

Biletini [www.flypgs.com](http://www.flypgs.com) veya mobil uygulamam üzerinden al, istediğin koltuğu kendin seç!



**PEGASUS'UN SANAL ASİSTANI FLYBOT HİZMETİNİZDE!**

**Metroyla ulaş,  
Pegasus'la uç!**

Artık Sabiha Gökçen'e metro ile kolayca ulaşabilirsiniz!



**PEGASUS FLEX'LE SEN UÇUŞUNA DEĞİL,  
UÇUŞUN SANA UYUM SAĞLAR.**



Pegasus Flex ile uçuşundan 12 saat öncesine kadar **SINIRSIZ** ve **CEZASIZ** iptal veya değişiklik hakkı!



**2022 3. ÇEYREK SUNUMU**

**Kasım 2022**

**flypgs.com** | **PEGASUS**  
ucuz biletin adresi

# ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER

3Ç22'de temel finansal göstergelerde rekor seviyelere ulaşıldı; kuvvetli görünüm kış tarifesini başlangıcında da devam ediyor.

## Trafik

- Yaz sezonu operasyonel coğrafyamızda kuvvetli bir seyahat talebine tanıklık etti. **Türkiye'ye gelen yabancı ziyaretçi sayısı pandemi öncesi seviyelere ulaştı** (Mayıs-Eylül döneminde 27.3 mln ziyaretçi).
- 3Ç22'de 3Ç19'a göre dış hat AKK (kapasite) %129, dış hat misafir sayısı ise %115 seviyelerine ulaştı.
- **Toplam AKK'de, 2019'un benzer dönemlerine göre 3Ç22'de %17, 9A22'de %7 artış** kaydedildi.

## Finansal Performans

- **3Ç22 satış gelirleri** geçen yıla göre %122 artışla **1,0 mlr Euro'ya yükseldi** (+%55 vs. 3Ç19). Gelirlerdeki büyüme kuvvetli talep ortamı ve birim gelir artışıyla desteklendi (yolcu başına birim gelir Euro bazında geçen yıla göre 2 kat arttı). Yan gelir/yolcu 3Ç22'de 25.2 Euro ile rekor seviyede gerçekleşti.
- **FAVÖK 3Ç22'de 469 mln Euro (%46,9 marj)** ile 3Ç19'deki 314 mln Euro'luk FAVÖK'ün %49 üzerinde gerçekleşti
- **3Ç22'de 278 mln Euro net kâr** (9A22'de 177 mln) elde edildi.

## Nakit Pozisyonu

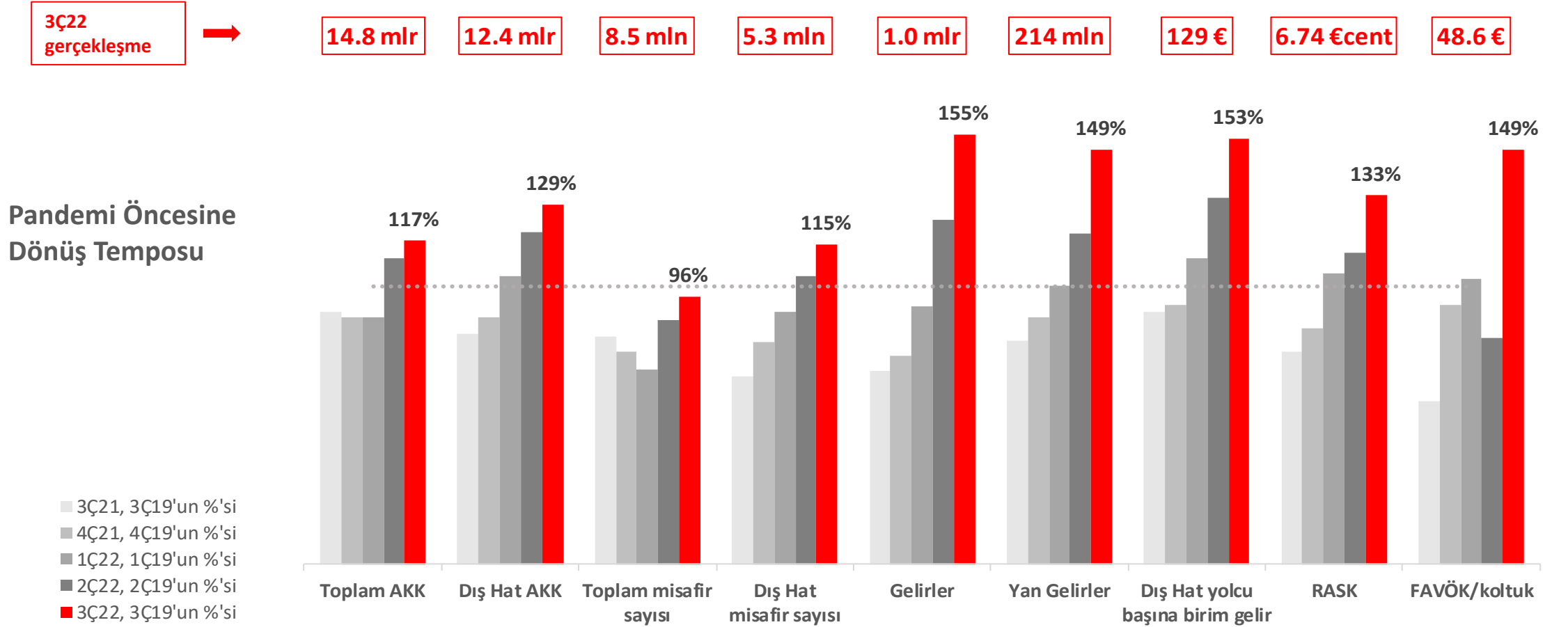
- Operasyonlardan yaratılan nakitle birlikte toplam **nakit ve nakit benzerleri 3Ç22'de 952 mln Euro** seviyesine ulaştı.
- **Artı nakit pozisyonu** (toplam nakit rezervinden banka kredileri ve ihraç edilen tahviller düşülerek hesaplanan tutar) 2Ç22 sonundaki 237 mln Euro'dan **3Ç22 sonunda 408 milyon Euro'ya yükseldi.**
- 3Ç22'de 171 mln Euro tutarında nakit üretimi gerçekleşti.

## İleriye Dönük Beklentiler

- Kış sezonuna girerken kuvvetli talep ortamı devam ediyor: **arz edilen kapasite 4Ç22'de 4Ç19'un %12-%15 üzerinde, 2022 toplamında 2019'un %7-%10 üzerinde** planlanmıştır.
- FAVÖK'de 3Ç22'deki ivmenin yılın son çeyreğine de yansımaları beklenmektedir. **FAVÖK'ün 4Ç22'de (ve 2022 toplamında) 2019 seviyelerini belirgin şekilde aşacağı** öngörülmektedir.
- **FAVÖK marjının 2022 toplamında 2019'daki %33.3 seviyesine geri ulaşarak «tam normalleşme»** göstermesi beklenmektedir.

# ÖNE ÇIKAN GELİŞMELER

FAVÖK/koltuk ölçütü 3Ç22'de 3Ç19'a göre %49 artış gösterdi ve bugüne kadar kaydedilen en yüksek seviyeye ulaştı.



RASK: Gelirler/Arz edilen Koltuk-Kilometre (Revenue per ASK)



# UÇUŞ AĞI

Dış hat uçuş ağı 89 noktayı kapsamaktadır.



## 2022 için dış hat uçuş ağına yapılan ilaveler

### **İstanbul SAW**

- Erivan → Gence
- Helsinki\* → Nur-Sultan
- Bakü

### **Ankara**

- Bağdat → Bükreş
- Almatı → Tiflis

### **İzmir**

- Frankfurt → Tiflis
- Üsküp → Tel Aviv

### **Antalya**

- Sofya → Erivan
- Bükreş

### **Dalaman**

- Londra Stansted → Manchester

### **Trabzon**

- Doha

### **Zafer**

- Köln → Düsseldorf
- Brüksel

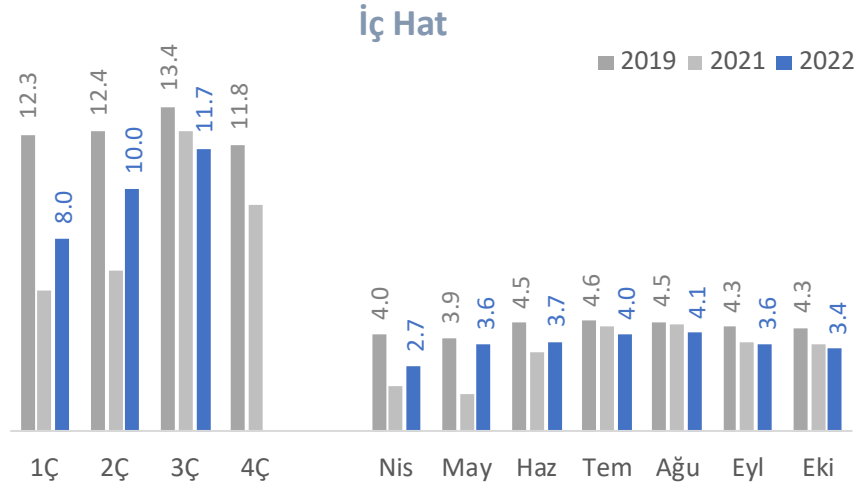


**PEGASUS**

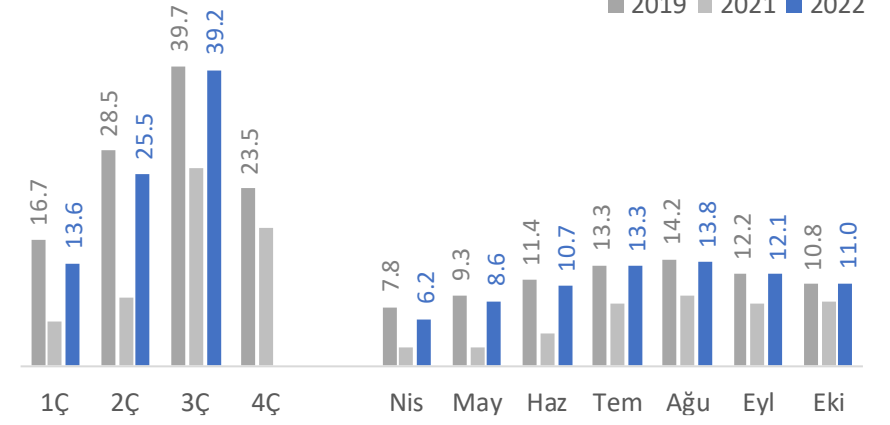
# YOLCU TRAFİĞİ – TÜRKİYE & PEGASUS

Pegasus dış hat misafir sayısında 3Ç19'a göre %15 artış kaydederek toplam pazara göre daha kuvvetli performans gösterdi.

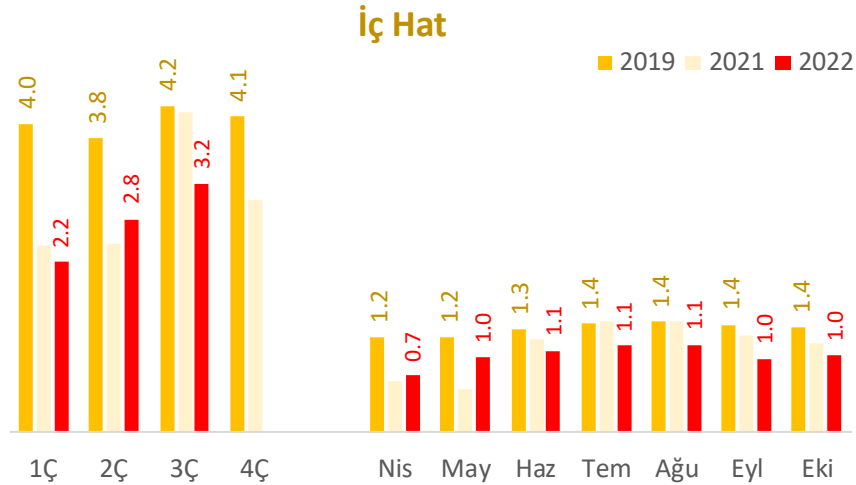
TÜRKİYE (mln)



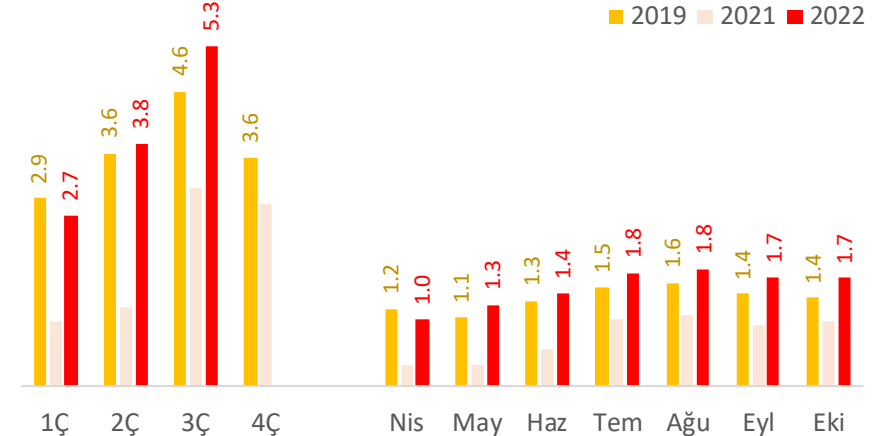
Dış Hat



PEGASUS (mln)



Dış Hat

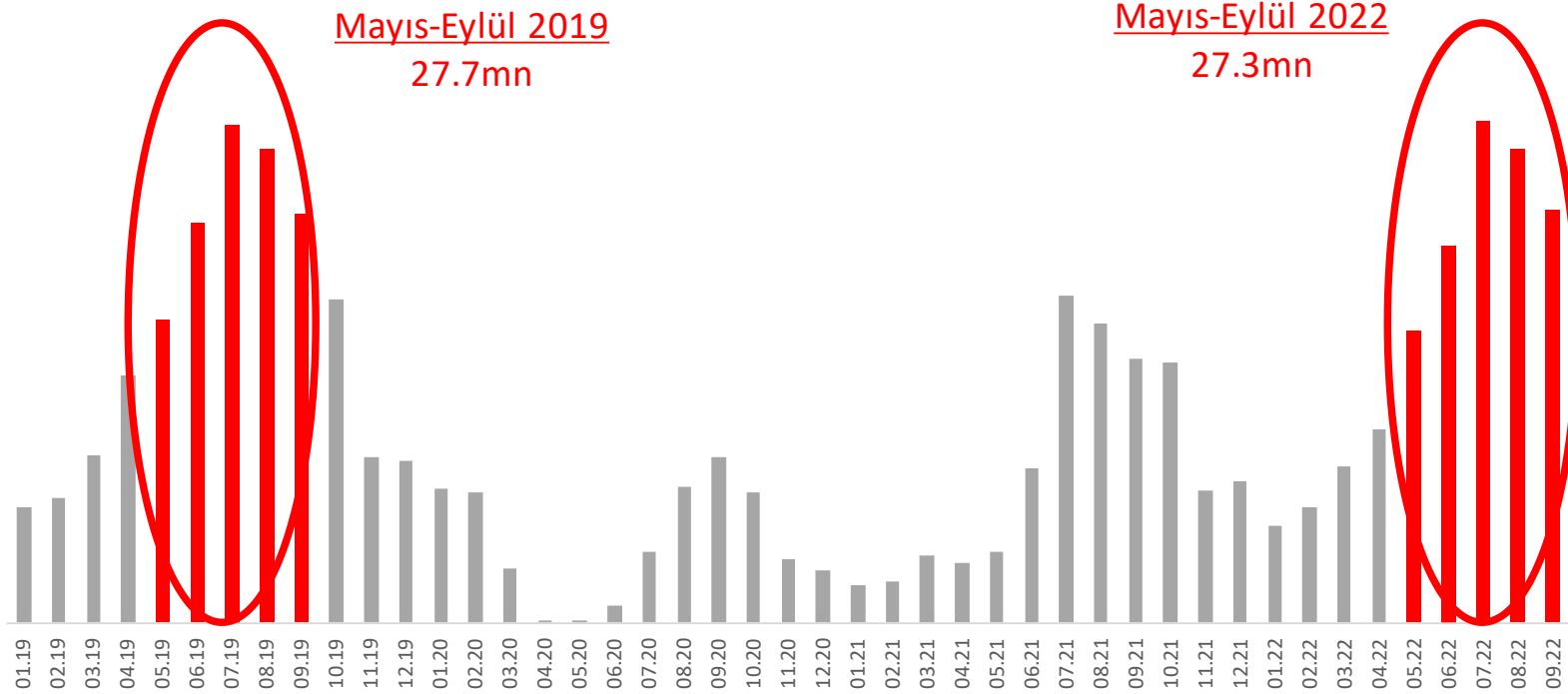


Kaynak: DHMİ, Pegasus  
Türkiye iç hat yolcu sayısı çifte sayım etkisini düzeltmek için DHMİ verisi 2'ye bölünerek sunulmuştur.

# OPERASYONEL GÖRÜNÜM

Yaz döneminde Türkiye'ye gelen yabancı ziyaretçi sayısı pandemi öncesi seviyelere ulaştı.

Türkiye'ye giriş yapan yabancı ziyaretçi sayısı



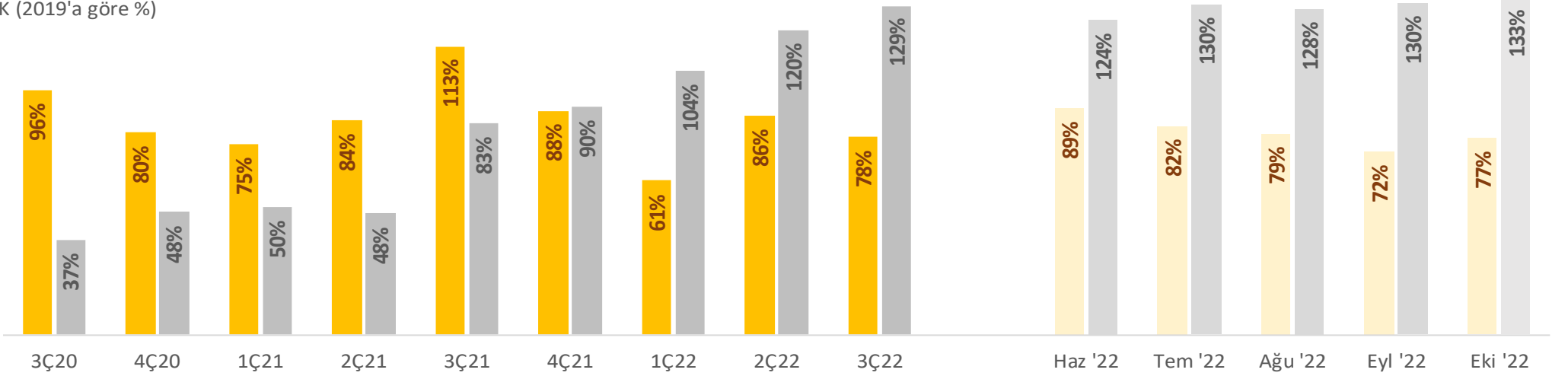
Kaynak: Turizm Bakanlığı

# OPERASYONEL GÖRÜNÜM

Kapasite ve doluluk oranı trendleri 3Ç22'de kuvvetli seyretti, kış tarifesini için ilk sinyaller de olumlu devam etmektedir.

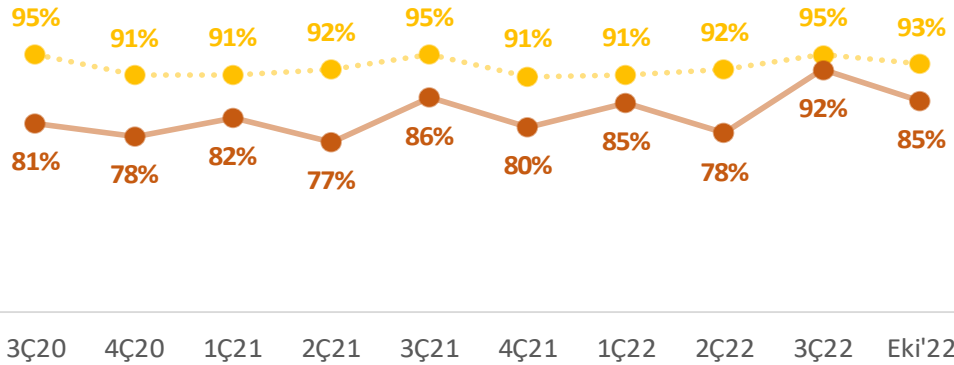
## Pegasus - AKK

■ İç Hat AKK (2019'a göre %)  
■ Dış Hat AKK (2019'a göre %)

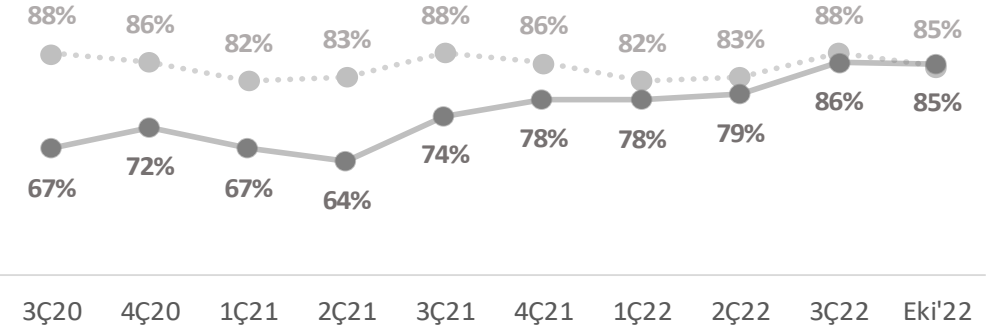


● 2019  
● 2020-21-22

## İç Hat



## Dış Hat



## Pegasus - Yolcu Doluluk Oranı

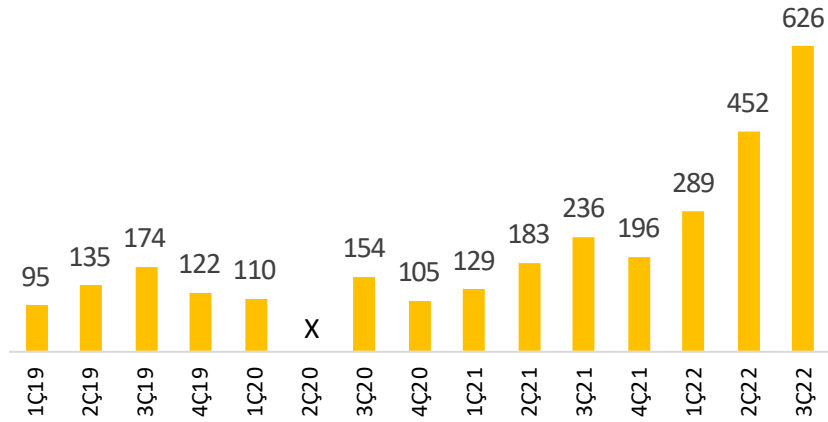


PEGASUS

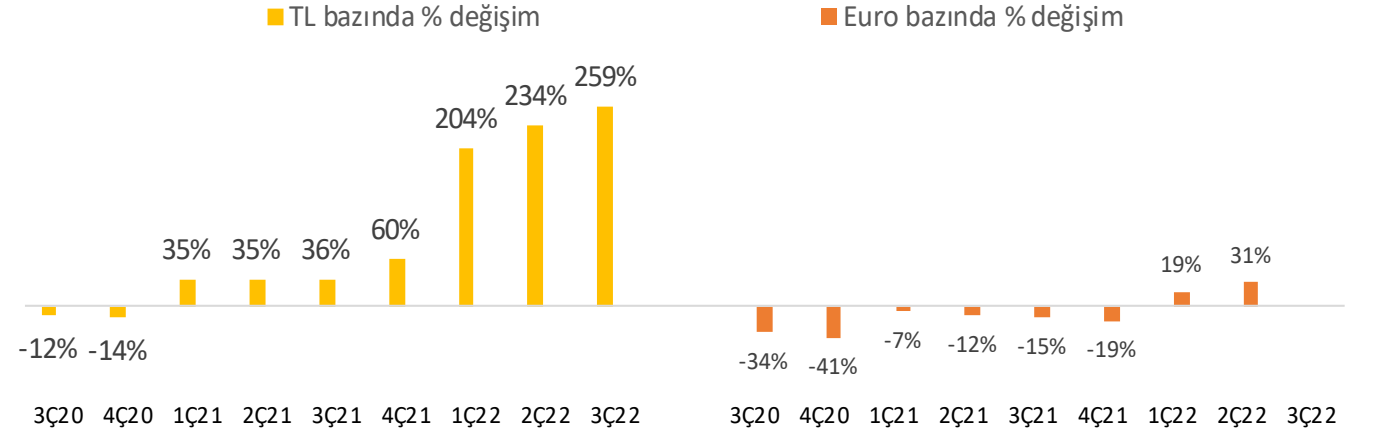
# OPERASYONEL GÖRÜNÜM

Birim gelirler pandemi öncesi seviyelerin üzerinde kuvvet kazanmaya devam ediyor.

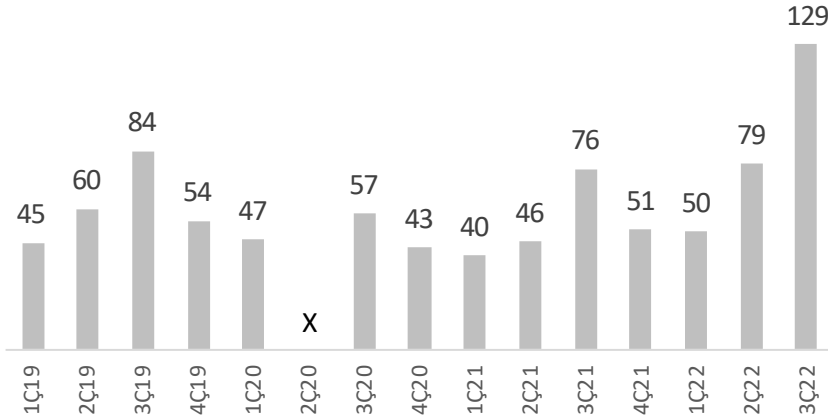
İç Hat Tarifeli Birim Gelir (TL/misafir)



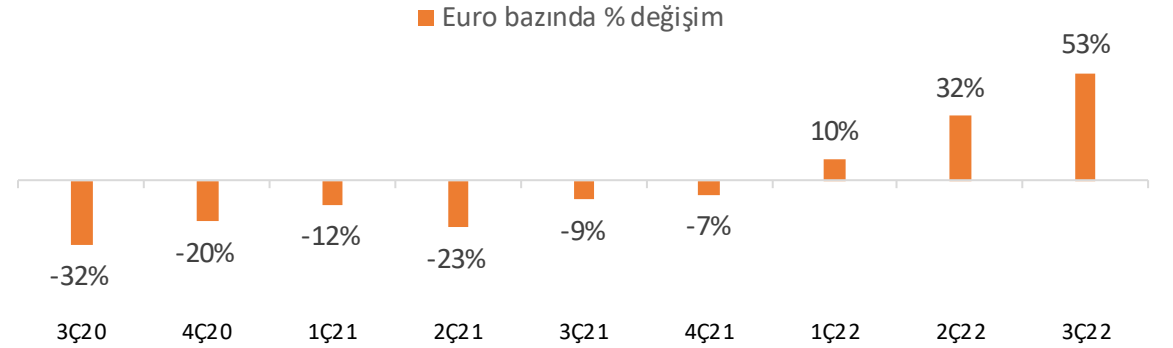
İç Hat Tarifeli birim gelir, 2019'a göre % değişim



Dış Hat Tarifeli birim gelir (Euro/misafir)



Dış Hat Tarifeli birim gelir, 2019'a göre % değişim





# ÖZET FİNANSAL VERİLER

3Ç22 FAVÖK rakamı şirket tarihindeki en yüksek 3. çeyrek gerçekleşmesi oldu.

Milyon Euro	2019 3Ç	2021 3Ç	2022 3Ç	'22 vs. '19 % değ.	2019 9A	2021 9A	2022 9A	'22 vs. '19 % değ.
Gelirler	647	450	1,000	55%	1,344	727	1,774	32%
Maliyetler	395	344	596	51%	1,037	743	1,367	32%
FAVÖK	314	172	469	49%	487	180	605	24%
Net kâr/zarar	183	56	278	52%	199	-110	177	-11%

- 2Ç22'de hareketlenmeye başlayan turizm trafiği yüksek yaz sezonunda hız kazandı. Türkiye'ye gelen yabancı ziyaretçi sayısı pandemi öncesi seviyelere ulaştı (Mayıs-Eylül döneminde 27.3 mln ziyaretçi).
- Devam eden stratejik konumlama paralelinde, dış hat koltuk arzı 3Ç19'un %18 üzerinde gerçekleşti ve toplam koltuk arzının %64'ünü oluşturdu. 3Ç22 dış hat misafir sayısı 3Ç19'un %15 üzerinde gerçekleşti.
- Yıllık bazda (3Ç22 vs. 3Ç21) misafir sayısının %17 artması, tarifeli birim yolcu gelirinin iki kat yükselmesi ve misafir başına yan gelirin %58 artması satış gelirlerinin %122 yükselmesinde rol oynadı. 3Ç19 ile seviye karşılaştırması yapıldığında ise 3Ç22'de misafir sayısı %4 geride kalırken satış gelirleri %55 daha yukarıda gerçekleşti.
- RASK (AKK başına birim gelir) 3Ç22'de 6,74 Euro sent olarak gerçekleşti (3Ç19 göre %33 artış).

- Yıllık bazda (3Ç22 vs. 3Ç21) toplam maliyetlerde %73 artış kaydedildi; yakıt fiyatlarının yüksek seyretmiş olması toplam maliyetleri artıran en temel gelişme oldu. Personel maliyetleri artan kapasite arzı ve ücretlere yapılan düzeltmeler paralelinde geçen yıla göre artış gösterdi.
- AKK başına birim gider (CASK) 3Ç22'de 4,02 Euro sent (3Ç19'a göre %30 artış) olarak gerçekleşti.

- 3Ç22'de 278 milyon Euro olan net kâr elde edildi. Karşılaştırma olarak, 3Ç21'de 56 milyon Euro, 3Ç19'da ise 183 milyon Euro net kar kaydedilmişti. Euro/ABD Doları paritesinin aşağı yönlü seyri nedeniyle bilançodaki ABD Doları bazlı yükümlülükler üzerinden kaydedilen 79 milyon Euro (nakit olmayan) kur farkı gideri net kârın törpülenmesine neden oldu. 3Ç22'de net 20 milyon Euro faiz gideri, kaydedildi.

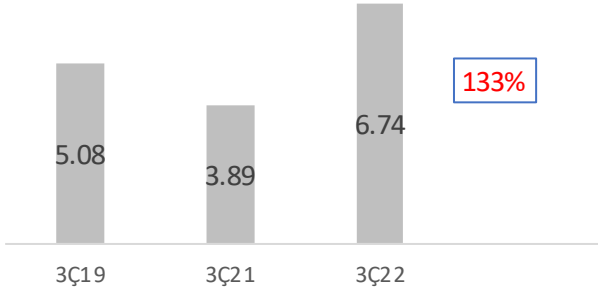


# ÖZET FİNANSAL VERİLER

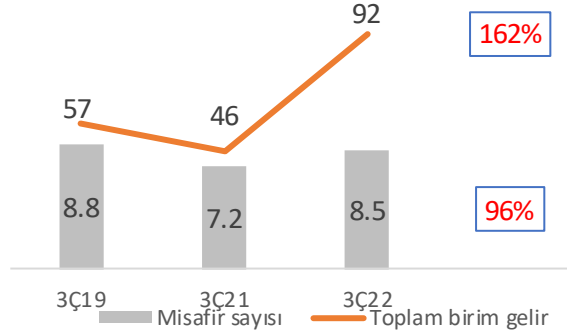
3Ç22'de RASK - CASK farkı rekor kırarak 2.72 Euro cent seviyesinde gerçekleşti ve 3Ç19'a göre %38 artış ifade etti.

'22 vs.'19  
% karşılaştırma

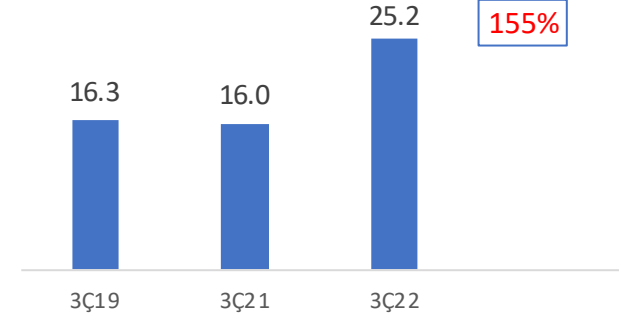
### RASK (Euro sent)



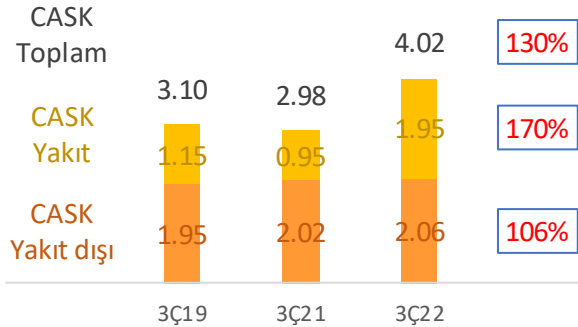
### Misafir sayısı (mn) & Birim Gelir (€)



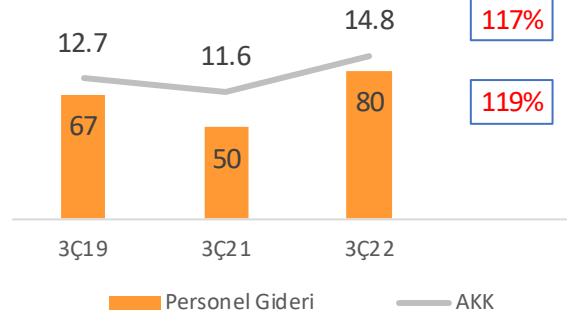
### Yan Gelir/misafir (€)



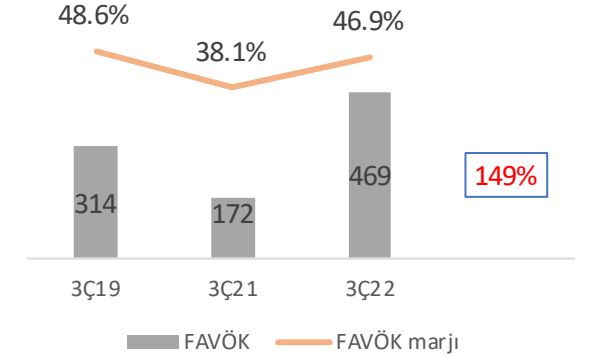
### CASK (Euro sent)



### Personel Gideri (€ mn) vs. AKK (bn)



### FAVÖK (€ mn)



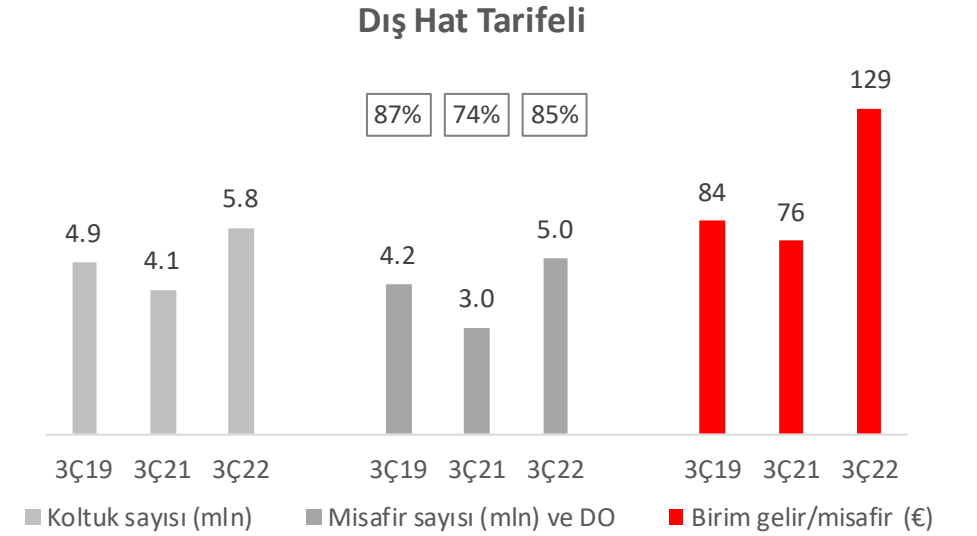
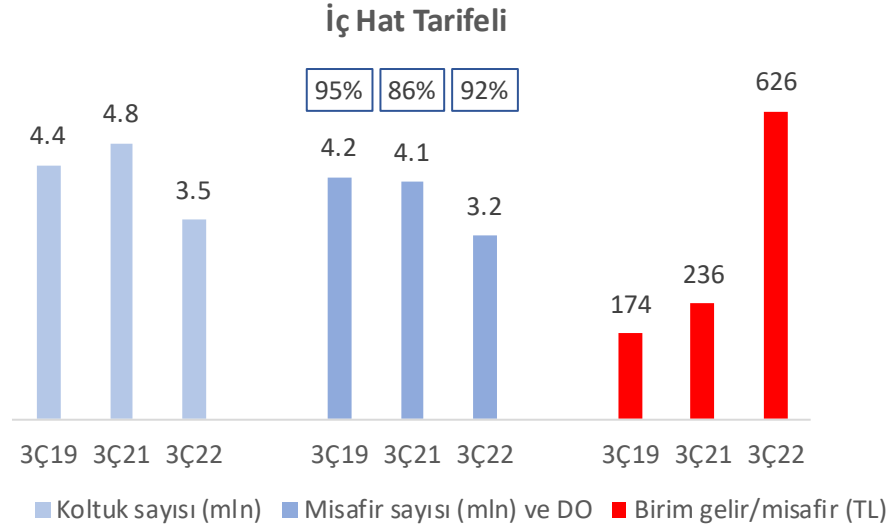
RASK: Gelirler/AKK (Revenue per ASK)  
CASK: Maliyetler/AKK (Cost per ASK)



# GELİRLER

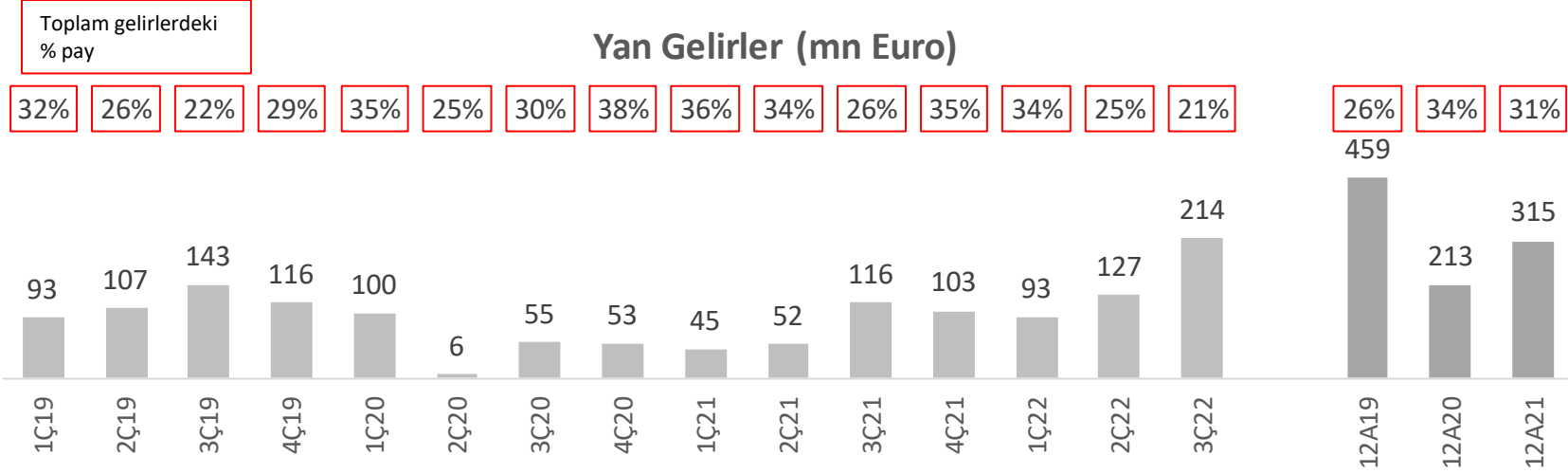
3Ç22 dış hat tarifeli gelirler 3Ç19'un %80 üzerinde gerçekleşti.

EURmn	3Ç19	3Ç21	3Ç22	'22 vs '19 % değ.
<b>TOPLAM GELİRLER</b>	<b>647</b>	<b>450</b>	<b>1000</b>	<b>55%</b>
İç Hat Tarifeli	116	97	112	-3%
Dış Hat Tarifeli	356	230	640	80%
Yan Gelirler	143	116	214	49%
Charter ve Diğer	32	7	34	8%

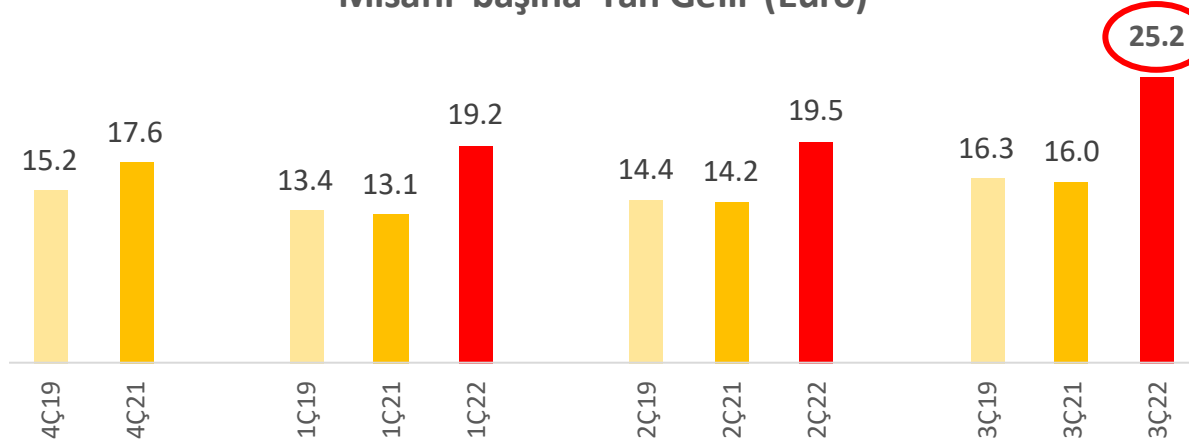


# YAN GELİRLER

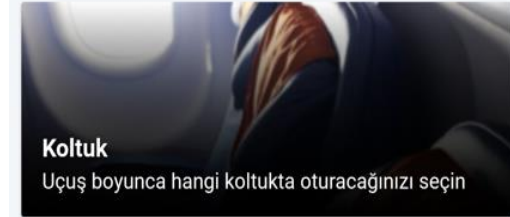
Misafir başına yan gelirlerde 3Ç22'de 25.2 Euro ile yeni bir rekor kırıldı.



## Misafir başına Yan Gelir (Euro)



**Dış Hat** tarifeli yan gelir rekor kırarak 3Ç22'de ilk kez **'40.0 Euro/yolcu'** seviyesinin üzerine yükseldi.

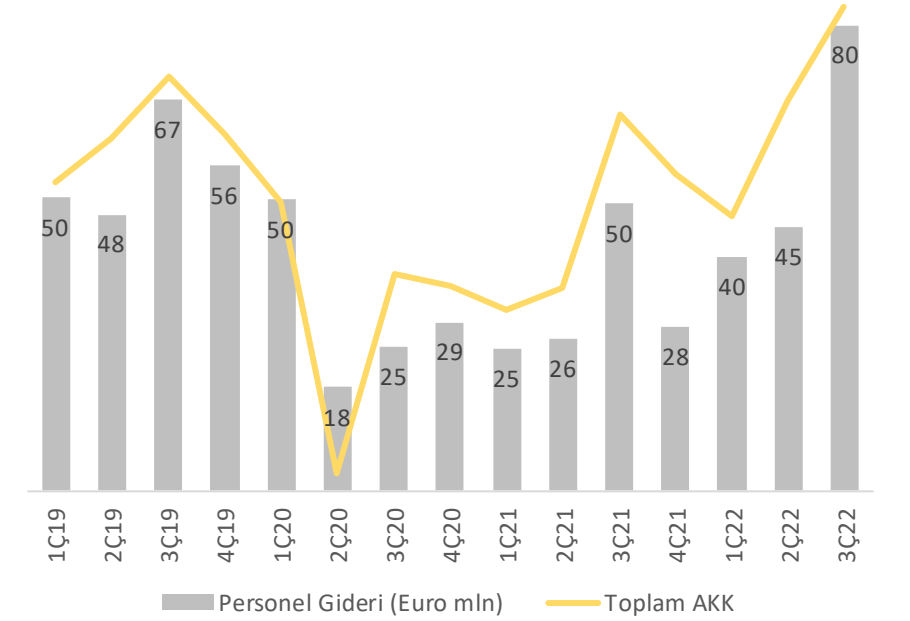


# GİDERLER

3Ç22 toplam CASK 3Ç19'un %30 üzerinde gerçekleşti.

Maliyet Kalemleri (mln Euro)	3Ç19	3Ç21	3Ç22	'22 vs '19	9A19	9A21	9A22	'22 vs '19
Yakıt Giderleri	147	110	290	98%	374	202	614	64%
Personel Giderleri	67	50	80	19%	166	100	166	0%
Bakım Giderleri	7	17	22	213%	33	40	62	86%
Amortisman ve İtfa Payları	63	66	65	3%	180	197	198	10%
Yer Hizmetleri ve İstasyon Gid.	34	30	44	29%	85	59	101	19%
Üst Geçiş Giderleri	27	26	35	28%	69	51	82	18%
Konma Giderleri	16	13	18	16%	38	23	41	7%
Komisyon Giderleri	7	7	10	42%	18	10	18	1%
Yolcu Hizmet ve İkram Gid.	5	3	5	5%	11	5	10	-10%
Reklam Giderleri	3	2	2	-41%	11	3	6	-47%
Genel Giderler	3	3	3	5%	10	9	12	15%
Diğer	16	17	22	37%	40	44	57	42%
<b>TOPLAM GİDERLER</b>	<b>395</b>	<b>344</b>	<b>596</b>	<b>51%</b>	<b>1,037</b>	<b>743</b>	<b>1,367</b>	<b>32%</b>
CASK (€ sent)	3.10	2.98	4.02	30%	3.14	3.18	3.88	24%
Yakıt Hariç CASK (€ cent)	1.95	2.02	2.06	6%	2.01	2.32	2.14	7%

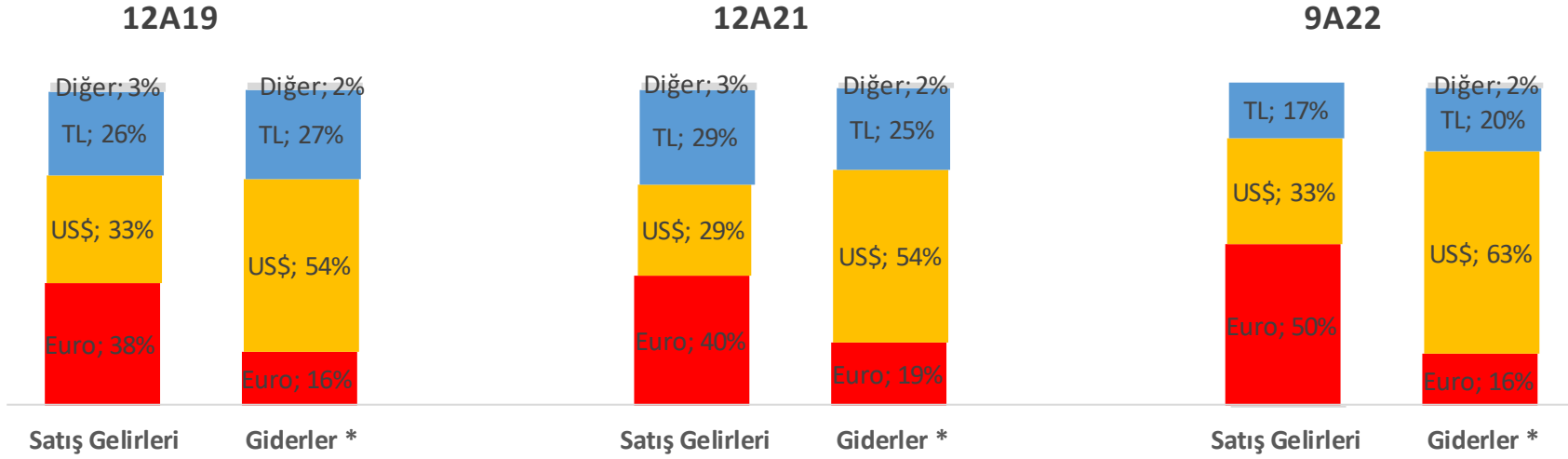
Personel Gideri vs. AKK karşılaştırma





# GELİR ve GİDERLERİN KIRILIMI – PARA BİRİMİ BAZINDA

TL'nin gelir ve giderler içindeki payı 9A22 itibariyle birbirine yakın seviyelerdedir.



\* Giderler kırılımında amortisman hariç tutulmuştur.

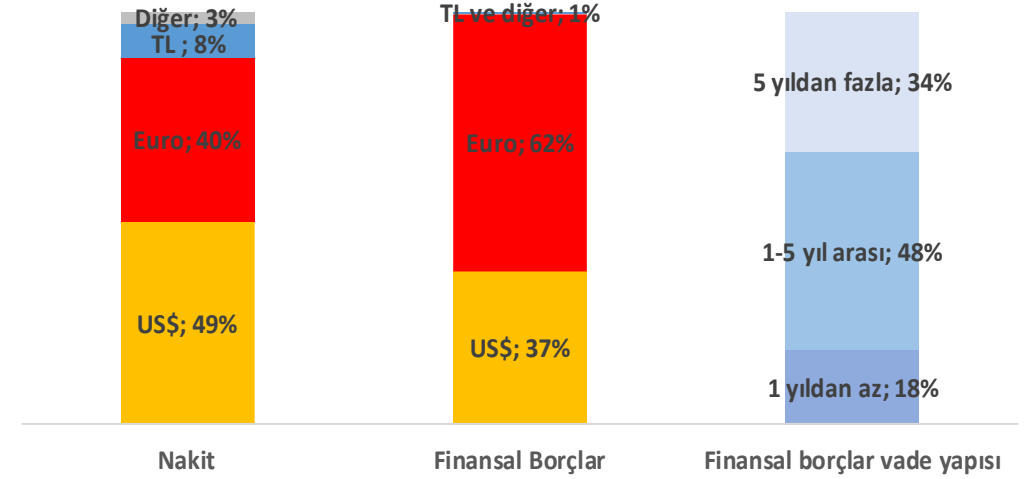


# BİLANÇO YAPISI

3Ç22 sonu itibariyle toplam nakit ve nakit benzerleri 952 mln Euro seviyesindedir.

Milyon Euro	31 Mart 2020	31 Aralık 2021	31 Mart 2022	30 Haziran 2022	30 Eylül 2022
Nakit ve Benzerleri	486	662	643	789	952
Diğer Varlıklar	247	109	147	246	221
Uçak Ön Ödemeleri	270	295	321	304	323
Sabit Kıymetler	2,151	2,536	2,641	2,866	3,141
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>	<b>3,154</b>	<b>3,602</b>	<b>3,752</b>	<b>4,205</b>	<b>4,637</b>
Yükümlülükler	774	642	773	1011	950
Finansal borçlar (banka) ve tahviller	196	596	576	552	554
Finansal borçlar (kira)	1,494	1,901	1,951	2,234	2,483
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>690</b>	<b>462</b>	<b>452</b>	<b>407</b>	<b>650</b>
<b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>	<b>3,154</b>	<b>3,602</b>	<b>3,752</b>	<b>4,205</b>	<b>4,637</b>
<b>Net Borç, mn Euro</b>	<b>1,069</b>	<b>1,688</b>	<b>1,723</b>	<b>1,845</b>	<b>1,924</b>

Nakit pozisyonu ve finansal borçların kırılımı



Net Borç: Nakit ve benzerleri + (Uçak Ön Ödemeleri/2) – Finansal Borç (banka) – Finansal Borç (kira)  
Nakit ve benzerleri kısa ve uzun vadeli finansal yatırımları da içermektedir.

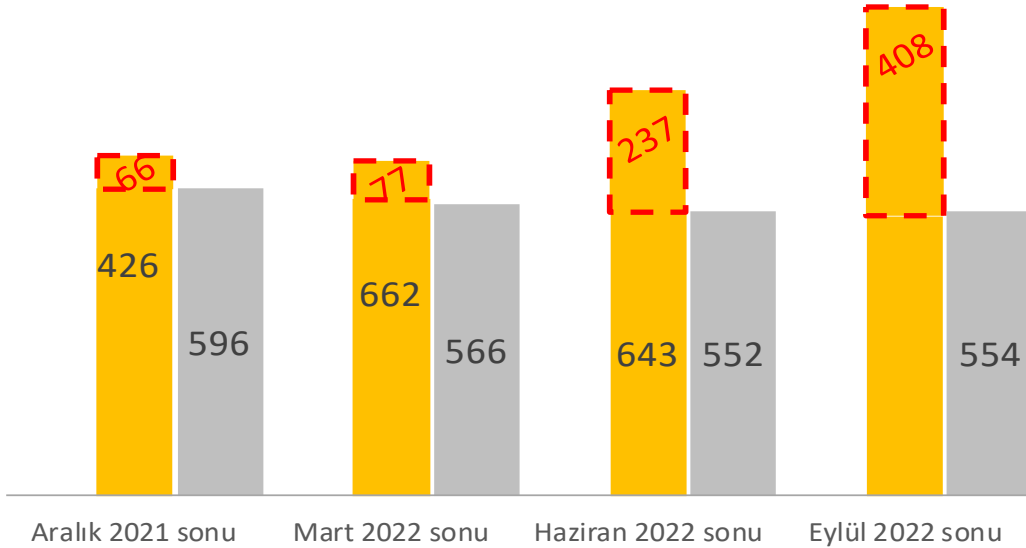


# NAKİT POZİSYONU

Artı nakit pozisyonu 3Ç22'de 408 milyon Euro seviyesine ulaşmıştır.

## Nakit rezervler ve Kredi Borçları

- Artı nakit pozisyonu (banka kredileri düşüldükten sonra)
- Nakit rezervler
- Banka Kredileri ve ihraç edilen tahviller (toplam)



- 3Ç22 sonu itibariyle toplam nakit ve nakit benzerleri 952 mln Euro seviyesindedir.
- Artı nakit pozisyonu (toplam nakit rezervinden banka kredileri ve ihraç edilen tahviller düşülerek hesaplanan tutar) 2Ç22'deki 237 milyon Euro'ya göre artış göstererek 3Ç22'de 408 mln Euro'ya ulaşmıştır.
- 3Ç22'de 171 mln Euro tutarında nakit üretimi gerçekleşmiştir.

- Nakit ve benzerleri kısa ve uzun vadeli finansal yatırımları da içermektedir.
- Faiz tahakkukları (11 milyon Euro) banka kredileri toplamından hariç tutulmuştur.



# FİLO GELİŞİMİ

Eylül 2022 sonu itibariyle filo 95 uçaktan oluşmaktadır.

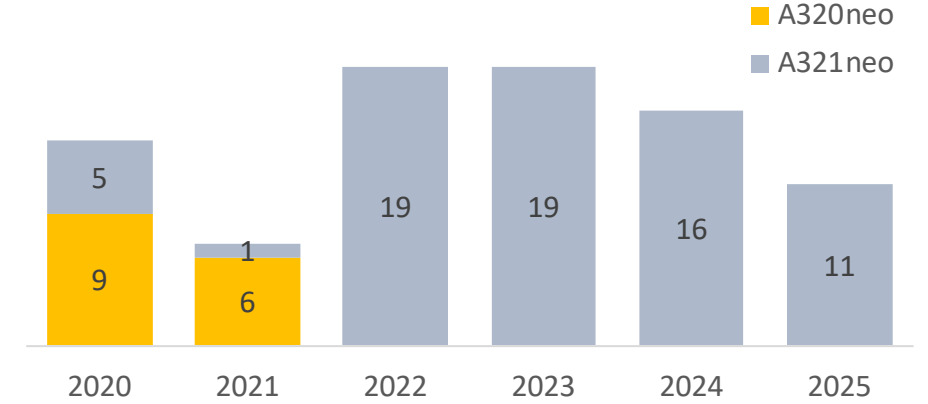
## FİLO (30 Eylül 2022)

	Sahip Olunan	Finansal Kiralama	Operasyonel Kiralama	Toplam
Boeing 737-800	-	10	10	20
Airbus A320ceo	-	-	8	8
Airbus A320neo	-	40	6	46
Airbus A321neo	-	21	-	21
<b>Toplam</b>	-	<b>71</b>	<b>24</b>	<b>95</b>

## FİLO BİLGİSİ

- Türkiye'deki en genç ve global düşük maliyetli havayolu şirketleri arasında en genç filolardan birine sahip: **4,5 yıl**
- **42 A320neo (hepsi teslim alındı) ve 72 A321neo (21 adet teslim alındı)** siparişi teslim planına göre devam ediyor.
- Filo büyüklüğü 2022 yılı sonunda **97 uçak olarak planlanmaktadır**.
  - ✓ 9A'da **13 adet A321neo** teslim alındı, 4Ç22 döneminde **6 adet A321neo** daha teslim alınacak.
  - ✓ 9A'da **2 adet B737-800 ve 3 A320-200** filodan çıktı, 4Ç22 döneminde **2 adet A320ceo ve 1 adet B737-800** filodan çıkacak.
  - ✓ Satışı için anlaşmaya varılan **4 adet B737-800'in** 3 tanesi filodan çıktı.
- 2022 itibariyle sipariş planındaki tüm teslim alımlar **A321neo** tipindedir.
  - ✓ **Ortalama koltuk sayısı** 2021'deki 192'den 2025'de 216'ya yükselecek.

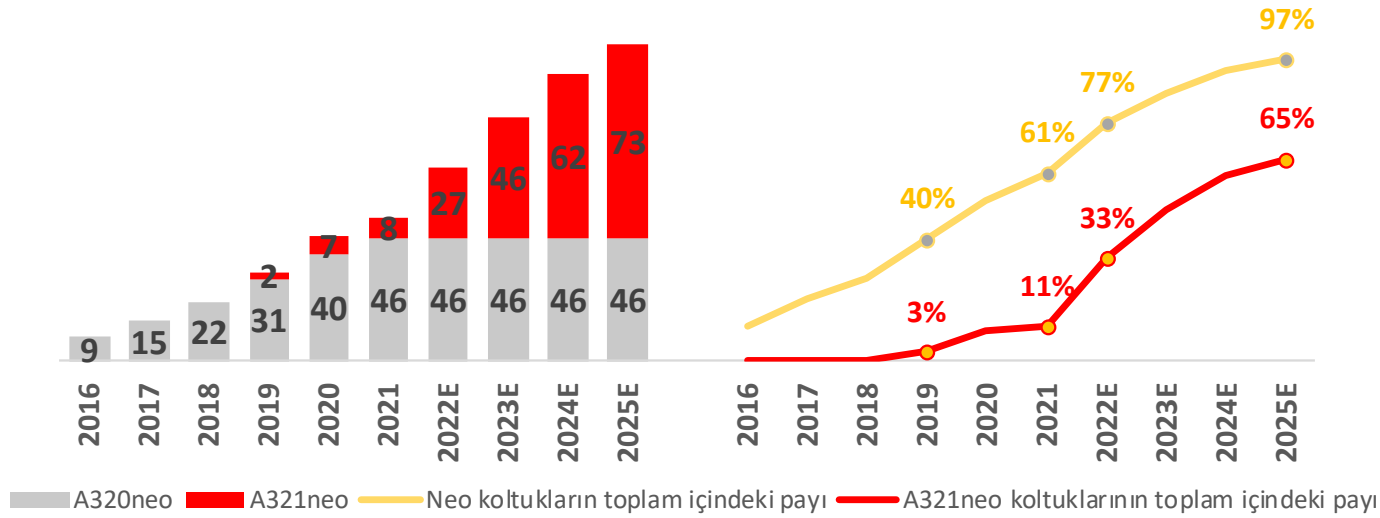
## SİPARİŞLER (2019-2025)



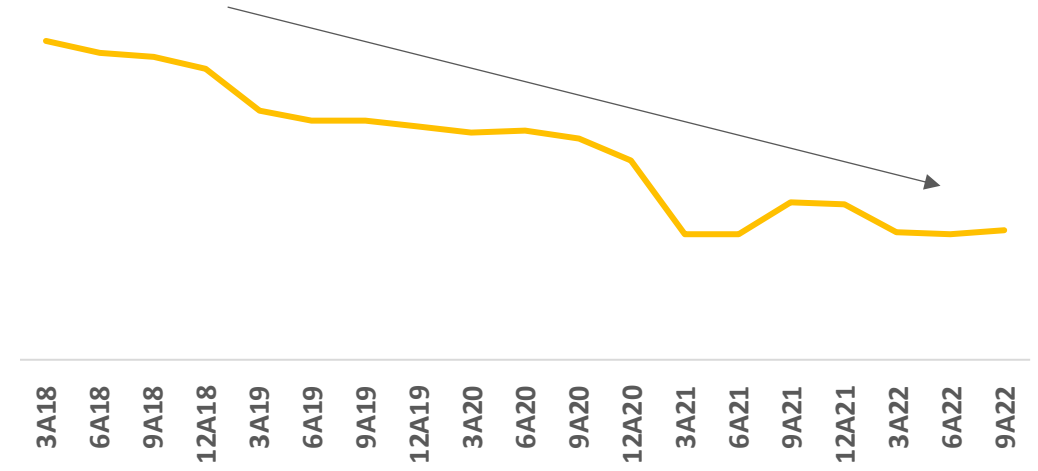
# FİLO GELİŞİMİ

Neo uçakların filo içindeki artan payı yakıt tüketiminde istikrarlı şekilde verimlilik artışı sağlıyor.

### A320neo ve A321neo filo gelişimi



### AKK başına yakıt tüketimi





# HEDGING & RİSKTEN KORUNMA POLİTİKALARI

2023 için öngörülen jet yakıtı kullanımının %32'si hedge edilmiş durumdadır.

## HEDGE HACMİ VE TON BAŞINA MALİYET

	2022	2023	2024
Hedge Oranı	46%	32%	6%
Hedge Fiyatı, \$/mt*	557-774	584-766	649-858
Brent Karşılığı **	60-78	59-81	68-90

\* Fiyat aralığı 30 Eylül 2022 itibariyle piyasa verilerine göre hesaplanmıştır.

\*\* Jet Yakıt Fiyatı/9,5

## HEDGE STRATEJİSİ

- Fiyattan bağımsız olmak üzere zorunlu olarak, yıllık bilanço döneminin %60'ı katmanlı olarak hedge edilmektedir.
- Buna ek olarak Hedge Komitesi'nin kararına bağlı olarak %20 ilave hedging daha yapılabilir.
- Hedging dönemi 24 aydır.
- **Kullanılan enstrümanlar:** Vanilla Call Opsiyonları, Zero Cost Collar and Swap

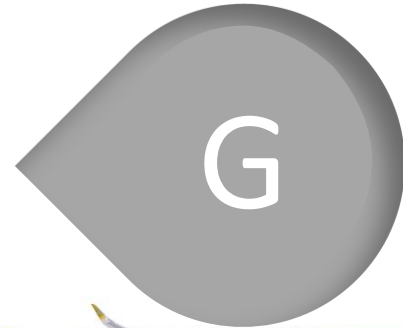
## RİSK YÖNETİMİ

- Kurdaki dalgalanmalardan kaynaklanan belirsizlik aktif olarak yönetilmektedir.
- ABD\$ bazında satılan ancak TL, Euro ve GBP bazında tahsil edilebilen dış hat bilet gelirleri günlük olarak ABD\$'na çevrilmektedir.
- Kur pozisyonuna göre TL tahsil edilen iç hat biletlerinin de %25'e kadar olan kısmı ile ABD\$ alınabilmektedir.



# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Performansımızdaki kuvvetli gelişme 2021 faaliyet raporumuzdaki Finansal Olmayan Kriterlerde takip edilebilmektedir.



PEGASUS

E: Çevresel S: Sosyal Politikalar G: Yönetişim

- Pegasus Hava Yolları, '2050'ye kadar Net Sıfır Karbon Emisyonu' taahhüdünde bulunmuştur ve ara dönem hedefi olarak karbon emisyonunu 2030'a kadar 2019'a göre RPK bazında %20 azaltmayı hedeflemektedir.
- Pegasus, Karbon Saydamlık Raporlama Projesi (CDP) 'B' puana sahiptir.
- Corsia, EU ETS ve UK ETS regülasyonlarına uyum sağlanmıştır.
- Pegasus ortalama yaşı 4,5 yıl olan genç bir filoya sahiptir. Yakıt tasarrufu sağlayan yeni nesil Airbus NEO uçakların toplam koltuk kapasitesindeki payı 9A22'de %72'dir ve 2025 yılında %97 olacaktır.
- Mart 2022'de sürdürülebilir havacılık yakıtı (SAF) ile ilk yurt içi uçuş yapılmıştır ve uygulama devam etmektedir.
- 5 Haziran 2022 Dünya Çevre Gününde ilk kapsamlı jet yakıtı karbon nötrleme projesi uygulandı.
- 'Zero Waste' projesi ile 2021 yılında aylık 5,6 ton atık geri dönüşüm/geri kazanıma dahil edilmiştir.
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi Sertifikasına sahiptir.
- Pegasus, Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesini Türkiye'de imzalayan ilk havayolu şirkettir (2019) ve '2022 Early Adopter' pilot uygulamasında yer almaktadır.
- Pegasus «Düşük Maliyetli Havayolu Taşımacılığı» iş modeli ile faaliyet gösterdiği 47 ülke / 125 destinasyonluk uçuş ağı ile geniş kitlelere havayolu ile seyahat imkanı sağlamaktadır.
- "Türkiye'nin Dijital Havayolu" Pegasus süreçlerinde teknolojinin imkanlarından faydalanmayı hedeflemekte ve teknolojik gelişmeleri misafir ve çalışanların hayatını ve işlerini kolaylaştırmak için değerlendirmektedir.
- Çalışanların %30'u kadınlardan oluşmaktadır; halihazırda IATA'nın «25by2025» hedefinin üzerine çıkmıştır.
- Çalışanlarımızın kişisel, yönetsel ve mesleki gelişimlerine yönelik programları yürütülmektedir.
- ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikasına sahiptir.
- Pegasus Hava Yolları 2022 itibarıyla %97,1'lik derecelendirme notu ile BIST Kurumsal Yönetim Endeksi listesinde en yüksek nota sahip havacılık şirkettir.
- BIST Sürdürülebilirlik endeksine dahildir.
- Pegasus Hava Yolları, IATA üyesi hava yollarının sektörde kadın temsiliğini 2025 yılına kadar %25'e kadar artırmasına yönelik "25by2025" girişimi doğrultusunda bir Yönetim Kurulu politikası devreye almıştır. Eylül 2022 itibarıyla hedefe ulaşılmıştır.
- Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu Komitelerinde temel göstergelere yansıyan kuvvetli yönetim yapıları kuruludur.
- BM Kadının Güçlenmesi Platformuna katılan ilk hava yolu olan Pegasus SHGM Toplumsal Cinsiyet Dengesi Geliştirme Komisyonu üyesidir. Pegasus toplumsal cinsiyet eşitliğine yönelik STK'lar ile iş birliği yapmaktadır.



WE SUPPORT



# OPERASYONEL - FİNANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR



# OPERASYONEL VE FİNANSAL VERİLER

	2019	2020	2021	2019	2019	2019	2019	2020	2020	2020	2020	2021	2021	2021	2021	2022	2022	2022	3Ç/3Ç	2019	2021	2022	9A/9A
	2019	2020	2021	1Ç	2Ç	3Ç	4Ç	1Ç	2Ç	3Ç	4Ç	1Ç	2Ç	3Ç	4Ç	1Ç	2Ç	3Ç	% değ.	9A	9A	9A	% değ.
<b>TOPLAM GELİRLER (mln Euro)</b>	<b>1,739</b>	<b>630</b>	<b>1,025</b>	<b>290</b>	<b>407</b>	<b>647</b>	<b>396</b>	<b>287</b>	<b>22</b>	<b>181</b>	<b>140</b>	<b>123</b>	<b>155</b>	<b>450</b>	<b>298</b>	<b>270</b>	<b>504</b>	<b>1,000</b>	<b>122%</b>	<b>1,344</b>	<b>727</b>	<b>1,774</b>	<b>144%</b>
YAN GELİRLER (mln Euro)	459	213	315	93	107	143	116	100	6	55	53	45	52	116	103	93	127	214	85%	343	212	434	105%
<b>FAVÖK (mln Euro)</b>	<b>580</b>	<b>93</b>	<b>254</b>	<b>42</b>	<b>131</b>	<b>314</b>	<b>93</b>	<b>41</b>	<b>-14</b>	<b>55</b>	<b>10</b>	<b>-5</b>	<b>14</b>	<b>172</b>	<b>74</b>	<b>33</b>	<b>104</b>	<b>469</b>	<b>173%</b>	<b>487</b>	<b>180</b>	<b>605</b>	<b>236%</b>
<b>FAVÖK Marjı</b>	<b>33.3%</b>	<b>14.7%</b>	<b>24.8%</b>	<b>14.5%</b>	<b>32.1%</b>	<b>48.6%</b>	<b>23.5%</b>	<b>14.4%</b>	<b>-61.9%</b>	<b>30.1%</b>	<b>7.5%</b>	<b>-4.4%</b>	<b>9.0%</b>	<b>38.1%</b>	<b>25.0%</b>	<b>12.1%</b>	<b>20.6%</b>	<b>46.9%</b>	<b>8.7pp</b>	<b>36.2%</b>	<b>24.8%</b>	<b>34.1%</b>	<b>9.3pp</b>
Net kar/zarar	212	-211	-150	-42	59	183	12	-49	-120	27	-69	-101	-65	56	-40	-60	-40	278	397%	199	-110	177	a.d.
<b>MİSAFİR SAYISI (mln)</b>	<b>30.8</b>	<b>14.7</b>	<b>20.2</b>	<b>6.9</b>	<b>7.4</b>	<b>8.80</b>	<b>7.64</b>	<b>6.23</b>	<b>0.36</b>	<b>4.28</b>	<b>3.84</b>	<b>3.41</b>	<b>3.67</b>	<b>7.24</b>	<b>5.85</b>	<b>4.85</b>	<b>6.5</b>	<b>8.5</b>	<b>17%</b>	<b>23.1</b>	<b>14.3</b>	<b>19.9</b>	<b>39%</b>
<b>DOLULUK ORANI</b>	<b>88.6%</b>	<b>79.7%</b>	<b>77.8%</b>	<b>86.9%</b>	<b>87.3%</b>	<b>91.3%</b>	<b>88.4%</b>	<b>86.6%</b>	<b>70.6%</b>	<b>76.1%</b>	<b>75.0%</b>	<b>76.8%</b>	<b>72.1%</b>	<b>80.6%</b>	<b>78.9%</b>	<b>80.8%</b>	<b>78.7%</b>	<b>88.0%</b>	<b>7.5pp</b>	<b>88.6%</b>	<b>77.3%</b>	<b>83.0%</b>	<b>5.7pp</b>
ASK (mlr)	43.9	22.3	33.1	9.5	10.8	12.7	10.9	8.8	0.5	6.6	6.3	5.6	6.3	11.6	9.7	8.4	11.9	14.8	28%	33.0	23.4	35.2	50.6%
ORT. UÇUŞ MESAFE (ASL, km)	1,266	1,207	1,276	1,192	1,275	1,320	1,264	1,227	1,009	1,180	1,230	1,232	1,212	1,286	1,306	1,399	1,443	1,540	20%	1,266	1,253	1,471	17%
<b>RASK, (€c)</b>	<b>3.96</b>	<b>2.83</b>	<b>3.10</b>	<b>3.07</b>	<b>3.76</b>	<b>5.08</b>	<b>3.62</b>	<b>3.25</b>	<b>4.30</b>	<b>2.73</b>	<b>2.22</b>	<b>2.21</b>	<b>2.47</b>	<b>3.89</b>	<b>3.08</b>	<b>3.21</b>	<b>4.22</b>	<b>6.74</b>	<b>73%</b>	<b>4.07</b>	<b>3.11</b>	<b>5.04</b>	<b>62%</b>
<b>CASK, (€c)</b>	<b>3.19</b>	<b>3.63</b>	<b>3.15</b>	<b>3.24</b>	<b>3.10</b>	<b>3.10</b>	<b>3.36</b>	<b>3.50</b>	<b>19.43</b>	<b>2.88</b>	<b>3.32</b>	<b>3.49</b>	<b>3.29</b>	<b>2.98</b>	<b>3.06</b>	<b>3.57</b>	<b>3.94</b>	<b>4.02</b>	<b>35%</b>	<b>3.14</b>	<b>3.18</b>	<b>3.88</b>	<b>22%</b>
YAKIT HARIÇ CASK, (€c)	2.06	2.74	2.23	2.14	1.96	1.95	2.24	2.37	18.62	2.12	2.60	2.73	2.50	2.02	2.03	2.38	2.07	2.06	2%	2.01	2.32	2.14	-8%
MİSAFİR BAŞI YAN GELİR (€)	14.9	14.5	15.6	13.4	14.4	16.3	15.2	16.0	15.6	12.8	13.8	13.1	14.2	16.0	17.6	19.2	19.5	25.2	58%	14.8	14.8	21.9	47%
EUR/US\$ (ort.)	1.12	1.14	1.18	1.14	1.12	1.11	1.11	1.10	1.10	1.17	1.19	1.21	1.20	1.18	1.14	1.12	1.07	1.01	-15%	1.12	1.20	1.06	-11%
EUR/TRY (ort.)	6.35	8.01	10.43	6.09	6.59	6.30	6.40	6.72	7.54	8.41	9.37	8.88	10.07	10.06	12.70	15.60	16.77	18.04	79%	6.33	9.67	16.80	74%



# GELİR TABLOSU

Gelir Tablosu, milyon Euro	2021 3Ç	2022 3Ç	2021 9A	2022 9A
Hasılat	450	1,000	727	1,774
Satışların maliyeti	-323	-555	-698	-1,287
<b>Brüt Kar</b>	<b>127</b>	<b>445</b>	<b>28</b>	<b>487</b>
Genel Yönetim giderleri	-10	-22	-25	-43
Pazarlama giderleri	-11	-18	-20	-37
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	-1	10	-0.1	11
Esas faaliyetlerden diğer giderler	-3	3	-4	-5
<b>Esas faaliyet karı</b>	<b>102</b>	<b>417</b>	<b>-21</b>	<b>413</b>
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler	1	7	0.2	21
Özkaynak yöntemiyle yatırım kârlarından paylar	1	0.4	1	1
<b>Finansman gideri öncesi faaliyet karı</b>	<b>104</b>	<b>425</b>	<b>-19</b>	<b>434</b>
Finansman gelirleri	3	5	8	12
Finansman giderleri	-48	-139	-104	-261
<b>Vergi öncesi kar/zarar</b>	<b>60</b>	<b>291</b>	<b>-115</b>	<b>185</b>
Dönem vergi geliri/gideri	0	0	0	0
Ertelenmiş vergi geliri/gideri	-4	-13	5	-8
<b>Dönem karı</b>	<b>56</b>	<b>278</b>	<b>-110</b>	<b>177</b>





# BİLANÇO

VARLIKLAR, milyon Euro	2021 12A	2022 9A	YÜKÜMLÜLÜKLER, milyon Euro	2021 12A	2022 9A
<b>Dönen Varlıklar</b>	<b>864</b>	<b>1,188</b>	<b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>	<b>864</b>	<b>1,157</b>
Nakit ve nakit benzerleri	475	651	Kısa vadeli borçlanmalar	529	555
Finansal varlıklar	39	40	Ticari borçlar	129	202
Ticari alacaklar	23	96	Müşteri sözleşmelerinden doğan yüküm.	100	245
Diğer alacaklar	9	11	Türev araçlar	0	0
Türev araçlar	8	12	Kısa vadeli karşılıklar	71	84
Stoklar	10	27	Diğer kısa vadeli yükümlülükler	35	71
Peşin ödenmiş giderler	275	332	<b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>	<b>2,276</b>	<b>2,830</b>
Diğer dönen varlıklar	26	19	Uzun vadeli borçlanmalar	1,968	2,482
<b>Duran varlıklar</b>	<b>2,742</b>	<b>3,449</b>	Türev araçlar	0	0
Finansal varlıklar	148	260	Ertelenmiş gelirler	28	39
Diğer alacaklar	26	35	Uzun vadeli karşılıklar	216	238
Türev araçlar	3	4	Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	63	72
Özkaynak yöntemiyle değ. yatırımlar	11	19	<b>ÖZKAYNAKLAR</b>	<b>467</b>	<b>650</b>
Maddi duran varlıklar	126	134	Ödenmiş sermaye	61	61
Maddi olmayan duran varlıklar	13	13	Paylara ilişkin primler	194	194
Kullanım hakkı varlıkları	2,226	2,733	Diğer	16	22
Peşin ödenmiş giderler	189	251	Geçmiş yıllar kârları ve dönem kârı	196	373
<b>TOPLAM</b>	<b>3,606</b>	<b>4,637</b>	<b>TOPLAM</b>	<b>3,606</b>	<b>4,637</b>



# NAKİT AKIM TABLOSU

NAKİT AKIM TABLOSU, milyon Euro	2021 9A	2022 9A
<b>A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>	<b>330</b>	<b>727</b>
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları	181	606
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	149	121
<b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>	<b>-230</b>	<b>-193</b>
Başka işletmelerin borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları	-93	-72
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	-4	37
Alınan faiz	1.6	11
Nakit avans ve borçlardaki değişim	-134	-167
Diğer nakit giriş/çıkışları	0	-2
<b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>	<b>165</b>	<b>-376</b>
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	398	110
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	-12	-217
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	-168	-194
Ödenen faiz ve komisyon	-62	-86
Alınan faiz	8	11
<b>D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ</b>	<b>-30</b>	<b>18</b>
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (A+B+C+D)</b>	<b>236</b>	<b>176</b>
<b>E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	<b>400</b>	<b>475</b>
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)</b>	<b>637</b>	<b>651</b>



# UYARI

Bu belge Pegasus Hava Taşımacılığı Anonim Şirketi (“**Pegasus**”) tarafından [Pegasus Bilgilendirme Politikası](#) uyarınca hazırlanmıştır. Bu belgede yer alan bilgiler Pegasus’un kendi kayıtlarına, Pegasus’un faaliyet gösterdiği pazarlara ait kendi bilgi ve tecrübeleri uyarınca gerçekleştirilen araştırma ve öngörülere veya Pegasus’un erişimine sunulan ve üçüncü kişiler tarafından hazırlanan sektör, piyasa ve benzeri konulara ilişkin verilere dayanmaktadır ve dış kaynaklı veriler için kaynak gösterilmektedir. Pegasus dış kaynaklı verilerin güvenilir kaynaklardan elde edildiğini değerlendirmekle birlikte bu verilerin doğruluğunu kontrol etmemektedir ve bu verilerin tam veya doğru olduğu veya yanıltıcı olmadığına dair herhangi bir taahhütte bulunmamaktadır.

Burada yer alan veriler içerik paylaşılanları Pegasus’un faaliyet sonuçları, hedef ve beklentileri hakkında doğru, açık ve eşit koşullarda bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup herhangi bir yatırım tavsiyesi veya Pegasus tarafından ihraç edilmiş sermaye piyasası araçlarına ilişkin bir icap veya icaba davet oluşturmamaktadır. Yatırımcıların yatırım kararlarını farklı kaynaklardan erişimlerine sunulan ve yatırım kararlarını etkileyebilecek diğer bilgi, olay ve durumların değerlendirilmesi doğrultusunda oluşturmaları gerekmektedir.

Pegasus tarafından hazırlanan yatırımcı bilgilendirme belgeleri geleceğe yönelik hedef veya beklentiler içerebilir. Bu hedef ve beklentiler bu başlık ile veya “*öngörülmektedir*”, “*düşünülmektedir*”, “*tahmin edilmektedir*”, “*beklenmektedir*” ve benzer ifadeler ile veya gelecek zaman kipi kullanılarak paylaşılabilir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentiler Pegasus’un operasyonel ve mali performansı, büyüme ve stratejisine ve Pegasus Yönetiminin geleceğe yönelik planlama ve hedeflerine ilişkin olabilir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentilere ilişkin açıklamalar henüz gerçekleşmemiş konulara ilişkindir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentiler makul varsayım ve tahminlere dayandırılır. Bununla birlikte bu hedef ve beklentiler belirsizlik ve riskler içermekte olup, duyurunun yapıldığı tarih itibarıyla geçerli hedef ve beklentileri ifade etmektedir. Birçok etken geleceğe yönelik hedef ve beklentilerin öngörülenden önemli ölçüde farklı sonuçlanmasına yol açabilir.

Pegasus geleceğe yönelik hedef ve beklentiler de dahil olmak üzere bu belgede yer alan beyanların ilgili sermaye piyasası mevzuatından doğan yükümlülüklerin gereği haricinde güncel tutulması, güncellenmesi, yenilenmesi veya düzenli olarak bildirim konusunda herhangi bir taahhütte bulunmamaktadır. Bu belgeyi herhangi bir şekilde kullanarak burada yer verilen uyarıları okuduğunuz, anladığınızı ve kabul ettiğinizi varsayılmaktadır.

