/doreczyć) w kancelarii Oddziału Regionalnego w Warszawie, ul. Chelmyńska 9, w terminie do dnia 06.07.2023 r. do godziny 11:00.
- Oferta powinna zostać zapakowana w sposób uniemożliwiający jej przypadkowe otwarcie oraz opisana w sposób jednoznacznie wskazujący jej charakter i przeznaczenie. Oferta powinna znajdować się w zamkniętej (zaklejonej), nieprzezroczystej kopercie, na której ofertant umieszcza:
  - nazwę (imię i nazwisko) i adres oferenta;
  - nazwę i adres organizatora przetargu;
  - dopisek: „Przetarg nr 04/OW-DG/2023 – nie otwierać przed 06.07.2023 r. do godziny 12:00”.
- Oferta powinna być złożona na „Formularzu ofertowym” obowiązującym u organizatora przetargu i zawierać:
  - dane identyfikujące oferenta oraz jego dane kontaktowe;
  - oferowaną cenę netto dla wybranej/ych pozycji przetargowej/ych i warunki zapłaty;
  - oświadczenie oferenta, że zapoznał się ze stanem przedmiotu podlegającego przetargowi;
  - wszystkie wymienione w formularzu oświadczenia i dokumenty;
  - wykaz osób upoważnionych do reprezentowania oferenta w przetargu (upoważnienia - jeżeli są wymagane).
- Formularz ofertowy oraz Ogólne Warunki Sprzedaży, wzór umowy sprzedaży i upoważnienia można pobierać w siedzibie Oddziału w Warszawie od dnia 22.06.2023 r. do dnia 05.07.2023 r., w godz. 8:00-15:00 oraz w dniu przetargu w godz. 8:00-11:00, pok. nr 004 lub ze strony internetowej – www.amw.com.pl, w zakładce „Uzbrojenie i sprzęt wojskowy – Sprzęt wojskowy i wyposażenie – Sprzedaż przetargowa”.
- Ogólne Warunki Sprzedaży stanowią integralną część ogłoszenia o przetargu i zawierających umów sprzedaży w trybie przetargu.
- Ofertanci składając ofertę oświadczają, że zostały im doreczone, zapoznali się i akceptują Ogólne Warunki Sprzedaży.
- Na wybrane przez organizatora przetargu pozycje przetargowe, zawarta zostanie pisemna umowa sprzedaży, która wyłącza stosowanie Ogólnych Warunków Sprzedaży tylko w zakresie uregulowanym w niej w sposób odmienny. Pisemna umowa sprzedaży może zawierać dodatkowe uregulowania nie ujęte w Ogólnych Warunkach Sprzedaży.
- Oferta niezłożona na formularzu ofertowym obowiązującym u organizatora przetargu, niekompletna bądź niezawierająca wszystkich informacji wymaganych treścią ogłoszenia i Ogólnych Warunków Sprzedaży, zostanie odrzucona.
- W razie ustalenia, że kilku Oferentów zaofiarowało tę samą cenę, prowadzący przetarg postanawia o kontynuowaniu przetargu w formie licytacji między tymi Oferentami, wyznaczając jednocześnie termin i miejsce licytacji lub występuje pisemnie do Oferentów o złożenie dodatkowej oferty cenowej. Zawiadomienie Oferenta o przyjęciu oferty oznacza zawarcie umowy sprzedaży w trybie przetargu.
- Organizator przetargu zastrzega sobie prawo przesunięcia terminu rozpoczęcia przetargu, wycofania z przetargu poszczególnych pozycji przetargowych oraz unieważnienia przetargu bez podania przyczyny i bez możliwości dochodzenia jakichkolwiek roszczeń oraz odszkodowań przez uczestników przetargu na każdym etapie przetargu.
- Do sprzedaży rzeczy ruchomych niekoncesjonowanych stosuje się odpowiednie przepisy ustawy z dnia 11 marca 2004 r. o podatku od towarów i usług (Dz. U. z 2022 r. poz. 931, z późn. zm.) oraz wydanych na jej podstawie aktów wykonawczych.
- W przypadku przekroczenia terminu odbioru mienia lub odstąpienia od umowy sprzedaży przez nabywcę, Sprzedawca nalicza stosowne kary umowne, określone w Ogólnych Warunkach Sprzedaży lub w pisemnej umowie sprzedaży.
- Wymagane przez RODO informacje dotyczące przetwarzania Państwa danych osobowych zostały zamieszczone na stronie internetowej www.amw.com.pl w zakładce: „Uzbrojenie i sprzęt wojskowy – Informacje – Polityka prywatności”, dostępne są w siedzibie Oddziału Regionalnego AMW w Warszawie oraz zostaną przekazane w momencie pozyskiwania danych osobowych.
- Szczegółowe informacje dotyczące oferty bezprzetargowej sprzedaży rzeczy ruchomych niekoncesjonowanych i sklepu internetowego AMW zamieszczone są na stronie internetowej www.amw.com.pl
- Szczegółowe informacje: e-mail: p.rotuski@amw.com.pl, r.wasilewski@amw.com.pl, faks 22/326 10 01 oraz tel. 22/314 99 27, 22/314 98 36, od poniedziałku do piątku w godz. 8:00-15:00.

**PulsDnia**

OGŁOSZENIE

4 6 8 2 9



**WOJEWODA DOLNOŚLĄSKI**

IF-AB.7840.2.30.2023.AK

Wrocław, dnia 16 czerwca 2023 r.

## OBWIESZCZENIE WOJEWODY DOLNOŚLĄSKIEGO

Na podstawie art. 8 ust. 1 pkt 3 w związku z art. 15 ust. 1 i ust. 4 oraz art. 38 pkt 2 lit. zh i art. 39 ust. 1 ustawy z dnia 24 kwietnia 2009 r. o inwestycjach w zakresie terminalu regazyfikacyjnego skroplonego gazu ziemnego w Świnoujściu (tekst jednolity: Dz. U. z 2023 r., poz. 924) oraz art. 49 ustawy z dnia 14 czerwca 1960 r. Kodeks postępowania administracyjnego (tekst jednolity: Dz. U. z 2023 r., poz. 775, zm.: Dz. U. z 2023 r., poz. 803),

### zawiadamiam,

że na wniosek Inwestora – Operator Gazociągów Przesyłowych GAZ-SYSTEM S.A. z siedzibą w Warszawie, ul. Mszczonowska 4, 02-337 Warszawa, działającego przez pełnomocnika Pana Marcina Magiełę, złożony w dniu 29 maja 2023 r., zostało wszczęte postępowanie administracyjne w sprawie wydania decyzji zatwierdzającej projekt zagospodarowania terenu i projekt architektoniczno-budowlany oraz udzielającej pozwolenia na budowę stacji pomiarowej SP Jelenia Góra – Sobieskiego wraz z infrastrukturą niezbędną do jego obsługi oraz niezbędną rozbiórką. Inwestycja przewidziana do realizacji na działkach:

LP.	JEDNOSTKA EWIDENCYJNA	GMINA/MIASTO
1	026101_1.0037.AR_2.7/5 (po podziale 7/9)	Jelenia Góra
2	026101_1.0037.AR_2.7/6	Jelenia Góra
3	026101_1.0037.AR_2.7/7	Jelenia Góra
4	026101_1.0037.AR_2.8/3	Jelenia Góra
5	026101_1.0037.AR_2.9	Jelenia Góra
6	026101_1.0037.AR_2.10	Jelenia Góra

W związku z powyższym, zgodnie z art. 49 Kodeksu postępowania administracyjnego, wskazuję dzień **22 czerwca 2023 r.** – data ukazania się obwieszczenia na tablicy ogłoszeń Dolnośląskiego Urzędu Wojewódzkiego we Wrocławiu, Urzędu Miasta Jelenia Góra, w Biuletynie Informacji Publicznej, na stronach podmiotowych wymienionych Urzędów oraz w prasie o zasięgu ogólnopolskim. Zawiadomienie niniejsze po upływie czternastu dni od wskazanego powyżej terminu uważa się za dokonane ze skutkiem prawnym z dniem **06 lipca 2023 r.**

Informuję, zgodnie z przepisem art. 10 § 1 w związku z art. 73 § 1 Kodeksu postępowania administracyjnego, że strony postępowania administracyjnego, które zostały zapoznane z materiałem dowodowym, składania wszelkich dodatkowych wyjaśnień i dokumentów mogących mieć znaczenie dla sprawy – w terminie 7 dni od dnia zawiadomienia w drodze publicznego obwieszczenia.

Zgodnie z art. 8 ust. 1b pkt 1, w związku z art. 15 ust. 4 ustawy o inwestycjach w zakresie terminalu regazyfikacyjnego skroplonego gazu ziemnego w Świnoujściu informuję również, że z dokumentacją sprawy można zapoznać się w siedzibie Dolnośląskiego Urzędu Wojewódzkiego we Wrocławiu – plac Powstańców Warszawy 1, pok. 2103 (kancelaria).

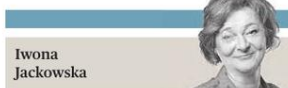
Strony postępowania będą przyjmowane po uprzednim umówieniu terminu wizyty telefonicznie lub emailowo: (71) 340-67-72 (email: a.klimczak@duw.pl).

Ponadto, na podstawie art. 8 ust. 1b pkt 2, w związku z art. 15 ust. 4 ustawy o inwestycjach w zakresie terminalu regazyfikacyjnego skroplonego gazu ziemnego w Świnoujściu informuję, że zgodnie z art. 8 ust. 3 i ust. 3a tej ustawy, w przypadku gdy po doreczeniu niniejszego zawiadomienia nastąpi:

- zbycie własności lub prawa użytkowania wieczystego nieruchomości objętej wnioskiem o wydanie decyzji o pozwoleniu na budowę inwestycji w zakresie terminalu,
  - przeniesienie wskutek innego zdarzenia prawnego własności lub prawa użytkowania wieczystego nieruchomości objętej wnioskiem o wydanie decyzji o pozwoleniu na budowę inwestycji w zakresie terminalu,
- nabywca, a w przypadku, o którym mowa w pkt 1, nabywca i zbywca, są obowiązani do zgłoszenia Wojewodzie Dolnośląskiemu danych nowego właściciela lub użytkownika wieczystego. Niedokonanie ww. zgłoszenia i prowadzenie postępowania bez udziału nowego właściciela lub użytkownika wieczystego nie stanowi podstawy do wznowienia postępowania.

# Jakie korzyści da firmom procedura składu VAT

Resort finansów szykuje preferencje podatkowe dotyczące niektórych transakcji w międzynarodowym obrocie towarowym. Kto może na nich zyskać?



Iwona  
Jackowska

[i.jackowska@pb.pl](mailto:i.jackowska@pb.pl) ☎ 22-333-98-59

## ► USŁUGI Z ULGĄ:

Zerowym opodatkowaniem objęte będzie m.in. świadczenie usług w składzie VAT bezpośrednio związanych ze znajdującymi się tam towarami, takich jak np. ich sortowanie, przeładunek czy pakowanie.

(FOT. BLOOMBERG)

Rodzi się pomysł nowych uproszczeń w podatku od towarów i usług (VAT). Na razie Ministerstwo Finansów (MF) analizuje opinie na ten temat, zgłoszone w konsultacjach przeprowadzonych przez ten resort. Poddana im koncepcja zapowiada wdrożenie w Polsce procedury składu VAT, której stosowanie umożliwiłaby unijna dyrektywa 2006/112/WE w sprawie wspólnego systemu podatku od wartości dodanej.

Założeniem dyrektywy VAT jest zwolnienie z tego podatku niektórych transakcji związanych z międzynarodowym obrotem towarowym. Można tą ulgą objąć np. dostawy towarów do obszarów wolnocelowych, składów celnych oraz składów innych niż celne – wyjaśnia Remigiusz Fijał, doradca podatkowy, partner w kancelarii podatkowej ID Advisory.

## Skład w składzie

Rozważana koncepcja ma być realizacją uprawnień unijnych dotyczących składów innych niż celne i pozwolić na rozliczenie podatku według stawki 0 proc.

Najnowszy plan MF przewiduje wykorzystanie znanych już przedsiębiorcom i organom podatkowym rozwiązań funkcjonujących na podstawie przepisów celnych – mówi partner w ID Advisory.

Zgodnie z tą koncepcją prowadzenie składu VAT (wyłącznie w miejscu składu celnego) będzie możliwe na podstawie pozwolenia wydanego przez naczelnika urzędu celno-skarbowego. Ma być ono bezterminowe. Zostanie cofnięte, jeżeli przedsiębiorca przestanie spełniać warunki, od których ma zależeć uzyskanie tego zezwolenia. Powinien zatem m.in.: być czynnym podatnikiem VAT, nie zalegać z zapłatą cla, podatków i składek ZUS, dysponować odpowiednim zapleczem dla składowanych towarów, nie być karany i nie powinno toczyć się wobec niego postępowanie egzekucyjne, likwidacyjne lub upadłościowe.

Przedstawione wymagania są bardzo rozbudowane, zobowiązują też do złożenia zabezpieczenia zapłaty podatku. MF nie wyklucza jednak przyznania dodatkowych uproszczeń na wniosek prowadzącego skład VAT, w tym dotyczących składania takiego zabezpieczenia – mówi Remigiusz Fijał.

Podobnym wymaganiom mają sprostać firmy zajmujące się obrotem towarowym, ubiegając się o pozwolenie na korzystanie



z procedury składu VAT, czyli uproszczonych rozliczeń podatku z zastosowaniem jego zerowej stawki. Przedsiębiorcy ci nie mogą mieć żadnych powiązań z podmiotami z krajów stosujących szkodliwą konkurencję podatkową. Ponadto ich sytuacja finansowa i majątek muszą zapewniać wywiązywanie się z zobowiązań podatkowych.

Pozwolenie dla tych podatników będzie wydawane na czas określony. Według wstępnych założeń – na 18 miesięcy. Wprowadzone do składu towary mają być kontrolowane przez organy skarbowe.

## Wyjątki od reguły

Trzeba przy tym wiedzieć, że procedury składu VAT nie przewiduje się dla towarów dostarczanych na etapie sprzedaży detalicznej oraz produktów zużytych, w tym przeznaczonych do zużycia. Wyłączone z tego są też wyroby akcyzowe – zwraca uwagę Mateusz Kowalski, aplikant radcowski w kancelarii HWW Hewelt Wojnowski i Wspólnicy.

Przedsiębiorca uprawniony do stosowania preferencji będzie mógł z nich skorzystać, gdy do składu VAT wprowadzi towary (zgłoszone w odpowiedniej deklaracji) będące przedmiotem obrotu międzynarodowego i w Krajowym Systemie e-Faktur wystawi fakturę, na której wskaże podstawę prawną stosowania stawki 0 proc. Ponadto przed terminem złożenia deklaracji podatkowej za dany okres rozliczeniowy podat-

nik musi otrzymać od nabywcy produktów potwierdzenie objęcia ich tą procedurą.

Zerowemu opodatkowaniu będzie podlegać również świadczenie usług w składzie VAT bezpośrednio związanych ze znajdującymi się tam towarami. Według MF chodzi przykładowo o ich sortowanie, przeładunek, pakowanie, utrzymanie we właściwym stanie, konserwację – mówi Mateusz Kowalski.

Według Remigiusza Fijała jest to korzystne rozwiązanie nie tylko dla podmiotów świadczących usługi na towarach, ale także dla nabywców takich usług. Negatywnie natomiast ocenia, że MF nie wprowadza stawki 0 proc. dla dostaw produktów objętych preferencją – tzw. dostaw w składzie. Jeżeli więc nastąpi tam np. ich sprzedaż, podatek rozliczy normalny VAT od takiej transakcji.

## Rozliczenie z fiskusem

Jak podkreśla przedstawiciel HWW, w efekcie planowanych uprawnień faktyczne opodatkowanie dostaw lub wspólnotowego nabycia towarów zostanie przesunięte w czasie – do chwili zamknięcia stosowania procedury składu VAT i wyprowadzenia stamtąd towarów. Dopiero wtedy ich właściciel rozliczy VAT w deklaracji zakończenia korzystania z preferencji albo w pliku JPK VAT z deklaracją, co MF dopuszcza alternatywnie. Zapłacony VAT będzie dla firmy podatkiem naliczonym i ma podlegać odliczeniu.

Takie rozwiązania mogą potencjalnie przyczynić się do zmniejszenia liczby postępowań wyjaśniających w sprawie uzyskiwania zwrotu VAT zapłaconego z tytułu importu. Poza tym wprowadzenie towarów do składu bez obciążenia VAT może poprawić płynność finansową podatników – przewiduje partner w ID Advisory.

Podmiot prowadzący skład VAT będzie zobowiązany do elektronicznego ewidencjonowania (ilościowego lub ilościowo-wartościowego) towarów tam wprowadzonych, składowanych i wyprowadzanych. Ewidencja ta ma być prowadzona odrębnie dla każdego ich właściciela.

Na plus należy ocenić zapowiedź resortu, że rozważa przyznanie uproszczeń w obowiązkach ewidencyjnych, gdy podmiot prowadzący skład VAT o to wystąpi – mówi Remigiusz Fijał.

Jego zdaniem na razie przyszła ewidencja zapowiada się na bardzo rozbudowaną, ale uważa to za jeden z niewielu minusów przedstawionej koncepcji. Większość proponowanych uproszczeń w rozliczeniu i porobze VAT ocenia jako korzystne dla firm zajmujących się międzynarodowym obrotem towarowym. Podobnie uważa Mateusz Kowalski.

Skorzystają na tym szczególnie podmioty nabywające towary w celu ich dalszej sprzedaży lub wykonujące określone usługi z nimi związane, a także niektórzy producenci – prognozuje przedstawiciel HWW. ☺ ☹

## SZKOLENIE

## Jak pisać wnioski o dofinansowanie

Gdzie szukać informacji o konkursach i jakie są zasady przygotowywania wniosku o dotację? Jak konstruować budżet w projekcie i jakie błędy najczęściej popełniają przedsiębiorcy? Tego wszystkiego przedstawiciele firm dowiedzą się podczas bezpłatnego szkolenia organizowanego przez Polską Fundację Przedsiębiorczości pt. „Szukania pisania projektów”. Temat zostanie omó-

wiony przez ekspertów na konkretnych przykładach. Szkolenie odbędzie się 28 czerwca i skierowane jest do wszystkich przedsiębiorców mogących ubiegać się o dofinansowanie, bez względu na rodzaj działalności i branżę. Start o godz. 11.30. Uczestnicy otrzymają certyfikat udziału w zajęciach. Więcej informacji: [www.szkolenia.pfp.com.pl](http://www.szkolenia.pfp.com.pl). [LAK]

PulsFirmy

zdrowybiznes.pb.pl ZDROWY BIZNES

## Pełna księgowość: czy jest się czego bać

Księgi rachunkowe są bardziej szczegółowe niż KPIR. Dlatego wielu przedsiębiorców się ich obawia. Wsparciem jest księgowość online, ale ona też wymaga posiadania podstaw wiedzy z tej branży.

Wielu przedsiębiorców boi się przekształcić firmę w spółkę z ograniczoną odpowiedzialnością z obawy przed pełną księgowością, czyli księgami rachunkowymi. Przede wszystkim dlatego, że są bardziej dokładne i rozbudowane niż ewidencja stosowana przez większość małych firm, czyli księga przychodów i rozchodów (KPIR). Czy prowadzenie pełnej księgowości faktycznie jest trudne i jest się czego bać? Odpowiadamy.

## Na czym polega

Prawo nie narzuca na spółki obowiązku korzystania z biur rachunkowych – przedsiębiorca może samodzielnie prowadzić pełną księgowość.

– Musi jednak pamiętać, że nie będzie to najprostsze za-

danie, ponieważ wymaga to od niego posiadania pewnej wiedzy branżowej. Znacznym ułatwieniem może być wybór odpowiedniego oprogramowania do pełnej księgowości online, które ma narzędzia automatyzujące czynności – mówi Edyta Wilk, ekspert systemu w systemie do księgowości online wFirma.

Takie rozwiązania stanowią duże ułatwienie. Firmy udostępniające takie oprogramowanie najczęściej przewidują – w przypadku pojawienia się u przedsiębiorcy wątpliwości – możliwość skorzystania ze wsparcia ekspertów z biura rachunkowego, np. w przypadku problemów technicznych i wyjaśnień dotyczących funkcjonalności systemu. Nie zastąpi to jednak pracy księgowego. Dlatego w niektórych przypadkach takie wsparcie może okazać się niewystarczające, ponieważ ewidencja spółki z o.o. opiera się na dokładnym rozliczeniu podejmowanych przez przedsiębiorcę operacji. Nawet najmniejsza transakcja firmową kartą płatniczą musi być przez spółkę uwzględniona w prowadzonej rachunkowości.

Dodatkowym utrudnieniem jest wiele elementów, z których składają się księgi. Podstawową częścią jest dziennik. Przedsiębiorca zapisuje w nim chronologicznie dokonane przez spółkę operacje. Drugim elementem jest księga główna. Jej konta zawierają i porządkują transakcje z bilansu oraz rachunku zysków i strat. Uzupełnienie i wyszczególnienie zapisów dokonanych na jej kontach zamieszczane są z kolei na kontach księgi pomocniczej. Kolejnymi elementami są: wykaz składników pasywów i aktywów, zestawienia obrotów i sald umieszczonych w księdze głównej oraz zestawienia sald na kontach pomocniczych.

Utrudnieniem jest też obowiązek przygotowywania sprawozdań finansowych – informuje Ewa Janik-Dybaś, radca prawny prowadząca własną kancelarię.

## Konsekwencje błędów

Przedsiębiorcy, którzy nie znają podstaw prowadzenia ksiąg rachunkowych, powinni rozważyć współpracę z wykwalifikowa-

nymi osobami z tej dziedziny. Nieprawidłowości w dokumentowaniu operacji gospodarczych czy braku sprawozdań mogą skutkować konsekwencjami finansowymi.

– W związku z tym, że ochronie podlega obrót gospodarczy, kary za naruszenie tych obowiązków są bardzo dotkliwe. Osoba, na którą ustawa nakłada obowiązek prowadzenia ksiąg rachunkowych, w razie ich nieprowadzenia lub prowadzenia w sposób nierzetelny podlega karze grzywny lub pozbawienia wolności do lat dwóch bądź nawet obu tym karom łącznie. Odpowiedzialność ta wynika dodatkowo z przepisów karno-skarbowych i art. 296 § 1 oraz 303 § 1 kodeksu karnego, jeśli powstała szkoda majątkowa – informuje Ewa Janik-Dybaś, radca prawny prowadząca własną kancelarię.

Konsekwencje nieprawidłowego prowadzenia ksiąg ponoszą członkowie zarządu. – Dodatkowo odpowiedzialność ponosi też osoba, której te czynności zlecono na podstawie umowy, co jednak nie zwalnia członków zarządu z nadzoru nad tymi czynnościami – mówi Ewa Janik-Dybaś. [LAK] [E]

## Odpowiedź na potrzeby rynku: quick commerce i dark store

Klienci oczekują w zakupach online wygody i łatwości, w efekcie czego rozwijają się nowe modele biznesowe.

Trendy zakupowe Polaków się zmieniają, a rynek musi dostosować się do ich nowych oczekiwań. Konsumenci cenią sobie zakupy wygodne i szybkie, najlepiej bez wychodzenia z domu. W związku z tym detaliści wprowadzili do oferty koncepcję quick commerce. Czym ona jest?

## Szkoda czasu na czekanie

Quick commerce, inaczej q-commerce, łączy elementy e-commerce, dostaw na żądanie i handlu detalicznego. Koncepcja polega na dostarczeniu zamówienia natychmiast, nawet w ciągu kilku minut. W tradycyjnym e-commerce czas dostawy wynosi zazwyczaj kilka dni, a q-commerce koncentruje się na błyskawicznej realizacji zamówień. W ten sposób najczęściej kupowane są artykuły codzienne (np.

produkty spożywcze i napoje) i dobra konsumpcyjne szybko zbywalne. Jednakże, dzięki rozwiązaniom technologicznym i optymalizacji logistycznej, koncepcja quick commerce stosowana jest przez coraz więcej firm i przyjmuje różne modele biznesowe.

Pierwszy polega na budowaniu od początku całego modelu, inwestowaniu w swoje magazyny i zatrudnianiu własnych kurierów – najczęściej wykorzystują go start-upy. Drugi opiera się na współpracy z lokalnymi gastronomicznymi i dostawie dań prosto z restauracji. Trzeci model biznesowy stosują detaliści i duże sieci handlowe – współpracują z operatorami logistycznymi, dzięki czemu szybko dowożą klientom zakupy. Firmy oferują konsumentom różne możliwości, np. darmową dostawę przy ustalonej minimalnej kwocie zamówienia albo określoną stawkę za dowóz w zależności od lokalizacji bądź wartości zamówienia. Istotną jest także dostępność usług czy aplikacji – niektóre działają na terenie

całego miasta, inne w wybranych lokalizacjach.

– Usługa q-commerce często stanowi przewagę konkurencyjną. Coraz więcej producentów dostrzega konieczność wprowadzenia takiego rozwiązania. Nie są to już jedynie firmy z branży spożywczej. Przykładowo niektóre sklepy obuwnicze również dysponują dostarczeniem wybranych produktów w ten sam dzień – wskazuje Beata Grosicka, dyrektor rozwoju biznesu i obsługi klienta w firmie GlobalSM.

## Niezbędna logistyka

Aby model hiperszybkiej dostawy mógł skutecznie działać, konieczne było wprowadzenie przez sklepy odpowiednich rozwiązań magazynowych. Powstały tzw. dark store'y, czyli magazyny przeznaczone wyłącznie do obsługi online. Te zamknięte przestrzenie nie są dostępne dla klientów. Personal zbiera w nich zamówienia internetowe i przygotowuje do wysyłki bądź odbioru przez kurierów. Wnętrze sklepu jest zaplanowane w taki sposób, by

zminimalizować czas zbierania produktów, a do kompletowania zamówień używane są aplikacje. Tego typu magazyny często powstają blisko centrów miast, aby umożliwić podstawową funkcjonalność q-commerce'y, czyli szybka dostawa.

– Pandemia była jednym z głównych czynników, który popchnął branżę quick commerce do przodu. Obstrzeżenia społeczne, dystans i tryb pracy zdalnej skłoniły konsumentów do zamawiania produktów do domu. Dodatkowo wygoda, urbanizacja i zmiany trybu życia wpłynęły na zmianę zwyczajów zakupowych konsumentów. Warto jednak wiedzieć, że pojawiły się już pierwsze wątpliwości dotyczące działalności dark-store'ów, np. w Amsterdamie lub Barcelonie. Zarzuty dotyczą m.in. tego, że takie punkty utrudniają spokojne funkcjonowanie mieszkającej blisko nich społeczności. Nasuwa się pytanie, w którym kierunku rozwijanie się ten trend w Polsce i czy również zaczną nam one przeszkadzać – dodaje Beata Grosicka. [MM] [E]

OGŁOSZENIE 4 6 8 5 1

**Unilight Polska Sp. z o.o. z siedzibą w Żernikach Wrocławskich informuje, że wprowadzone do obrotu urządzenie: przenośna kuchnia gazowa BDZ-155B, art. nr 66005 (ElicoCamp), kod EAN: 5906190202093 nie spełnia wymagań określonych w rozporządzeniu Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2016/426 z dnia 9 marca 2016 r. w sprawie urządzeń spalających paliwa gazowe oraz uchylenia dyrektywy 2009/142/WE, ze względu na brak ostrzeżenia na urządzeniu i jego opakowaniu, tj. brak wyraźnego określenia ciśnienia zasilania gazu, co nie zapewnia bezpiecznego użytkowania wyrobu. Powyższe ogłoszenie publikuje się w związku z prowadzonym postępowaniem przed Prezesem Urzędu Ochrony Konkurencji i Konsumentów.**

OGŁOSZENIE 4 6 8 5 2

## OGŁOSZENIE

Na podstawie art. 114 ust. 3 w związku z art. 124a ustawy z dnia 21 sierpnia 1997 r. o gospodarce nieruchomościami (Dz. U. z 2023 r. poz. 344 z późn. zm.),

## Starosta Kaliski

zawiadamia o zamiarze:

I. Ograniczenia sposobu korzystania z nieruchomości, o nieuregulowanym stanie prawnym, przez udzielenie zezwolenia: spółce ENERGA – Operator S.A. z siedzibą w Gdańsku, na założenie i przeprowadzenie:

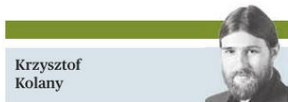
- 1) linii napowietrznych nn – 0,4 kV oraz stanowiska słupowego nn – 0,4 kV na działkach: **nr 106**, obręb 0012 Jarantów Kolonia, gm. Blizanów; **nr 498/1**, obręb 0009 Kościelec, gm. Mycielin;
- 2) napowietrznej dwutorowej linii elektroenergetycznej 2x110 kV relacji stacja transformatorowa – rozdzielcza 110/15 kV Opatówek–linia 110 kV Kalisz Piwonce – Błaski na działkach **nr 153, 91, 84, 16, 9/2**, obręb 0006 Cienia Folwark; **nr 69**, obręb 0003 Cienia I oraz **nr 174**, obręb 0004 Cienia II, gm. Opatówek – obszar wiejski; napowietrznej dwutorowej linii elektroenergetycznej 2x110 kV relacji stacja transformatorowa – rozdzielcza 110/15 kV Opatówek–linia 110 kV Kalisz Piwonce – Błaski oraz 1 stanowiska słupowego na działce **nr 171**, obręb 0006 Cienia Folwark, gm. Opatówek – obszar wiejski.

II. Zobowiązania każdorazowego posiadacza nieruchomości o nieuregulowanym stanie prawnym do jej udostępnienia, przez udzielenie zezwolenia spółce ENERGA – Operator S.A. z siedzibą w Gdańsku, na demontaż: linii napowietrznej nn – 0,4 kV oraz 5 sztuk stanowisk słupowych nn – 0,4 kV na działce **nr 106**; linii napowietrznej nn – 0,4 kV oraz 1 stanowiska słupowego nn – 0,4 kV na działce **nr 112**, obręb 0012 Jarantów Kolonia, gm. Blizanów, **nr 45**, obręb 0010 Małgów Kolonia, gm. Lisków, **nr 498/1**, obręb 0009 Kościelec Kolonia, gm. Mycielin, **nr 180**, obręb 0002 Chodybki, gm. Koźminek – obszar wiejski oraz **nr 1/16**, **nr 1/29**, **nr 1/20**, obręb 0009 Piątek Wielki, gm. Stawiszyn – obszar wiejski; linii napowietrznych nn – 0,4 kV na działkach: **nr 68**, obręb 0006 Koźlątków, gm. Lisków, **nr 1/15**, obręb 0009 Piątek Wielki, gm. Stawiszyn – obszar wiejski; linii napowietrznych i 3 sztuk stanowisk słupowych nn – 0,4 kV na działce **nr 1/19**, obręb 0009 Piątek Wielki oraz remont istniejącego stanowiska słupowego SM – 15 kV na działce **nr 219**, obręb 0014 Zbiersk Kolonia, gm. Stawiszyn – obszar wiejski.

Osoby, którym przysługuje prawo rzeczowe do przedmiotowej nieruchomości wzywa się, aby w terminie 2 miesięcy od dnia ukazania się niniejszego ogłoszenia, zgłosiły swoje roszczenia do Starostwa Powiatowego w Kaliszu, Plac Świętego Józefa 5, 62 – 800 Kalisz, tel. 62/50 14 256, pokój nr 144, w godzinach pracy Urzędu i wykazały swoje prawa do nieruchomości. Jeżeli w terminie 2 miesięcy od dnia ukazania się niniejszego ogłoszenia nie zgłoszą się osoby, którym przysługują prawa rzeczowe do opisanej nieruchomości, zostaną wszczęte postępowania w przedmiotowych sprawach.

# W Turcji szykuje się twardy reset

Według ekonomistów nowa szefowa banku centralnego Turcji gwałtownie podniesie stopy procentowe, przywracając monetarną normalność nad Bosforem. Zadanie to turecki „sultan” powierzył byłej dyrektorce w banku Goldman Sachs



Krzysztof Kolany

k.kolany@pb.pl

Przez ostatnie lata Turcja była monetarnym ewenementem na skalę światową. Tamtejszy bank centralny machał stopami procentowymi zarówno mocno w górę, jak i ostro w dół. Efekt tej polityki był tragiczny dla tureckiego pieniądza. Oficjalnie raportowana inflacja nad Bosforem jesienią 2022 r. sięgnęła 85 proc. (w maju spadła poniżej 40 proc.). Nieoficjalnie pisało się o wartościach przeszło dwukrotnie wyższych. Mimo to bank centralny Turcji ściął stopy procentowe do 8,5 proc. Efekt: w rok lira straciła prawie 27 proc. względem dolara, a przez ostatnie trzy lata jej wartość spadła o 71 proc.

## Monetarne szaleństwo Erdoğan

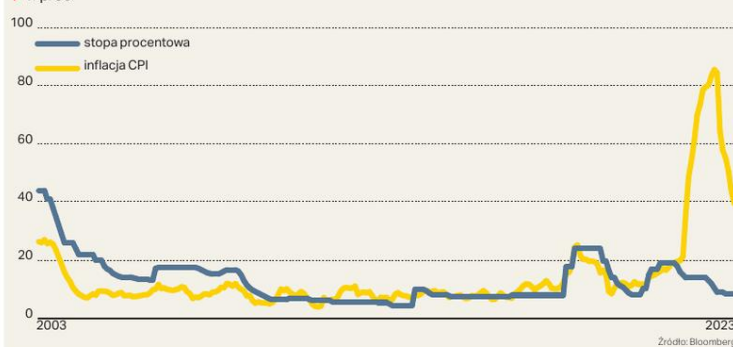
Nie jest żadną tajemnicą, że za ową niekonwencjonalną polityką pieniężną stał prezydent Recep Tayyip Erdoğan, od 20 lat sprawujący niepodzielną władzę nad drugim najludniejszym krajem Bliskiego Wschodu. W świecie finansów zasłynął ze swych niecodziennych poglądów ekonomicznych stojących w jaskrawej sprzeczności z podstawami makroekonomii.

Zdaniem tureckiego prezydenta to wysokie stopy procentowe powodują wysoką inflację. Ekonomści zgodnie twierdzą, że jest dokładnie na odwrót: to wysokie (realnie) stopy procentowe skutkują obniżeniem inflacji i wolniejszym tempem wzrostu cen w gospodarce. Jednak Recep Erdoğan uparcie forswał swoje stanowisko, doprowadzając tym do rozpacz (i często utraty stanowiska) kolejnych szefów tureckiego banku centralnego.

Efektu erdoganowski na dłuższą metę okazały się opłakane. Galopującej inflacji i zapasicy liry towarzyszy rachityczny wzrost gospodarczy oraz 10-procentowe bezrobocie. Co więcej, próba nakręcenie gospodarczej koniunktury za pomocą realnie ujemnych stóp procentowych i dewaluacji waluty doprowadziła donikąd. Ponadto Turcja notuje głębokie deficyty na rachunku obrotów bieżących. Życie na tani kredyt prowadzi do wzrostu zadłużenia zagranicznego. A także spadku rezerw walutowych na skutek próby podtrzymywania kursu liry przez ostatnie półtora roku.

Co gorsza, do ponad dekady maleje też tempo wzrostu PKB, co jest efektem coraz wolniejszego wzrostu wydajności tureckiej gospodarki.

## Inflacja CPI i stopa procentowa banku centralnego Turcji



„  
Analitycy z JP Morgan prognozują ruch 8,5 do 25 proc. w połączeniu z zapowiedzią kolejnych podwyżek – docelowo do 30 proc.

– Spadek wydajności wydaje się być spowodowany głównie wyczerpywaniem się dotychczasowego modelu rozwoju gospodarki, który był napędzany reformami dynamizującymi wzrost nakładów pracy i kapitału rzeczowego. Obecnie, zamiast reform strukturalnych, rząd w Ankarze dokonuje punktowych interwencji (zachęty popytowe czy subsydia), które w perspektywie krótkoterminowej poprawiają sytuację konsumentów czy producentów, ale nie przyczyniają się do wzrostu wydajności – skwitował Michał Kolasa, analityk Polskiego Funduszu Rozwoju cytowany przez PAP.

## Po wyborach nastąpił czas zmian

Dla ekonomistów obserwujących turecką gospodarkę było dość oczywiste, że takiej niekonwencjonalnej polityki gospodarczej nie da się prowadzić na dłuższą metę, ponieważ groziłoby to kryzysem wypłacalności. Po prostu w pewnym momencie zagraniczni inwestorzy odmówiliby dalszego finansowania erdoganowski, co wywołałoby krach walutowy i serię bankructw w sektorze przedsiębiorstw oraz zapewne też kryzys bankowy. Czyli standardową procedurę bankructwa kraju rozwijającego się.

Drugim smaczkiem jest fakt, że pani Hafize Gaye Erkan do grudnia 2021 r. piastowała funkcję wiceprezesa amerykańskiego First Republic Banku i była tam odpowiedzialna za zarządzanie ryzykiem. Zwiata jednak stamtąd po niespełna pół roku prezosowania, zgarniając przy tym 10 mln USD odprawy. First Republic Bank upadł 1 maja 2023 r. Jego aktywa w trybie awaryjnym (i przy tym bardzo okazjnym) przejął bank JP Morgan Chase.

centralnego Turcji (TCMB) wynosi raptem 8,5 proc., a cel inflacyjny to 5 proc.

Zadanie przywrócenia monetarnej równowagi z rąk Recepta Erdoğan otrzymała Hafize Gaye Erkan, którą na początku czerwca prezydent namaścił na nowego szefa banku centralnego. 41-latką jest piątym prezesem banku centralnego Turcji w ciągu ostatnich czterech lat. Ukończyła studia inżynierskie na Uniwersytecie Bogazici w Stambule, po czym tytuł doktora inżynierii finansowej zdobyła na Uniwersytecie Princeton w USA. Następnie rozpoczęła karierę w amerykańskiej branży bankowej. Pracowała dla Barclays Capital, Citigroup oraz Goldmana Sachsa, gdzie dosłużyła się stanowiska dyrektora zarządzającego. W ten sposób TCMB dołącza do coraz dłuższej listy banków centralnych sterowanych przez byłych „goldmanitów”. Przypomnijmy, w Goldmanie pracowali m.in.: były szef Banku Anglii i Banku Kanady Mark Carney, dawny prezes Europejskiego Banku Centralnego Mario Draghi oraz były gubernator nowojorskiego oddziału Rezerwy Federalnej William Dudley.

Drugim smaczkiem jest fakt, że pani Hafize Gaye Erkan do grudnia 2021 r. piastowała funkcję wiceprezesa amerykańskiego First Republic Banku i była tam odpowiedzialna za zarządzanie ryzykiem. Zwiata jednak stamtąd po niespełna pół roku prezosowania, zgarniając przy tym 10 mln USD odprawy. First Republic Bank upadł 1 maja 2023 r. Jego aktywa w trybie awaryjnym (i przy tym bardzo okazjym) przejął bank JP Morgan Chase.

## Nieunikniona podwyżka stóp

Ekonomiści uważają, że TCMB pod wodzą nowej pani prezes przeprowadzi monetarny reset. Przy tym nigdy nie pracowała w banku centralnym i całe zawodowe życie spędziła poza Turcją. Kluczowa decyzja ma zapadnąć już w czwartek, 22 czerwca. Zdaniem analityków Turcję czeka skokowa podwyżka stóp procentowych, aczkolwiek prognozy są rozstrzelane w absolutnie niespotykany sposób.

Analitycy z JP Morgan prognozują ruch z 8,5 do 25 proc. w połączeniu z zapowiedzią kolejnych podwyżek – docelowo do 30 proc. Podobnie myślą w Deutsche Banku, gdzie spodziewają się jednorazowej podwyżki do 25 proc. lub rozłożenia tego ruchu na dwa posiedzenia. Najbardziej jastrzębie oczekiwania wobec TCMB ma być pracodawca Hafize Gaye Erkan. Goldman Sachs obstawia podwyżkę aż do 40 proc. Po ustabilizowaniu kursu liry spodziewa się jednak szybkich obrotów w rejon 25 proc. Poziom 25 proc. osiągnięty w sierpniu widzą także analitycy Morgana Stanleya.

„Biorąc pod uwagę doświadczenia z krótkotrwałymi i gwałtownymi woltami w polityce ustalania stóp procentowych w Turcji, wzmocnienie wiarygodności zapewne będzie wymagało czasu, ale ten zwrot powinien wykluczyć ryzyko wprowadzenia bardziej niekonwencjonalnych rozwiązań, włączając w to ostrzejsze regulacje transakcji walutowych” – napisali eksperci z Morgana Stanleya.

Celem monetarnego resetu jest więc nie tyle okiełznanie galopującej inflacji, lecz przede wszystkim ustabilizowanie notowań liry. Jeszcze na początku roku Turcy płacili niespełna 19 lir za jednego USD. Teraz dolar kosztuje już prawie 24 liry. Tak silna deprecjacja tureckiej waluty była pochodną oczekiwań na zakończenie polityki utrzymywania sztucznie zaniżonego kursu USD/TRY. Szacuje się, że rynkowy poziom równowagi leży gdzieś w przedziale 25-30 lir za dolara.

Tureckie doświadczenie jest cenną lekcją dla wszystkich decydentów z krajów rozwijających się. Po raz kolejny okazało się, że zaniżanie stóp procentowych przez bank centralny prędzej czy później kończy się inflacyjnym wubchem i drastycznym spadkiem siły nabywczej krajowego pieniądza. I że w gospodarce nie ma dróg na skróty, a trzecia droga zwykle prowadzi na manowce. To ważna nauka także dla Polski, gdzie szef NBP długo próbował udawać, że może grać w tej samej lidze co Rezerwa Federalna czy EBC. Turcy też tak myśleli. I nie skończyło się to dla nich najlepiej. ☹️



8,47

mln Tyle uncji złota jest w posiadaniu NBP. To prawie 1,1 mln więcej niż na początku roku. IKZ

PulsInwestora

## OPINIE

## Inwestuj w obligacje, póki nie jest za późno

Aby w pełni skorzystać z okresu dominacji papierów dłużnych, najlepiej zainwestować najpóźniej w lipcu – radzi Mariusz Zaród z Quercus TFI.

Notowaniom obligacji skarbowych sprzyjają warunki makroekonomiczne, które systematycznie się poprawiają, a pod względem stopy zwrotu instrumenty te nie mają konkurencji wśród rozwiązań o zbliżonym poziomie ryzyka, podkreśla zastępca dyrektora inwestycyjnego w towarzystwie zarządzającym aktywami o wartości 3,3 mld zł.

– Ci, którzy przyglądają się danym, widzą światełko tunelu, jakim są pierwsze oznaki spadku inflacji. Czarne scena-

riusze się nie ziściły, inflacja zaliczyła szczyt w lutym na poziomie 18 proc., po czym zaczęła spadać. Uważam, że wysokie tempo spadku utrzyma się w kolejnych miesiącach i będą pozytywne niespodzianki. Tak szybki spadek wynika przede wszystkim z niższych cen paliw i utrzyma się do końca 2023 r. W I kwartale 2024 r., gdy kluczowym składnikiem koszyka inflacyjnego będą usługi, inflacja będzie spadać wolniej – uważa Mariusz Zaród.

Inflacja ma duże znaczenie, ponieważ wpływa na działania bankierów centralnych, a w konsekwencji na rentowność obligacji skarbowych. Cykl podwyżek stóp procentowych, który w pewnym momencie dobił ceny instrumentów dłużnych, powoli się kończy. Tak przynajmniej

### Dwa produkty

► **Mariusz Zaród** w Quercus TFI zarządza funduszami Quercus Dłużny Krótkoterminowy i Quercus Obligacji Skarbowych. Oba w tym roku zarobiły 6,15 proc. i według założeń bazowych mają osiągnąć roczną stopę zwrotu przekraczającą 10 proc.



uważają specjaliści z Quercus TFI, którzy śmiało dyskontują już cykl obniżek.

– Mimo że prezes NBP nie powiedział, że RPP zakończyła podwyżki, my jesteśmy pewni, iż najbliższą decyzją będzie obniżka stóp. Fundamenty wyku-

czają zasadność tego ruchu, bo inflacja jest jeszcze za wysoka. Natomiast w grę wchodzi czynnik polityczny – nadchodzące wybory parlamentarne – które są kluczowe dla rządzących. Widzimy wzmożone wydatki fiskalne, dlatego nie można

także wykluczyć obniżki stóp jeszcze przed październikiem 2023 r. – mówi Mariusz Zaród.

### Nie bójcie się

Doświadczeni inwestorzy z pewnością zauważyli, że wybory parlamentarne z perspektywy obligacji skarbowych kreują zarówno szanse, jak i ryzyko. Chęć pobudzenia gospodarki przez obniżkę stóp to jedno, drugie to obniżenie wyborcze, których spełnienie może nadszarpnąć budżet państwa.

– Wybory na pewno podniosą zmienność cenową obligacji. Nowy program 800+, zapowiedzi darmowych leków dla emerytów i przejazdów autostradami negatywnie wpłynęły na rynek, ponieważ inwestorzy przestraszyli się napięć w budżecie centralnym i dodatko-

wych emisji obligacji. Każde kolejne obietnicze wyborcze będą wzbudzać notowania, ale większej zmienności spodziewam się bliżej września – mówi Mariusz Zaród.

Jego zdaniem w obligacje skarbowe najlepiej inwestować w lipcu, bo na to wskazuje historia indeksu Treasury BondSpot Poland i obecne dane.

– Politycy wyjeżdżają na wakacje, dzięki czemu zmienność jest mała. Mniej jest też emisji obligacji z uwagi na ograniczony popyt, wynikający z urlopow. Wkrótce nadejdzie czas obniżek stóp procentowych, z którego inwestorzy zaczynają czerpać garściami. Rynek dość wcześnie dyskutował jakkolwiek ruch RPP, więc na zakup nie zostało już wiele czasu – dodaje Mariusz Zaród. [MIK] ©

OGŁOSZENIE

46814

### OBWIESZCZENIE WOJEWODY MAZOWIECKIEGO

Zgodnie art. 7 ust. 1 ustawy z dnia 24 lipca 2015 r. o przygotowaniu i realizacji strategicznych inwestycji w zakresie sieci przesyłowych (Dz. U. z 2022 r. poz. 273 ze zm.) oraz zgodnie z art. 10 § 1 ustawy z dnia 14 czerwca 1960 r. Kodeks postępowania administracyjnego (Dz. U. z 2023 r., poz. 775 ze zm.) - dalej Kpa, niniejszym zawiadamiam, że w dniu 30 maja 2023 r. zostało wszczęte postępowanie w sprawie wniosku o wydanie decyzji o ustaleniu lokalizacji strategicznej inwestycji w zakresie sieci przesyłowej, dla inwestycji pn.:

**inwestor:** Polskie Sieci Elektroenergetyczne S.A.  
ul. Warszawska 165, 05-520 Konstancin Jeziorna

**inwestycja:** „Budowa linii elektroenergetycznej 400 kV Ostrołęka - Stanisławów” w zakresie budowy I odcinka danej linii

**Adres zamierzenia inwestycyjnego:**  
województwo mazowieckie, powiat wyszkowski  
**gmina Wyszków – obszar wiejski, jedn. ew. 143505 5**  
**obręb 0019 Skuszew;** dz. ew. nr 998.

Decyzja o ustaleniu lokalizacji strategicznej inwestycji w zakresie sieci przesyłowej będzie wywoływała na części działki ew. objętej wnioskiem skutki, o których mowa w art. 22 ust. 1 ustawy o przygotowaniu i realizacji strategicznych inwestycji w zakresie sieci przesyłowych, w celu zapewnienia prawa do wejścia na teren nieruchomości dla prowadzenia budowy strategicznej inwestycji w zakresie sieci przesyłowej, a także prac związanych z budową, przebudową, utrzymaniem, eksploatacją, konserwacją, remontami oraz usuwaniem awarii ciągów, przewodów i urządzeń, wojewoda w decyzji o ustaleniu lokalizacji strategicznej inwestycji w zakresie sieci przesyłowej ograniczy sposób korzystania z nieruchomości przez udzielenie zezwolenia na zakładanie i przeprowadzenie na nieruchomości przewodów i urządzeń służących do przesyłania energii elektrycznej, a także innych podziemnych, naziemnych lub nadziemnych obiektów i urządzeń niezbędnych do korzystania z tych przewodów i urządzeń.

Stosownie do treści art. 7 ust. 1 ww. o przygotowaniu i realizacji strategicznych inwestycji w zakresie sieci przesyłowych, informuję, że akta przedmiotowej sprawy znajdują się do wglądu w Wydziale Infrastruktury Mazowieckiego Urzędu Wojewódzkiego w Warszawie, pl. Bankowy 3/5, 00-950 Warszawa, gdzie do czasu wydania orzeczenia, strony mogą się zapoznać z materiałem dowodowym w niej zgromadzonym.

Zawiadomienie, zgodnie z art. 49 Kpa uważa się za dokonane po upływie 14 dni, od dnia publicznego ogłoszenia w niniejszej sprawie.

**Znak sprawy: WI-I.747.4.1.2023.DW**

Data publicznego obwieszczenia: 22 czerwca 2023 r.

OGŁOSZENIE

46837

### WYCIĄG Z OGŁOSZENIA O PRZETARGU Zarząd „Kwidzyńskiego Parku Przemysłowo – Technologicznego” Sp. z o.o. z siedzibą w Górkach (82-500 Kwidzyn) ogłasza

trzeci pisemny przetarg nieograniczony  
na zbycie zorganizowanej części przedsiębiorstwa-znak: PN/01/03/2023

- Oznaczenie zorganizowanej części przedsiębiorstwa:  
W skład zorganizowanej części przedsiębiorstwa, zw. dalej „ZCP” wchodzi nieruchomość gruntu zabudowana budynkami wraz z infrastrukturą i wyposażeniem budynków.
- Oznaczenie Nieruchomości wchodzącej w skład ZCP:  
Wchodząca w skład ZCP nieruchomość gruntu oznaczona jest numerem działki 249/45 (obręb geod. Górki) o pow. 7223 m<sup>2</sup> zabudowanej budynkiem/budynkami Kwidzyńskiego Parku Przemysłowo Technologicznego sp. z o.o. z siedzibą w Górkach, gmina Kwidzyn o powierzchni użytkowej 4 067,04 m<sup>2</sup> wraz z powiązaną technologicznie działką nr 249/37 (obręb geod. Górki) o pow. 3548 m<sup>2</sup>, położona na terenie Gminy Kwidzyn pod adresem: Górki 3A, 82-500 Kwidzyn. Nr księgi wieczystej: GD11/00041385/6.  
Przeznaczenie nieruchomości w MPZP: działka nr: 249/45, w obrębie geodezyjnym Górki - znajduje się w terenie oznaczonym symbolem 2-U - tereny zabudowy usługowej - zagospodarowanie związane z obsługą parku technologicznego, w tym zaplecze administracyjne, edukacyjne, techniczne, infrastrukturalne i usługowe; 249/37, w obrębie geodezyjnym Górki - znajduje się w terenie oznaczonym symbolem 4-U/P - tereny zabudowy usługowej i obiektów produkcyjnych, składów i magazynów - zagospodarowanie związane z obsługą parku technologicznego, w tym zaplecze administracyjne, edukacyjne, techniczne, infrastrukturalne i usługowe.  
Faktyczny sposób użytkowania - nieruchomość zabudowana budynkiem „Kwidzyńskiego Parku Przemysłowo-Technologicznego” sp. z o.o. z siedzibą w Górkach, gm. Kwidzyn.  
Budynek składa się z tzw. trzech części, tj. C - obiektu na cele szkoleniowo-wystawowe, D - obiektu centrum energii odnawialnej, E - inkubatora przedsiębiorczości.  
Szczegółowy opis ZCP, w szczególności opis nieruchomości, budynków, infrastruktury i wyposażenia zawiera Ogłoszenie o przetargu dostępne w miejscu wskazanym w pkt. 6.
- Cena wywoławcza: 20.000.000 zł.
- Termin i miejsce składania ofert: do 11.09.2023 roku, godz. 15:00.  
„Kwidzyński Park Przemysłowo-Technologiczny” Sp. z o.o. z siedzibą w Górkach, gm. Kwidzyn, Górki 3A, 82-500 Kwidzyn, Sekretariat.
- Termin i miejsce części jawnej przetargu: 18.09.2023 roku, godz. 11:00.  
„Kwidzyński Park Przemysłowo-Technologiczny” Sp. z o.o. z siedzibą w Górkach, gm. Kwidzyn, Górki 3A, 82-500 Kwidzyn, Sala konferencyjna.
- Wysokość wadium: 1.000.000,00 zł, wpłata wadium do dnia 5.09.2023 roku. Datą wniesienia wadium będzie data wpływu wadium na rachunek bankowy Organizatora przetargu.
- Informacje o miejscu wywieszenia i publikacji Ogłoszenia o przetargu – strona internetowa Organizatora przetargu – <https://kppt.pl/przetargi/>
- Bliższe informacje można uzyskać w siedzibie Organizatora przetargu: „Kwidzyński Park Przemysłowo-Technologiczny” sp. z o.o. z siedzibą w Górkach, gm. Kwidzyn, Górki 3A, 82-500 Kwidzyn, tel. +48 55 619 31 51.

Zarząd Kwidzyńskiego Parku  
Przemysłowo- Technologicznego



FUNDUSZE

# TFI marudzą w sprawie zmian w podatkach

Ledwo co parlament uchwalił, a prezydent podpisał ustawę wprowadzającą bilansowanie zysków i strat z funduszy na zasadach znanych z rachunków maklerskich, a branża funduszy twierdzi, że zmiana przysporzy inwestorom problemów



Kamil Kosiński

k.kosinski@pb.pl ☎ 22-333-99-24

Przydarzyło się nam przekleństwo spełnienia marzeń – tak o wprowadzonej niedawno możliwości kompensacji zysków i strat z funduszy zyskami z samodzielnych inwestycji za pośrednictwem rachunków maklerskich mówi członek zarządu jednego z największych w Polsce TFI pod względem aktywów.

Nowe przepisy będą obowiązywać od zysków i strat osiągniętych w 2024 r. Od przyszłego roku będzie więc można bilansować podatково zyski i straty osiągnięte w różnych funduszach parasolowych, nawet jeśli prowadzą je różne TFI. Będzie też można kompensować zyski i straty z funduszy z samodzielnych inwestycjami w akcje czy ETF-y prowadzonymi z wykorzystaniem rachunków maklerskich. Pierwsze tego typu rozliczenia nastąpią na początku 2025 r. By były jednak możliwe, TFI muszą wystawić formularze PIT-8C, na podstawie których klienci funduszy samodzielnie wypełnią formularze PIT-38.

– Sam pomysł jest dobry, ale chyba nikt nie pomyślał, że trzeba będzie uczestników jakoś poinformować o wysokości zysku lub straty, a oni sami będą musieli je rozliczyć. Teoretycznie wszyscy klienci funduszy to klienci TFI, ale w praktyce oni się nie kontaktują z TFI, tylko z dystrybutorami, jakimi są np. banki. I nagle my coś tym ludziom wysłamy i powiemy: rozliczcie się z urzędem skarbowym – przedstawia swoje obawy nasz rozmówca.

– Klienci są różni. Ci operujący setkami czy milionami złotych są bardziej świadomi. Obawiam się jednak o reakcje typowych klientów bankowości detalicznej – dodaje inny

przedstawiciel branży, również pragnący zachować anonimowość.

## Propozycje branżowej izby

Sama procedura będzie analogiczna do znanej od lat klientom biur maklerskich. Tyle że one od dawna uzyskiwały od klientów zgody na wysyłanie korespondencji e-mailem, motywując do tego opłatami za samo prowadzenie rachunków. TFI zgodą na przekazywanie korespondencji w formie elektronicznej raczej nie pozyskiwały, bo co do zasady nie były im one potrzebne. TFI będą więc musiały zapłacić za papierową korespondencję.

Według danych firmy Analityz Online bez funduszy PPK na koniec marca 2023 r. polskie TFI miały około 2,3 mln klientów. Gdyby tylko połowa z nich dokonała w ciągu roku operacji skutkującej koniecznością rozliczenia podatku, TFI musiałyby wydać 8-11 mln zł, w zależności czy wybrałyby wysyłkę PIT-ów zwykłym listem poleconym, czy za potwierdzeniem odbioru. To, że klienci dublują się w różnych TFI, nie ma znaczenia, bo na każdym TFI ciąży obowiązek dostarczenia informacji podatkowej o jego funduszach.

Z danych KNF wynika, że zagregowany wynik finansowy netto TFI w 2022 r. przekroczył 466 mln zł.

Małgorzata Rusewicz, prezes Izby Zarządzających Funduszami i Aktywami, jest zdania, że nowe przepisy w szczególności będą trudne do realizacji i mogą przynieść skutek inny niż planowany.

– W konsekwencji tej zmiany TFI będzie zobowiązanie do wysyłania do swoich uczestników informacji PIT-8C. W przypadku niektórych towarzystw funduszy inwestycyjnych szacowana liczba informacji PIT-8C wysyłanych za dany rok podatkowy może wynieść

nawet ok. 100 tys. Bez wątpienia będzie się to wiązało z istotnymi kosztami, szczególnie przy wysyłce PIT-8C w postaci papierowej. Będzie to rodziło także inne konsekwencje, jak np. konieczność dostosowania systemów informatycznych w związku z zaprzestaniem poboru zryczałtowanego podatku dochodowego i jednocześnie rozpoczęciem przesyłania informacji PIT-8C, czy konieczność obsłużenia uczestników funduszy inwestycyjnych, u których w początkowym okresie obowiązywania no-

stian wprowadzeniem w życie kompensacji zysków i strat z funduszy – podkreśla Małgorzata Rusewicz.

Według niektórych przedstawicieli branży samo ustawowe wprowadzenie możliwości przekazywania druku PIT-8C w formie elektronicznej nie jednak nie załatwi.

– Przecież adresów e-mail większości klientów też nie mamy, bo potwierdzenia transakcji szły do nich w formie papierowej – zaznacza kolejny z naszych rozmówców.

„Od przyszłego roku będzie można bilansować podatково zyski i straty osiągnięte w różnych funduszach parasolowych, nawet jeśli prowadzą je różne TFI. Będzie też można kompensować zyski i straty z funduszy z samodzielnych inwestycjami w akcje czy ETF-y prowadzonymi z wykorzystaniem rachunków maklerskich.

wych przepisów pojawią się wątpliwości związane z ich stosowaniem. Co więcej, uczestnik, który jest uczestnikiem wielu funduszy inwestycyjnych, będzie otrzymywał większą liczbę informacji PIT, co będzie stanowiło obciążenie również dla niego – tłumaczy Małgorzata Rusewicz.

Jej zdaniem rozwiązaniem tych problemów byłoby wprowadzenie możliwości przesyłania informacji PIT bezpośrednio do systemu prowadzonego przez ministra finansów, np. z wykorzystaniem aplikacji e-Deklaracje. Inną propozycją branży jest ustawowe wprowadzenie możliwości przekazywania podatnikom formularza PIT-8C w pierwszej kolejności za pośrednictwem środków komunikacji elektronicznej.

– Jeżeli te zmiany się nie pojawią, to nie jestem pewna, czy będzie sens szczyt-

## Czy nastąpi pasywna rewolucja?

Poza obawami o kwestię organizacyjną w branży tli się także strach przed konkurencją ze strony ETF-ów.

– Nasila się dyskusja na temat efektywności funduszy aktywnie zarządzanych względem pasywnych. Jakimś argumentem za tradycyjnymi funduszami było to, że TFI bierze na siebie wszystkie rozliczenia i klient nic już nie musi robić. Po zmianach konkurować będzie można wyłącznie stopą zwrotu – przyznaje przedstawiciel jednego z sześciu największych TFI.

– Trudno mi się do tego odnieść. Mogę tylko powiedzieć, że historycznie inwestorzy mieli problemy z rozliczeniem podatku z funduszy luksemburskich. Natomiast ostatniej zmiany w prawie nie mam jeszcze przemysłanej – komentuje Sebas-

tian Buczek, prezes Quercus TFI.

Potencjalny beneficjent problemów z nowym sposobem rozliczania podatku z tradycyjnych funduszy nie wierzy zaś, by szczególnie na tym skorzystał.

– Inwestujący w ETF-y i tradycyjne fundusze to różne grupy ludzi. Do inwestowania w ETF-y potrzebny jest rachunek maklerski, a ci, którzy inwestują w tradycyjne fundusze, nie mają rachunków maklerskich. Konieczność samodzielnego rozliczenia podatku z tradycyjnych funduszy może niektórych skłonić do zainteresowania ETF-ami, ale obawiam, że nie będzie to duża grupa. Gdyby rachunków maklerskich było nie 1,5 mln, ale 15 mln, sytuacja mogłaby być inna. Natomiast przy obecnej liczbie rachunków maklerskich konieczność jego otwarcia będzie większą barierą wzrostu zainteresowania ETF-ami, niż konieczność samodzielnego rozliczenia podatku z tradycyjnych funduszy

stymulatore zainteresowania ETF-ami – komentuje Robert Sochacki, członek zarządu Beta Securities Poland, która to wspólnie z AgioFunds TFI uruchomiła pierwszą rodzinę ETF-ów opartych na polskim prawie. 📧 📧

2,3

mln ▶ Tylu klientów na koniec marca 2023 r. miały krajowe TFI...

8-11

mln zł ▶ ...a tyle musiałyby wydać na wysyłkę listów do klientów, gdyby tylko połowa z nich dokonała w ciągu roku operacji skutkującej koniecznością rozliczenia podatku.

## „Puls Biznesu”

Tel. 22-333-99-99, fax 22-333-99-98  
ul. Hgrowska 1, 02-786 Warszawa,  
e-mail: puls@pb.pl

redaktor naczelny:  
Grzegorz Nawacki  
g.nawacki@pb.pl

zastępcy redaktora naczelnego:  
Marcin Goralewski  
m.goralewski@pb.pl  
Łukasz Korycki  
lkorycki@pb.pl

Puls Firmy:  
Sylwester Sacharczuk  
s.sacharczuk@pb.pl

Puls Inwestora:  
Kamil Zatorski  
k.zatorski@pb.pl

dyrektor artystyczny:  
Tomasz Młynarski  
tmlynarski@pb.pl

fotodycja:  
Grzegorz Kawecki  
g.kawecki@pb.pl

## Bonnier Business (Polska) Sp. z o.o.

prezes:  
Patrycja Deyna

Subscription Strategy Director:  
Joanna Urbaniak  
j.urbaniak@pb.pl

Chief Revenue Officer:  
Jan Rogowski  
j.rogowski@pb.pl  
tel. 22-333-99-74

dyrektor marketingu i eventów:  
Katarzyna Kowalska  
k.kowalska@pb.pl  
tel. 22-333-98-01

Obsługa prenumeraty:  
0-801-801-771, 812 812 971  
(pn-pt, w godz. 8-18)  
prenumerata@pb.pl, fax 812 812 999  
Zamówienia na prenumeratę przyjmują też  
jednostki kolporterskie Ruch, prywatni kolporterzy  
(kolporter, Garmond Press, G.M. AS Press)  
oraz urzędy pocztowe. ISSN 1427-5862.  
Za treść ogłoszeń nie odpowiadamy.

Drukarnia: ZPR Media S.A.  
ul. Jubilerska 10, 04-190 Warszawa

Copyright: Bonnier Business (Polska) sp. z o.o.

Ostrzeżenie: kopiowanie, powielanie, przedruk lub reprodukcja gazety w całości lub w części jest niedozwolone bez uzyskania pisemnej zgody wydawcy.

📄 — znak zastrzeżenia praw autorskich  
📄 — znak odpiętości  
📄 — dwa znaczki przy stylizacji oznaczają możliwość jego dalszego wykorzystania tylko i wyłącznie po uzyskaniu wstępnego zezwolenia (numeracja pjb i w zgodnie z Regulaminem korzystania z artykułów prasowych lewobocznie).

Regulamin znajdziesz na stronie  
pb.pl/subskrypcja/licencja



## Zaprenumeruj „Puls Biznesu”

[www.pb.pl/subskrypcja](http://www.pb.pl/subskrypcja)

22 333 98 32 / 801 801 771

prenumerata@pb.pl



## Szukasz danych i analiz?

[www.pb.pl/analizy](http://www.pb.pl/analizy)

## Zdobytą wiedzę

[www.pb.pl/konferencje](http://www.pb.pl/konferencje)



# 26-27 WRZEŚNIA 2023 WARSZAWA

## XVI FORUM DYREKTORÓW DZIAŁÓW PRAWNYCH

Puls  
Biznesu

TO NAJWAŻNIEJSZE W POLSCE DOROCZNE  
SPOTKANIE PRAWNIKÓW KORPORACYJNYCH!

- **SPRAWDŹ**, jak zmienia się rola Dyrektora Działu Prawnego
- **DOWIEDZ SIĘ**, jak wykorzystać legal design do budowania relacji z klientem
- **POZNAJ** przyszłość Twojego działu prawnego

Wśród prelegentów m. in.:



**DR FILIP OSTROWSKI**  
współtwórca reformy KSH,  
wiceprzewodniczący rady nadzorczej  
PKP



**TOBIASZ SZYCHOWSKI**  
arbiter Warszawskiego Sądu Arbitrażowego,  
adwokat, członek rady nadzorczej  
PKP



**PATRYK KUCHTA**  
Kierownik Działu Ochrony Danych  
i Cyberbezpieczeństwa Korporacyjnego  
Medicover



**NATALIA ŁOJKO**  
radczyni prawna, dyrektorka działu prawnego  
AstraZeneca w Polsce



**PATRYK PASZKO**  
prawnik, Head of Legal  
BM Caterpillar & BM Eneria



**JANUSZ GWIAZDOWSKI**  
prawnik, mediator, dyrektor generalny  
Warszawski Sąd Arbitrażowy



**SABINA GWIAZDOŃ**  
Head of Legal  
Tutlo



**ALEKSANDRA  
DZIEMASZKIEWICZ -KWIECIŃSKA LL.M.**  
Radca prawny, doradca podatkowy, Regional Senior Manager,  
współzarządzająca programem LPM na obszar Europy Kontynentalnej  
Clifford Chance

WIEDZA | PRAKTYKA | DOŚWIADCZENIE | NETWORKING

Pełny program oraz listę prelegentów znajdziesz  
na [konferencje.pb.pl](https://konferencje.pb.pl) #wiedzaklasybiznes

PARTNER:

