

Discurso de apertura de sesiones ordinarias del HCD - 02 de Marzo 2023

Período 144

Apertura

Buenos días a todos y a todas.

Sr. presidente, Leandro González.

Sres. concejales y Sras. concejalas.

Sr. gobernador de la provincia, Omar Perotti.

Sr. presidente de la Corte Suprema de la provincia, Daniel Erbetta.

Sr. presidente de la Cámara de Diputados, Pablo Farías.

Representantes de instituciones intermedias.

Medios de comunicación.

Vecinos y vecinas de la ciudad.

Introducción

Hoy damos inicio a un nuevo período legislativo. Empezamos a transitar juntos un año de históricas celebraciones. Para nuestra ciudad y para nuestro país.

Una vez más reafirmo mi compromiso con cada santafesino y con cada santafesina. Asumo esta tarea con responsabilidad, con la misma vocación del primer día y con la energía necesaria para hacer frente a nuevos desafíos.

Concejales y concejalas, sé de su compromiso. Las diferencias que podamos tener nos encuentran en un objetivo común: construir un mejor presente y un mejor futuro para Santa Fe.

Construimos, con diálogo y respeto, normas importantes. **Tenemos un Concejo y un Ejecutivo activos**, que ponen temas en agenda, que proponen, impulsan y resuelven. Atentos a los cambios que la ciudad necesita para anticiparse a escenarios futuros.

El **Código de Habitabilidad y el Código de Patrimonio Urbano Arquitectónico** son ejemplo de ese trabajo. También las **Ordenanzas fiscal y tributaria** y la aprobación del presupuesto con criterio de responsabilidad y equilibrio.

A instancias de este Concejo, se abrieron las puertas a la ciudadanía y todas las voces fueron escuchadas para debatir la convivencia democrática. Demostramos estar a la altura de las circunstancias, y eso es clave.

Así lo hicimos con la nueva **Ordenanza de Nocturnidad**. Una normativa que equilibra el derecho a la recreación y el derecho al descanso. Que incentiva la iniciativa privada y resguarda el espacio público como lugar privilegiado de encuentro, convivencia y disfrute de lo común.

La **Ordenanza de Habilitaciones** establece reglas claras, agiliza y simplifica los trámites y permisos para quienes emprenden en la ciudad.

Este año asumimos nuevos desafíos. Sabemos que la movilidad urbana es un tema central para el futuro. Una planificación ambiciosa y moderna nos va a permitir reorganizar la ciudad en términos productivos, de vínculos sociales, de desarrollo económico, de innovación, de empleo y de estudio.

No planificamos un cambio tan significativo en soledad. Lo hicimos escuchando a los santafesinos y santafesinas en la **encuesta de movilidad y en articulación con las universidades**.

Después de casi 30 años, es necesario tener un **nuevo sistema de transporte público de pasajeros**. Con reglas claras en el vínculo con las empresas, en el cálculo de costos y con una gestión de riesgos acordes a estos tiempos.

Nos espera un año de mucho trabajo. El año pasado presentamos los pliegos de un nuevo sistema de transporte urbano de pasajeros por colectivo. Auguro un debate de calidad, que contemple las necesidades de hoy, acorde a nuestra escala. Pero que también considere los cambios necesarios que debemos producir en Santa Fe para que nuestra ciudad esté a la altura de las grandes capitales del mundo.

Los invito también a retomar el **proyecto de Ética Pública**. Es hora de llevar el ejercicio de la política a lo más alto de la calidad de un servicio público. Podemos marcar una diferencia.

Sabemos que, para algunos, es más fácil dejar las cosas como están. Y que es difícil plantear cambios en temas complejos que vienen funcionando de una determinada manera. Sobre todo, porque hay múltiples intereses en juego. Lo sabemos. Cualquier cambio es incómodo y genera tensiones.

Sin embargo, si queremos mejorar la ciudad, sus condiciones de vida, hay que hacerse cargo y avanzar.

La agenda ambiental está entre nuestras prioridades. El cambio climático no es algo que suceda en algún lugar lejano. Las ciudades tenemos mucho que decir y hacer. Y allí es donde, también, este recinto tendrá un lugar estratégico.

Mantenemos conversaciones de calidad. Tenemos que estar orgullosos de lo que hemos logrado.

Este Concejo celebra, en este 2023, 150 años de actividad legislativa.

Los vecinos nos han asignado un lugar de alta representatividad. Aquí se debaten ideas y se lleva a su máxima expresión la democracia de la ciudad.

Es la misma democracia de la que somos parte y que cumple **40 años sin interrupciones**. Hemos aprendido que las ideas se defienden con la palabra. Que la violencia solo provoca destrucción y aniquila el sentido de comunidad. Defender la democracia y sus instituciones es defender el presente y el futuro de una vida en común. Es luchar por los derechos, es honrar la necesaria independencia de poderes, es respetar la decisión ciudadana en cada elección.

Han pasado 1.176 días desde nuestra asunción. A esta altura no quedan dudas de quiénes somos.

Somos un gobierno que está cerca de la gente. Nuestro trabajo y nuestra entrega es con toda la ciudad. Sin distinciones, sin diferencias, sin márgenes ni distancias.

Estamos convencidos que la política debe ser práctica, debe resolver problemas concretos y contribuir a que tengamos una vida mejor: más digna, más feliz. Con mayor bienestar y con mayores oportunidades.

De lo contrario no es nueva política, es más de lo que ya conocemos.

Los santafesinos y santafesinas son nuestro motor, lo que nos impulsa a decidir y a actuar por una Santa Fe mejor.

De esa energía ciudadana se nutre nuestra forma de ser y de hacer las cosas.

Por eso, nos ocupamos de poner en la agenda pública los problemas reales de la ciudad. Con decisión, profesionalismo y acción.

Rechazamos el mal uso del poder.

No hacemos anuncios exagerados ni grandilocuentes. Somos honestos en nuestras promesas y en nuestros límites para la acción. Damos todo lo que podemos dar para Santa Fe.

Tenemos una actitud austera. Sobre todo, en el manejo de los recursos públicos. No hacemos gastos innecesarios y somos responsables en cada decisión que involucra recursos, cuidando la calidad de las políticas públicas que llevamos adelante.

La ciudadanía nos honró con su confianza y estamos acá por convicción y vocación personal. **Somos trabajadores de lo público.**

Pero también, sabemos que no podemos construir solos.

En la escucha, la colaboración y la participación encontramos nuestro mejor modo de hacer las cosas. No solo para decidir qué obras hay que realizar, qué temas hay que priorizar sino, fundamentalmente, en cómo hacerlo.

Y ese “cómo” es fundamental. Sobre todo en épocas marcadas por una política desprestigiada que no logra resultados concretos para la ciudadanía ni está a la altura de sus expectativas.

Somos un gobierno de puertas abiertas y en constante vinculación con todos los actores de la ciudad: las organizaciones sociales, los sectores empresarios, los emprendedores, las universidades y el sector científico - tecnológico. También con los vecinos y vecinas. **Somos la suma de todos.**

La idea arrogante y errónea de que el gobierno sabe mientras la sociedad permanece en la ignorancia de los asuntos públicos, es el fracaso de la gestión.

Como gobierno, tenemos una responsabilidad de liderazgo que nos obliga a ponernos por encima de los intereses particulares y a defender el interés general. **No solo el interés común del presente, sobre todo el futuro.**

Pero además creemos en el Estado.

No en un Estado que ocupe el lugar de la sociedad civil ni que desplace a la iniciativa privada. Tampoco en uno que se repliegue a tareas administrativas sin incidir en el diseño de la sociedad.

Tenemos claro cuál es nuestro rol provisorio en el ejercicio del gobierno. Somos articuladores entre lo público y lo privado y promotores de una sociedad civil robusta, vibrante e innovadora.

Somos responsables de hacer una Santa Fe crecientemente justa.

Con integración, equidad y oportunidades para todas y todos quienes habitan esta ciudad. **Nos anima el sueño de que cada santafesino y cada santafesina encuentre en esta ciudad una vida plena y llena de oportunidades y realizaciones.**

Ese modo de hacer nos exige cuidar y compensar. Cuidar a los más vulnerables, a los que tienen menos recursos para proveerse del mínimo de bienestar material, compensar sus carencias.

Pero también nos exige promover y estimular el desarrollo económico, científico, educativo, cultural y ambiental de nuestra ciudad.

Porque solo si Santa Fe crece, si genera riqueza y empleo, y si lo hace privilegiando las actividades de mayor valor, a la vez, que cuidando nuestro ambiente, solo en esas condiciones, nuestra aspiración por una ciudad integrada podrá cumplirse.

Nuestra gestión contempla urgencias y propósitos. El objetivo está claro, tenemos un plan.

Estamos haciendo una mejor ciudad para vivir y convivir. No como una utopía, sino a partir de hechos concretos.

Quiero compartir con ustedes los logros que hemos alcanzado. Son el resultado de la confianza social depositada en nosotros pero también de las ideas, los valores y convicciones que les fui contando y que marcan nuestro hacer.

Camino Viejo a Esperanza es una realidad. Transformamos un camino intransitable, en una hermosa avenida. Con ciclovía, iluminación, pavimento y desagües para todos los barrios que convergen allí.

Dejó de ser una promesa, desde el mismo momento en que las máquinas empezaron a trabajar. La **segunda etapa** está a punto de comenzar.

Pondremos en valor todo el entorno de Bv Menchaca. Con saneamiento hídrico y ambiental, con acceso a transporte público, a servicios, y espacios públicos de calidad. Era una frontera urbana y la estamos derribando.

Si el Estado está presente, también lo están las ciudadanas y los ciudadanos. Siendo visibles, formando parte. Vale la pena conservar lo colectivo.

Estamos trabajando en los barrios **29 de Abril, Varadero Sarsotti, Los Hornos, Transporte, Villa Elsa, Yapeyú, La Ranita y Atilio Rosso.**

Llevando cloacas, saneamiento, apertura de calles, asfalto. También desagües pluviales, alumbrado público y veredas a lugares que habían sido completamente olvidados. Urbanizando en serio, con todas las letras.

También en **San Agustín, en Loyola Norte, Estrada, Santa Rosa de Lima, Las Lomas y Playa Norte.**

Estamos mejorando la vida de más de 90 mil santafesinos y santafesinas que empezaron a acceder a servicios básicos.

Era una deuda, lo anunciamos y lo hicimos.

Inauguramos la **planta potabilizadora de Colastiné Sur.** La financiamos, la operamos y la mantenemos desde la municipalidad.

Era una locura pensar que el barrio más antiguo de la ciudad no tuviera acceso al agua. Hoy muchos hogares gozan de este derecho fundamental

Gestionamos ante el gobierno nacional y provincial 5.000 millones de pesos para la ampliación de la planta de agua potable de la ciudad.

Con todas las expectativas puestas en ésta obra, construimos el **acueducto Santa Marta** que proveerá de agua potable a todos los barrios del Noroeste cuando la planta se encuentre produciendo el agua necesaria.

Sin igualdad de oportunidades no hay sociedades justas, equilibradas ni inclusivas. Habitar la ciudad es ser parte de ella.

Más de 700 familias ya tienen la escritura de sus lotes y con ella la certeza del hogar. En un trabajo de articulación con los Colegios de Escribanos y Agrimensores, y un gran despliegue de presencia territorial, visitamos a cada familia. Queremos llegar a las mil escrituras entregadas a fin de año.

Cada obra hecha, cada nuevo servicio al que se accede, cada escritura entregada representa un derecho garantizado y una mejor calidad de vida. La necesaria integración social y urbana de la que tanto hablamos y que nos va a ayudar a vivir mejor.

Estamos llevando adelante un plan de obras de una escala jamás antes ejecutada. Y lo estamos haciendo equitativamente, en todos los barrios de la ciudad.

Con el programa **Santa Fe Se Ilumina** sentamos las bases de un nuevo sistema de iluminación para toda la ciudad.

Mejorando la red de alumbrado público, reduciendo reclamos por ineficiencia del servicio y actualizando la tecnología, sobre todo en aquellos barrios donde el sistema estaba totalmente obsoleto, como en el norte.

Al 2019, de las 29.360 luminarias existentes, solo 7.900 eran de tecnología led.

Ya incorporamos al sistema casi seis mil nuevas columnas y 17.302 artefactos led en toda la ciudad.

Con una inversión de casi dos mil millones de pesos queremos llegar a un sistema de iluminación completamente sostenible y homogéneo, en las calles y avenidas de mayor circulación y en las zonas donde se concentran escuelas, hospitales y comisarías. **Más y mejor iluminación es más seguridad en cada barrio.**

Cambiamos la tecnología, ahorramos en consumo eléctrico y mejoramos la eficiencia energética de la ciudad en su conjunto.

Este año estaremos llevando tecnología led a **El Pozo, Centenario, Santa Rosa, 12 de Octubre y Guadalupe oeste.**

Avenidas importantes como Demetrio Gómez en el ingreso a Alto Verde, JJ Paso en el ingreso a Chalet, Teniente Loza - Menchaca, Diagonal Obligado, Gorriti, Castelli, Zeballos, Av. Peñalosa al norte y Bv Pellegrini entre otras, ya cuentan con nueva iluminación.

Tenemos un plan de bacheo para todos los barrios.

Vamos priorizando calles y avenidas de circulación masiva y de alto tránsito del transporte público. También plazas, paseos y parques.

Este año vamos a trabajar fuertemente en la traza de Cafferata, sobre Regimiento 12 de Infantería. Sobre Vieytes desde Facundo Zuviría hasta Aristóbulo del Valle. En Estrada, Seguí y Diagonal Caseros.

Estas nuevas intervenciones se van a sumar a las más de 52 mil metros cuadrados que ya reparamos en el micro y macro centro, Candiotti sur, Alvear, Sargento Cabral, Unión y Trabajo, Alberdi, Mayoraz, Barranquitas, San Roque, Los hornos y Fomento. Y a las 2.000 intervenciones que ya realizamos en el norte y sur de la ciudad. Además, vamos a continuar con el mejoramiento y reparación de 250 cuadras de ripio.

Estamos abriendo calles y mejorando el acceso seguro a muchos barrios cuyas arterias de penetración estaban obstruidas, o eran inexistentes.

Sé que nos falta. Pero también sé que empezamos con un piso muy bajo. Que el olvido en muchos barrios era histórico. Estamos haciendo donde nunca se hizo.

Las consecuencia de no haber hecho durante mucho tiempo, hace que las necesidades sean muchísimas. Lo vamos a remediar. Con gestión, con trabajo y con más tiempo.

Porque para nosotros mejorar los barrios es política de estado y así debería haber sido siempre.

Creemos en el espacio público como lugar de encuentro y convivencia en la cercanía.

En las **Veredas para Jugar** los niños, los jóvenes y las familias juegan, inventan y disfrutan del acto más humano de vivir juntos, recreando la comunidad. Llevamos más de 80 encuentros realizados. Los hacemos en los entornos de las escuelas, de los jardines y de las Estaciones municipales para grandes y chicos.

Le damos un nuevo sentido a las calles cada vez que organizamos **Barrio Abierto**. Con música, arte callejero, ferias y actividades para compartir y re vivir la vida en los barrios.

Estamos construyendo una red de plazas barriales para toda la ciudad. Para que cada barrio cuente con una plaza linda, limpia y segura. Poniendo en valor espacios existentes y recuperando aquellos en los que solo había abandono.

Dos nuevas plazas en Colastiné. También en **San Agustín, Cabal y Yapeyú.** La renovación de la **Plaza Constituyentes, de la Plaza del Soldado, de la Plaza de las Banderas junto a un nuevo paseo en Avenida Galicia, 12 de Octubre y J.J. Paso forman parte de esta red.**

Estamos vinculando el **paseo Escalante, la plaza Chaplin, el paseo Vélez Sarsfield y el Prado Español para convertirlos en un corredor verde.**

Vamos a mejorar el entorno y las vías de comunicación entre ellos. Poner bancos, bebederos, juegos infantiles, cestos de basura, árboles y plantas. Vamos a construir un sendero ciclo peatonal e iluminar con tecnología led.

Hoy los pulmones verdes de nuestra ciudad lucen distintos. El parque federal cuenta con un sendero peatonal y, muy pronto, su nueva iluminación estará a pleno. El Parque del sur y el Parque Garay van por el mismo camino.

Estamos proyectando la segunda etapa del **Parque de la Estación Mitre**. A la puesta en valor del edificio, que inauguramos, le vamos a sumar mejoras en su entorno y en el parque. Vamos a cambiar el mobiliario, las veredas y los juegos infantiles. Todo ello con criterios de accesibilidad.

Todo esto que estamos mencionando es convivencia, y así lo estamos entendiendo.

Con la campaña **JUNTÁ, RECICLÁ, TRANSFORMÁ** estamos haciendo girar la rueda de la colaboración para el disfrute del espacio público. Y con ella vamos a **equipar plazas con juegos realizados con plástico reciclado**. Le vamos a entregar a la Fundación Mateo Esquivo y a la Fundación Cardiopatías Congénitas, un juego de plaza para el Hospital de Niños.

Este trabajo colectivo lo venimos realizando desde **Urban Lab** con comercios, clubes, vecinales, escuelas, Estaciones y Jardines Municipales.

En un mes de campaña juntamos 500 kgs de plástico que evitamos que termine en el relleno sanitario y a fin de mes vamos a tener la primera plaza equipada con estos juegos.

Vamos a jerarquizar la **Plaza de los Trabajadores**, frente al Palacio Municipal. No habrá más autos y las dársenas se convertirán en un nuevo espacio verde en el centro de la ciudad.

La **Terminal de ómnibus** es la puerta de entrada a la ciudad para mucha gente que viene de visita, a trabajar y a estudiar. Por ella, **pasan 20 mil personas por día**.

La estamos remodelando íntegramente, y estamos valorizando su entorno, con aportes del Ministerio de Transporte de la Nación. Hoy la obra tiene un 70% de avance y cuando esté terminada va a contar con dársenas nuevas, mayor accesibilidad para los pasajeros y un lugar para el Mercado Santafesino.

La ciudad es nuestra casa. Es la casa de todos. Así la entendemos, así la vivimos.

Nos hacemos cargo de la recuperación de su patrimonio urbano para que Santa Fe vuelva a brillar en su riqueza arquitectónica y cultural.

Con una inversión municipal de 150 millones de pesos empezamos a recuperar el ex Banco Municipal para convertirlo en el **Edificio Capital**. Allí se van a integrar todas las propuestas productivas para Santa Fe, como **Capital Activa y Capital Cultural**.

También iniciamos la recuperación del **Teatro Municipal 1º de Mayo**, uno de los más lindos de Argentina.

Hace casi 20 años que no se invierte en este monumento histórico nacional. En esta primera etapa, contamos con el aporte de fondos nacionales.

A través del **convenio de colaboración con la ciudad francesa de Grand Poitiers**, capacitamos en técnicas de arquitectura francesa y restauramos la fachada del teatro y de la Escuela Industrial.

Próximamente vamos a enviar a este cuerpo el **proyecto de ordenanza sobre el patrimonio cultural material e inmaterial de la ciudad**.

Vamos a terminar las obras en el **Auditorio Ariel Ramírez** y vamos a seguir poniendo en valor los museos de arte y los espacios culturales públicos. Ya lo hicimos en el **Anfiteatro Juan de Garay, en el Mercado Progreso, en el Museo Sor Josefa y el Patio Catedral**.

Tenemos capacidad técnica y de gestión para diseñar y ejecutar proyectos y capacidad política para buscar recursos y acuerdos que mejoren Santa Fe.

De todas las obras que estamos realizando, algunas cuentan con financiamiento nacional. Otras con financiamiento provincial. Muchas se realizan con fondos propios.

Porque lo importante no es de dónde provengan los recursos. Lo que realmente importa es que en nuestra ciudad se hagan las obras, que los santafesinos y santafesinas puedan vivir cada día mejor.

Para eso, hay que tener proyectos y nosotros los tenemos.

Todos recordamos que en el pasado vivimos situaciones de emergencia que significaron pérdida de vidas y daños materiales. **Este año se cumplen 20 años de la tragedia de la inundación por el río Salado.**

El entorno de privilegio que nos da el agua también ha sido nuestra mayor amenaza.

En 2007, fueron las intensas lluvias producto del cambio climático. El año pasado vivimos uno de los períodos de sequía más importantes de los últimos tiempos, con una bajante histórica de la Laguna Setúbal y el río Salado.

La cuestión hídrica es parte de la identidad de nuestra ciudad. Un tema que está siempre en agenda y sobre el que es necesario tener políticas de Estado.

La planificación nos permite adelantarnos a los problemas y prepararnos para atender las urgencias sin desatender lo importante. La capacidad de anticipación es fundamental.

Continuamos ejecutando obras básicas para la protección contra inundaciones por crecida y por anegamiento por lluvias. Realizamos terraplenes de defensa, reservorios, estaciones de bombeo, conductos pluviales, entre muchas otras obras.

Pero estamos aprovechando el “plus” que aportan la ciencia y la tecnología para vincular información y datos que nos permitan una gestión hídrica más sustentable y una optimización de las inversiones requeridas.

Ahora tenemos mejores mapas de riesgo hídrico, que nos permiten protocolos más ajustados a la realidad y con respuestas más eficaces.

Tenemos las herramientas para generar modelos de simulación del comportamiento de las cuencas urbanas en función de las variables hidrometeorológicas monitoreadas. Para esto invertimos en tecnología y capacitación.

Santa Fe es para el BID punta de lanza y ciudad modelo para Latinoamérica y el Caribe en la implementación de **programas de gestión hídrica avanzada**.

El costo de no haberlo hecho antes, fue muy alto. Se aumentaron las vulnerabilidades frente a una realidad que limitó el desarrollo de muchos. Cientos de vecinos pueden dar cuenta de ello.

Por eso, terminamos obras importantes para la ciudad. Obras que habían quedado inconclusas por las incapacidades del pasado.

La puesta en funcionamiento del **desagüe Espora** cambió sustancialmente la vida de los vecinos de barrio Cabal, San Martín, Belgrano y San José. Lo sé porque los vecinos me lo dicen cuando visito esos barrios.

Su finalización se transformó en la posibilidad de llevar pavimento a toda su traza. La continuidad de esta obra por Camino Viejo a Esperanza y su descarga en el Reservorio N° 5 permite seguir saneando, desde lo hídrico y desde lo urbano, a la zona norte y oeste de la ciudad.

En **barrio Atilio Rosso** estamos haciendo importantes obras de saneamiento, como los desagües pluviales y la red colectora de servicios de desagües cloacales. Además, estamos llevando agua potable para habilitar el servicio a vecinos que aún no lo tienen.

También Invertimos en obras de drenaje pluvial en todos los barrios de la ciudad.

Pero no nos olvidamos del barrio Santa Rosa de Lima, estamos trabajando para revertir la situación de las obras de cloacas paralizadas hace años que complican la vida de los que allí habitan.

La movilidad urbana está cambiando para siempre en Santa Fe. Sentamos las bases para que esto sea así.

Desde siempre, la modernización de las ciudades se refleja en la forma en que se mueven las personas.

Acá, parece que nada ha cambiado de 30 años a esta parte. No puede ser así. La ciudad creció, cambió.

Queremos avanzar hacia un nuevo sistema de movilidad urbana. Más eficiente, más moderno, más sustentable y con mayor cobertura.

Por eso insistimos en la necesidad de tener un nuevo sistema de transporte público de pasajeros por colectivos.

Pero también entendimos que era necesario complementar ese sistema con otros que lo apoyen y lo integren. En parte, fue la pandemia la que nos enseñó esto.

Ayer empezó a funcionar el primer **sistema de bicicletas públicas**. Son 130 distribuidas en 22 puntos estratégicos. Son seguras, modernas, con sistemas antivandálicos y con un software de vanguardia que las hace 100% accesibles.

La **segunda etapa va a conectar las universidades**, permitiendo que haya disponibilidad de bicis en Bv. Gálvez, ciudad universitaria y Guadalupe.

Además, vamos a **duplicar las ciclovías y bicisendas** conformando un entramado seguro y priorizando tramos. Ya tenemos el presupuesto para hacerlas realidad y para generar una verdadera red que posibilite transitar por todos lados.

Acompañamos esta estrategia con obras para mejorar la accesibilidad y la baja circulación en **Ciudad 30**.

También con tecnologías que nos van a permitir gestionar de manera integrada y centralizada la movilidad en general.

Después de 15 años, vamos a pasar del estacionamiento medido a un **nuevo sistema de gestión que nos va a permitir reordenar, monitorear y fiscalizar el tránsito**, gestionar los parquímetros y monitorear la red de semáforos.

Los vecinos van a poder acceder mediante una aplicación a información general y a los servicios de movilidad de la ciudad.

Queremos mejorar la calidad de los servicios de transportes, que los santafesinos accedan a una mejor oferta y que los controles municipales sean más efectivos.

Regularizamos la situación de más del 80 % de las **licencias de taxis y remises**, adjudicando, después de 10 años, más de 110 licencias. Sumamos instancias de capacitación periódicas.

Realizamos **alrededor de dos mil operativos de control vehicular y de alcoholemia** para preservar la integridad física de las personas que circulan; y organizamos dispositivos de ordenamiento vehicular los fines de semana y feriados.

Incorporamos tecnología para facilitar la tarea de nuestros agentes de tránsito, con cámaras go pro en los cascos de los inspectores motorizados.

Queremos una Santa Fe que cuide a las familias, a las infancias, a las juventudes y a las personas mayores. Que asuma el profundo problema de la desigualdad de manera consciente y comprometida con el otro.

Una política social que supere el asistencialismo y que ponga en el centro a las personas, con sus necesidades y deseos.

Tenemos 18 lugares de cuidados. En las **Estaciones Municipales** ofrecemos actividades de formación, recreación y convivencias para todas las edades a más de 10 mil personas. Chicos y grandes intercambian saberes, comparten experiencias y generan lazos de vecindad y comunidad con cuidados y atención. Eso queremos reforzar.

Son una referencia para las familias, un soporte que les permite a los padres salir a trabajar y hacer otras actividades teniendo la certeza de que sus hijos están en un lugar seguro.

El año pasado sumamos la **Estación Mitre** y para este año tenemos previsto mejorar las Estaciones de **San Agustín** y de **Alto Verde**.

Sabemos que hay muchas otras instituciones que brindan cuidados en los barrios. Reconocemos su gran aporte. Junto a ellas y a las universidades hicimos un trabajo conjunto para avanzar hacia una red coordinada de cuidados que nos permita atender mejor las necesidades en cada barrio. Aunar esfuerzos, brindar mejores servicios y llegar a más familias.

Queremos **medir la canasta básica de cuidados**. Saber cuánto le sale a una familia atender esas necesidades. Lo estamos trabajando junto a CIPPEC para darle a la ciudad de Santa Fe el primer índice de este tipo en todo el país.

Creemos que es muy importante cuidar a quiénes cuidan. Generamos un **Registro de trabajadores del cuidado** para formar a las personas que realizan esta labor. Diseñamos capacitaciones y los contenemos en una tarea que demanda mucho esfuerzo y dedicación.

Creamos una secretaría de cuidados. Hoy, vamos camino a un sistema de cuidados como pocas ciudades del país.

Queremos que todos tengan las mismas oportunidades, para eso está el Estado.

Por eso, fueron más de 4 mil personas entre niños, jóvenes y adultos mayores los que disfrutaron un verano distinto, con juegos, deportes y actividades en las **7 colonias** que pusimos en marcha.

Es un esfuerzo de logística, humano y de organización inmenso, pero cuando ves a los chicos disfrutar, meterse en una pileta, jugar con agua y también aprender, sentís una satisfacción enorme por el esfuerzo realizado.

Cualquier chico que está en un club o en una estación, no está en la calle.

Los clubes integran. Dan oportunidades. Contienen. Estamos junto a ellos para mejorar su infraestructura, reforzar la convivencia y para apoyarlos con los recursos que necesitan para el desarrollo de sus actividades.

A la vez mantenemos en funcionamiento los **6 polideportivos municipales**, playas y parques con actividades que funcionan todos los días.

Las **juventudes** también se reúnen en estos espacios. En cada lugar, quieren dejar su huella, transformar su entorno. A ellas les proponemos una **agenda cultural joven**, con actividades, música y ferias, y dispositivos para abordar sus intereses y las problemáticas que atraviesan.

Nos hacemos cargo de lo que duele. De la realidad social de miles de santafesinos y santafesinas marcada por la exclusión, la indiferencia y la violencia social.

Trabajamos con las **personas en situación de calle** los 365 días del año. Con equipos profesionales que los atienden y contienen.

Brindamos **ayuda alimentaria y de otros elementos** como ropa, colchones y calzado a casi **mil personas** el año pasado. Sabemos que el contexto macro económico no ayuda a que la situación de estas personas y su familia cambie, pero estamos ahí, presentes, para asistirles y acompañarlas.

Entregamos más de 8 mil viandas de comida que se suman a las 37 instituciones, 41 espacios y más de 4.700 son beneficiarias del fondo de asistencia alimentaria.

A través del **PROSONUT** entregamos más de 4.500 víveres frescos y secos. Lo hacemos en vinculación con las Estaciones municipales y con el Centro de Salud, que nos informa sobre los niños de bajo peso. En un trabajo territorial exigente visitamos a cada familia y realizamos los refuerzos alimentarios necesarios para que esos chicos mejoren su alimentación y su calidad de vida.

Generamos un **convenio con el Banco de Alimentos y el Mercado de Productores de Frutas y Verduras** para llegar con alimentos de mejor calidad a las familias y mejorar la logística de distribución.

Hay más de 4 mil niños y niñas y adolescentes que se encuentran bajo el **sistema de protección de derechos** que brinda la municipalidad, que recepciona, detecta e interviene cuando hay vulneraciones. Además de actuar frente a las denuncias y asesorar a las familias, el equipo municipal realiza el seguimiento de los casos y coordina con otros organismos las acciones para garantizar la reparación de los derechos.

Eso también es futuro y es un camino que da oportunidades.

Los **consumos problemáticos** también nos duelen.

Hacemos foco en el dolor de cada sujeto y en el padecimiento que viven. Es fundamental que cada uno pueda reconstruir sus historias de vida y pueda imaginarse viviendo una vida mejor. El año pasado atendimos 185 intervenciones directas. Estamos proyectando el **primer centro terapéutico diurno municipal público** con financiamiento de APRECOD.

Seguimos con los **cuidados domiciliarios** los que se constituyen en una alternativa fundamental para niños, adultos mayores y familias que no pueden acceder a este tipo de asistencia de otra forma.

Más de 600 **adultos mayores** participan activamente de las propuestas municipales, que van desde talleres de danza e idiomas, que brindan alternativas para vivir una adultez plena; hasta intervenciones puntuales referidas a violencia de género, situaciones de vulnerabilidad, maltrato psicológico y conflictos de otro tipo.

Trabajamos con las **personas con discapacidad** para generar mejores condiciones de integración en la ciudad. Lo hacemos para eliminar las barreras arquitectónicas pero también para brindar mejores herramientas para el desarrollo de una vida plena.

Eliminar la violencia en todas sus formas nos desvela.

Nos duele que sean los más vulnerables quienes están más expuestos a sufrir estos flagelos.

Tenemos una **red de contención, atención y cuidado para niños, mujeres y disidencias**. Casas de protección, guardias telefónicas, acompañamiento y asesoramiento ante situaciones complejas. Contamos con un refugio para mujeres y disidencias en situación de calle.

También, creamos espacios de **prevención de la violencia machista** e impulsamos una **mesa de masculinidades** para reflexionar sobre las conductas a modificar.

Sabemos que la educación y el cuidado en la primera infancia son definitorios para el desarrollo de los proyectos de vida.

Profundizamos la política de los **17 Jardines Municipales**. Hoy asisten allí 1.272 niños y niñas.

Este año, vamos a dar un salto cualitativo en materia pedagógica. Vamos a incorporar la **enseñanza de inglés** a través del juego y la música; y de **robótica**, porque queremos que esos niños tengan la posibilidad de un futuro que los contemple.

En una cultura impregnada de tecnologías, queremos igualar oportunidades y beneficiar el aprendizaje digital de las infancias .

Gestionamos financiamiento nacional para la adquisición de juguetes Rasti que estimulan la exploración tecnológica, la autoconfianza digital, la creatividad y la imaginación. **Todo esto va a estar disponible para los niños de Santa Fe en los Jardines Municipales.**

Seguimos trabajando fuertemente a través del **Fondo de Asistencia Educativa**. Compramos libros para jardines, estaciones, escuelas provinciales, casas de amparo y para la cárcel de mujeres.

También, equipamiento tecnológico y mobiliario que permita mejorar los servicios educativos, que se suman a las acciones de mantenimiento sostenido que llevamos adelante en 220 escuelas.

Con el programa **Escuelas de mi ciudad**, recuperamos fachadas y entornos escolares, como las de la **escuela Juan de Garay, la Almirante Brown, la escuela Las Heras y el CEF 52**. Próximamente vamos a inaugurar las obras que realizamos en la **Escuela Estanislao Lopez, la JJ Paso, la Manzitti, la Velez Sarsfield, la Mariano Moreno y la escuela Ballarini**.

Es un buen trabajo articulado entre la asociación de cooperadores y la Regional IV (Cuarta) del Ministerio de Educación.

Seguimos con las **Escuelas Rodantes**, las propuestas del **Liceo** y el **inglés descentralizado**.

Durante el 2022 cerca de 100 vecinos de distintos barrios de la ciudad terminaron aprobando sus exámenes de inglés. Pero no nos quedamos ahí, eso se va a ampliar. A partir de este año, todos los niños de sala de 3 tendrán un curso de idiomas en los jardines municipales. Sabemos lo que eso significa. Sabemos que es brindar oportunidades.

Las ciudades, más que cualquier otro nivel de gobierno, tenemos mucho que aportar a la agenda ambiental. También la ciudadanía. En este tema, la responsabilidad es compartida.

Queremos ser eficientes energéticamente, pero también invertir y probar energías alternativas, más limpias y más verdes. Darle un verdadero sentido de sustentabilidad al funcionamiento de la ciudad. Tenemos que dar los primeros pasos en ese sentido.

Por eso, instalamos **paneles solares en el Parque de la Constitución** para reducir en un 40% la energía eléctrica que se requiere para su iluminación. También queremos hacerlo en la Terminal de Ómnibus y en el Palacio Municipal.

Vamos a instalar **puntos solares de carga para celulares y agua caliente en espacios públicos**, estamos trabajando en un proyecto para transformar los **aceites vegetales usados en biodiesel**.

Tenemos que tomar conciencia. Como individuos, como gobierno y como sociedad. No podemos seguir consumiendo y desechando de la forma en que lo hacemos.

Es prioritario reducir la cantidad de basura que generamos. No solo como condición para mantener la ciudad limpia, sino para disminuir los daños que le hacemos al ambiente. Los residuos deben transformarse en una oportunidad económica, ambiental y social para Santa Fe.

Pero no hay estrategia posible si no hay compromiso ciudadano.

Cada santafesino genera **30 kgs de basura al mes**, aproximadamente. El 53% de los residuos puede ser compostado. El resto, puede ser reutilizado, vendido o reciclado; y solo una pequeña parte debe ser enterrado.

Tenemos **27 eco puntos** en toda la ciudad. Además, implementamos **ecobarrios**, un sistema de recolección diferenciada que se suma, en contra turnos, a la recolección de residuos secos de los lunes y jueves. Son 15 barrios que comenzaron con la prueba piloto y en el transcurso del año lo ampliaremos a nuevas zonas.

Pusimos **12 contenedores diferenciados** en la peatonal e incorporamos maquinarias para reforzar la limpieza diurna y nocturna de ese corredor.

Próximamente instalaremos 8 más en la peatonal norte.

Con la **terminal verde** recuperamos 3.100 toneladas de ramas y troncos, y transformamos el 88% en leña y chips de leña.

Entregamos **100 composteras domiciliarias y 10 composteras comunitarias**. Capacitamos a cientos de personas para que puedan usarlas.

Instalamos 4 composteras en espacios municipales: en la Terminal Verde, en la Reserva Natural Urbana del Oeste, en el Jardín Botánico y en el Parque Garay. El compost generado se utiliza en los viveros municipales o es entregado a los vecinos en los puntos de Eco Canjes.

En 2022 ingresaron a la **planta de clasificación más de 5 mil toneladas de material seco**, con posibilidades de ser recuperado. De ese volúmen, **18 toneladas fueron aparatos eléctricos y electrónicos, y 1 tonelada fueron pilas** que se dispusieron en un lugar seguro.

Pusimos en marcha el programa **Segunda Oportunidad**, para apuntalar el circuito circular de la ropa. En las Estaciones, capacitamos a jóvenes para que confeccionen artículos, objetos e indumentaria de diseño a partir de la ropa recolectada en los ecopuntos de la Estación Belgrano y la plaza Alberdi.

De esta manera, ya recuperamos más 800 prendas que volverán al mercado.

Creamos el **Observatorio Ambiental Urbano**, como ámbito de producción de información para la toma de decisiones y para la información ciudadana. En ese marco, desarrollamos índices de calidad ambiental urbana, residuos sólidos urbanos, biodiversidad, huella de carbono y salud animal.

Queremos darle institucionalidad a este trabajo. Por eso, próximamente vamos a enviar un mensaje de Ordenanza para convertirlo en una política de Estado.

Además, estamos desarrollando el **Plan Local de Acción Climática**, una planificación transversal a todas las áreas de gestión cuyas acciones tienen impacto en el ambiente.

Vamos por buen camino, pero solos es imposible.

Pero quiero ser claro en esto. No importa cuántas estrategias tengamos, si como sociedad no nos lo tomamos en serio, no actuamos en consecuencia y no nos concientizamos sobre nuestros hábitos de consumo, siempre vamos a estar corriendo atrás del problema.

Tenemos que ser más férreos en nuestra convicción. La sustentabilidad no es solo un slogan, ni una aspiración. Tiene que ser una nueva forma de vivir y de entender el futuro de la humanidad.

En materia de **salud animal**, creamos el tercer IMUSA en el barrio La Tablada. A fines de febrero castramos más de 40 mil animales de compañía y atendimos cerca de 55 mil animales de manera gratuita.

Realizamos inspecciones poniendo foco en las denuncias por maltrato de animales.

Lo hicimos desde el principio y lo seguiremos haciendo.

Trabajamos por una Santa Fe productiva e innovadora. Que potencie las ventajas comparativas que le da su entorno, su ecosistema emprendedor y su entramado productivo local.

Los múltiples diálogos que mantenemos con los distintos representantes de los sectores productivos, nos indican que existe una visión compartida sobre las oportunidades de desarrollo y crecimiento de la ciudad.

Podemos ser un polo de referencia en lo comercial, en lo tecnológico, en los servicios y en lo industrial para el centro norte de la provincia y proyectarnos regionalmente.

Con políticas de Estado, con reglas claras y lugar para todos aquellos que quieran invertir y emprender en la ciudad.

Tenemos una comunidad emprendedora enorme. Es creativa, innovadora y con potencial de liderazgo que acompañamos desde el Estado local.

Desde **Capital Activa** propiciamos redes, promovemos la vinculación entre los diferentes sectores productivos e impulsando agendas de formación a tono con el contexto.

Fortalecemos a las pymes y a las startups de la ciudad con propuestas innovadoras que les permitan incorporar tecnologías para su transformación digital.

Fab Lab sigue creciendo. Incorporamos obras y equipamientos para todos aquellos que deseen experimentar, diseñar y desarrollar productos de base tecnológica. Creamos ahí el **primer coworking público**.

Pusimos en marcha el **primer Laboratorio de innovación y transformación urbana. Urban Lab** se constituyó en muy poco tiempo, en el espacio de encuentro entre el Estado, el sector privado, el sector científico - tecnológico y la ciudadanía, con vocación de desplegar conocimiento e innovación al servicio de los principales retos que enfrenta la ciudad.

Alentamos la continuidad de La Diseña porque ya es una marca registrada. Una vidriera, que cada vez gana más prestigio, para aquellos que crean y producen localmente.

Celebramos sus 15 años con una feria fortalecida y complementada con otros espacios como su edición invernal, las clínicas y las capacitaciones que se sostienen durante todo el año.

En un mundo donde todo se actualiza a alta velocidad, tenemos el desafío de diseñar políticas de empleo versátiles, que se adapten a una ciudad viva y en movimiento. Capacitamos a más de 12 mil santafesinos. Muchos de ellos ya están trabajando.

Cubrimos todo el abanico posible: desde los oficios más tradicionales a los vinculados a la nueva generación del mercado de trabajo, como la digitalización y los empleos verdes.

Estamos por inaugurar el primer espacio de **Capacitación Laboral Multimodal**, el primero en su tipo en el ámbito municipal. Será un aula digital, preparada para dictar y recibir educación a distancia.

También le damos impulso a la **economía colaborativa, social y solidaria**. Apoyamos las actividades socio productivas, de servicios y los emprendimientos fomentando el crecimiento de estos trabajadores mediante el acceso a capacitaciones y herramientas.

Capacitamos a más de 1300 trabajadores y 750 participaron del Banco de Herramientas, obteniendo materiales para poner en marcha sus emprendimientos.

Seguimos impulsando el circuito de **Ferias del Mercado Santafesino** con más de 800 feriantes activos.

Nos proponemos alentar modelos alternativos de cooperativización para promover el acceso a un trabajo digno. Impulsamos un proyecto altamente innovador. Una **Cooperativa de Servicios de Desarrollo Local** conformada por actores privados, públicos y estatales y por personas en situación de vulnerabilidad socio laboral.

Queremos hacer foco en los jóvenes de 28 a 35 años con ganas de sumarse al trabajo colaborativo y autogestivo en cuatro áreas principales: turismo comunitario y receptivo, cuidados, gastronomía saludable y producción de eventos culturales.

El conocimiento, mis amigos, es un bien público que tiene que estar al servicio de los ciudadanos y desde el estado local tenemos que liderar los esfuerzos para que así sea. Para nosotros, eso no es materia de discusión, por eso hacemos lo que hacemos.

En la construcción de una Santa Fe productiva, con crecimiento y empleo todos tenemos roles claros.

A los empresarios industriales y a los emprendedores les toca producir, invertir, generar empleo de calidad, ser competitivos y eficientes, arriesgar y promover innovación.

Son motores de la economía local. Su presencia es fundamental para la ciudad. **No da lo mismo tener industrias locales que no tenerlas.**

Y para tener desarrollo industrial, es necesario contar con un Estado activo, comprometido y que brinde confianza.

Como **Estado municipal**, tenemos que generar las condiciones que favorezcan la radicación de empresas. Nos toca gestionar con los otros niveles del Estado para traccionar las obras que las empresas necesitan para su funcionamiento y desarrollo.

Así, gestionamos ante Nación fondos **por casi 60 millones de pesos y pavimentamos la calle principal de los Polígonos 1.**

Realizamos todos los estudios solicitados por el gobierno provincial para la aprobación de **Polígonos 2.** El de impacto ambiental y el estudio hídrico correspondiente.

Santa Fe necesita más espacios para sus industrias y lo vamos a lograr.

Además, firmamos un **convenio con la Municipalidad de Recreo** para incorporar nuevos lotes a la zona logística e industrial de la ciudad y ampliar así Polígonos e Interpuertos.

Tenemos un posicionamiento claro sobre el rol que Santa Fe tiene que ocupar en el debate sobre la **Hidrovia**. Sabemos que la ciudad puede convertirse en un nodo logístico regional hacia el Mercosur a partir de su ubicación estratégica en el corredor bioceánico. La importancia de su puerto para el desarrollo productivo es clave.

También lo es el comercio exterior. Seguiremos acompañando a las pymes en sus primeros pasos hacia la internacionalización a través del programa anual de acompañamiento y capacitación. La semana Comex ya es una marca registrada en la ciudad como escenario para el posicionamiento de las industrias locales en el mundo.

Mantenemos un diálogo amplio y plural sobre estos temas y sobre otras obras fundamentales con todos los sectores de la economía local. Reconocemos la disposición al diálogo y el compromiso de todas las instituciones con el crecimiento de la ciudad.

Santa Fe es una ciudad turística que año tras año recibe mayor cantidad de visitantes.

En estos años consolidamos una **política turística** sostenida en dos pilares.

Por un lado, con herramientas tecnológicas que nos permitieron darle un diferencial al sector. Tenemos **audio guías en español e inglés** en 10 paseos turísticos. Estamos trabajando para incorporar el **portugués. Digitalizamos la oferta turística.** Próximamente vamos a poner en funcionamiento un **chatbot** para brindar información las 24 horas.

Por el otro, con una estrategia de participación que nos permite tener una planificación de la actividad a 10 años. El **Plan Estratégico de Turismo** sienta las bases para una política de mediano y largo plazo para la ciudad.

Pusimos en marcha el programa **Embajadores** y recorrimos la provincia y el país con acciones de **promoción directa.** Más de **14 mil personas** de 35 barrios, 17 provincias y 11 países **vivieron la ciudad con ojos de turista.**

Este crecimiento se refleja en la ocupación hotelera, en la diversificación de la oferta gastronómica y en la cantidad de visitantes que recibimos. Estuvimos entre los principales destinos del Litoral argentino.

El bus turístico de la ciudad sumó un atractivo más.

El año pasado, decía acá mismo, que quería una Santa Fe con una cultura vibrante. Santa Fe está viva. Con volúmen, potencia y diversidad de oferta.

Volvimos a ser una de las capitales culturales de Argentina.

Por los 50 años de la **Sala Marechal** realizaremos una serie de inversiones para mejorar su infraestructura. Vamos a recibir allí una coproducción con el Teatro Nacional Cervantes y daremos inicio a un ciclo de seminarios intensivos de formación en artes escénicas con participación de referentes nacionales.

Por los **170 años de la sanción de nuestra Constitución Nacional** vamos a realizar un **ciclo de alcance nacional con destacadas personalidades.** Lo vamos a hacer en el Museo de la Constitución, único en el país. Las actividades conmemorativas van a estar abocadas a repensar nuestra historia y a la actualidad de nuestra carta magna.

En el mismo sentido, y en el camino hacia los 450 años de la ciudad, se realizarán coproducciones entre el **Teatro Colón** y el Teatro Municipal, trayendo a la ciudad obras de gran jerarquía.

Queremos apuntalar nuestras industrias creativas, hacerlas crecer. Porque generan valor, empleo e impacto social.

Santa Fe Capital de la Música, Mercado Editorial, Santa Fe Jazz Campus se están consolidando en la escena local como los ámbitos privilegiados para la música, la literatura y las artes gráficas y escénicas.

Seguiremos impulsando las convocatorias al **Salón Litoral, + Feria y la Bienal Sur** dedicadas a las artes visuales, y llevando programaciones de manera descentralizada a diferentes barrios y espacios, como el **Patio Catedral, el Mercado Progreso y la Estación Belgrano.**

Vamos a poner en funcionamiento el **Fondo de Fomento para el deporte, la educación y la cultura.** Próximamente abriremos las convocatorias para proyectos y espacios culturales, deportistas amateurs, clubes y estudiantes.

Va a significar una transferencia de recursos millonaria, permitiendo que muchos jóvenes accedan a oportunidades, desarrollen sus capacidades y posicionen a la ciudad como un semillero de talentos.

Construimos un Estado local capaz con una administración ordenada.

Hicimos una inversión pública muy importante en infraestructura tecnológica para ganar en seguridad informática y avanzar en la digitalización de servicios, trámites y procesos.

Incorporamos la modalidad QR para el **pago de tasas.** Simplificamos las gestiones y generamos comunicaciones más rápidas con los contribuyentes.

Seguimos fortaleciendo la descentralización del Estado. Con más trámites y más servicios en cada **Centro de Distrito y en las Oficinas Descentralizadas.**

Después de muchos años, tenemos una **planificación financiera** detallada. No gastamos más recursos de los que tenemos, y todo gasto cuenta con un respaldo de ingresos.

Esa prolijidad nos permite estar **financiando obra pública con recursos municipales.**

Pero también tenemos una **planificación de gestión** que promueve la articulación entre todas las áreas. Una organización por gabinetes que garantiza la comunicación interna y la eficiencia de gastos, evitando la superposición de recursos.

Jerarquizamos el empleo estatal a través de nuevos módulos de formación para el personal de todos los niveles, tal como lo indica la escuela de administración pública municipal.

Reestructuramos áreas clave de control, estaciones de bombeo, GSI, el Cobem y mantenimiento vial, entre otras. Pusimos en orden y jerarquizamos el trabajo de equipos con una gran responsabilidad para garantizar el acompañamiento de la comunidad en situaciones complejas.

Avanzamos en el **portal de transparencia** donde publicamos información accesible, fiable y actualizada sobre nuestros actos de gobierno y sobre la ejecución de los recursos públicos.

Hoy figuramos en los primeros lugares de las ciudades de nuestro país de mayor transparencia.

También publicamos, en el **Santa Fe Capital en Obras**, los avances más relevantes de los proyectos que se están ejecutando en la ciudad, su localización, su etapa y los montos invertidos.

Estamos próximos a implementar el **Boletín Oficial Digital** aprobado por este Concejo, y vamos enviar el mensaje para cumplir con el **Digesto Municipal Digital**.

Necesitamos vivir mejor y es el Estado quien tiene que ocuparse de que así suceda.

La falta de seguridad es un flagelo, una preocupación constante para cada ciudadano.

También lo es para este equipo de gobierno.

La sensibilidad de este tema no puede dar lugar a la especulación política. A la mediocridad ni a las chicanas.

Tenemos que enfrentar este problema juntos. Desde todos los niveles de gobierno. Cada uno haciendo lo que le corresponde.

De los delitos federales como el narcotráfico se tiene que ocupar el gobierno nacional y la justicia federal. Con recursos, con efectivos, y presencia en el territorio.

El gobierno provincial tiene que garantizar estrategias para el abordaje integral del delito, presencia policial, patrullaje y prevención. Logística y mayor articulación multiagencial. Una asignación presupuestaria responsable, acorde a la magnitud del problema que enfrentamos.

Solicitamos estos puntos en la reunión que mantuvimos con el nuevo ministro de seguridad.

Desde la ciudad hacemos lo que nos compete.

Articulamos con todos los niveles. Invertimos en servicios básicos, iluminamos, abrimos calles y trabajamos por la integración urbana como estrategia de cohesión social. Reforzamos las áreas de control con ingreso de personal y capacitaciones específicas.

En los próximos días vamos a realizar el llamado a licitación pública para la adquisición de un nuevo sistema de cámaras de **video vigilancia**. Este sistema nos va a permitir mayor capilaridad a la hora de desarrollar la red de videovigilancia, articular con el sistema 911 y detectar, por analítica de video, situaciones irregulares que comprometen la seguridad ciudadana.

Instalamos **10 nuevas cámaras de monitoreo en la peatonal y 81 alarmas comunitarias**. Entregamos **187 botones de pánico entregados y 221 botones monitoreados en colectivos**.

Compramos **camionetas y cuatriciclos** para tener mayor presencia en nuestros parques y paseos.

Jerarquizamos a la **Guardia de Seguridad institucional**, en personal y en recursos, y les asignamos tareas de patrullaje en calle.

Creamos el **equipo de proximidad barrial** en barrio Roma, Fomento 9 de Julio y Sur que realiza tareas de prevención y cercanía con los vecinos y las vecinales en comunicación directa con la policía ante cada emergencia.

Controlamos las calles, retenemos las motos sin patentes o con chapa adulterada. En coordinación con la policía de la provincia ya retuvimos más de 10 mil motos en esta situación.

Progresivamente, hemos disminuido la situación de estos motovehículos, pasando de un 52% en 2021 a un 33% en 2022.

Desplegamos estrategias de proximidad porque esa es nuestra manera de hacer las cosas. Es lo que nos distingue.

Estar presentes en el territorio, modifica sustancialmente la relación con el vecino, la percepción de éste sobre el Estado. Amplifica nuestra capacidad de respuesta.

Seguimos fortaleciendo el trabajo de las **redes de instituciones** y de las vecinales. Desde allí, desde cada barrio, se priorizan las políticas públicas territoriales. **Entendemos las necesidades, porque las conocemos de primera mano.**

Impulsamos espacios de diálogo y compartimos agendas de trabajo con todos los sectores.

Hasta aquí he compartido con ustedes los que considero los principales logros que hemos alcanzado como gestión en alianza con este Concejo y con la comunidad que nos ha confiado la función del ejercicio de gobierno.

Ellos ya son un bien común de la comunidad. Todavía queda mucho por hacer por una ciudad integrada, productiva, innovadora, sustentable y justa.

El tiempo es corto, los recursos a veces son escasos y las necesidades se renuevan constantemente.

Pero esta afirmación no nos impide pensar en el futuro, no nos impide seguir soñando, seguir creyendo, seguir haciendo. Por el contrario, refuerza nuestra convicción de que **Santa Fe Puede Más.**

Iniciamos el camino hacia los 450 años de la ciudad.

Queremos que todo el país mire a Santa Fe, y reconozca en ella su marca en nuestra historia republicana y federal y su potencial de futuro.

Las obras materiales serán la huella de este aniversario. El paseo de la Laguna y el nuevo Centro de Convenciones en la Estación Belgrano se constituirán en el recuerdo tangible de haber presenciado un hecho histórico.

Como gobierno tenemos la obligación de trabajar con la sociedad en la gestión del futuro. Porque sí, es cierto: nuestras acciones presentes tienen impacto en nuestra vida cotidiana, pero también lo tienen en la ciudad que vendrá.

La Santa Fe que anhelamos es la que podamos construir en esta celebración de los 450 años.

Una oportunidad para valorar el pasado y lo que nos enseñó. No seremos nada si no reconocemos y honramos lo que nos trajo hasta aquí. Somos hijos de nuestra historia.

Pero también, una oportunidad para imaginar cómo queremos vivir juntos y diseñar un futuro pujante e intenso.

Es hora de elevar el nivel de ambición y promover acciones transformadoras para el desarrollo. Cooperar es un imperativo de fraternidad. Y al mismo tiempo una condición necesaria para lograr un desarrollo equitativo.

Tenemos que imaginar esa ciudad del mañana.

Les propongo, los convoco, los invito a construir un **Pacto para el futuro**. No como una utopía, sino como un proyecto lleno de valores.

Hacer un ejercicio de imaginación abierta, que de la mano de los 450 años nos haga visualizar cómo queremos vivir, en qué condiciones y con quienes.

Pero sobre todo, de qué forma vamos a saldar las deudas que tenemos para que, en esa sociedad, todos podamos participar en pie de igualdad y podamos llevar adelante nuestros proyectos de vida.

La esperanza es audaz. Saber mirar más allá de la comodidad personal, de las pequeñas seguridades y compensaciones, nos estrecha en el horizonte para abrirnos a grandes ideales. Necesitamos romper esas estructuras para hacer una vida mejor.

La ciudad que imaginemos, puede estar más próxima a nuestros ideales si la pensamos juntos: puede ser más justa, más pujante, más equilibrada. Puede estar más integrada, ser más sustentable y más innovadora.

En la nueva edición de la **Noche de las Ideas** vamos a poner esos temas sobre la mesa. Los vamos a discutir en el espacio público. Al igual que el año pasado, vamos a llenar las calles del boulevard Gálvez de conferencias, música, arte y gastronomía. Esa noche será el puntapié inicial de ese pacto que los invito a construir.

También, lo vamos a hacer en la **Noche de la Solidaridad**, un encuentro para poner en juego nuestro capital humano, para transformar aquello que nos duele, en oportunidades para los que menos tienen.

Nuestro empeño está puesto en coordinar la acción colectiva para poder ir desde este presente hasta aquel horizonte.

Vamos a seguir haciendo obras, vamos a seguir cuidando, vamos a seguir acompañando. Pero, como decíamos, queremos proponer discusiones más ambiciosas para la ciudad basadas en necesidades y problemas reales y actuales de la gente.

Por eso, vamos a seguir debatiendo la **nueva movilidad urbana**. Trabajaremos una política que no se agote con un mejor sistema de colectivos y un sistema de bicis públicas, sino que debata de manera constante, plural e innovadora la movilidad sustentable.

También será la **sustentabilidad** asentada en la eficiencia energética y las energías renovables la que nos marque un camino de crecimiento sostenible, respetuoso de nuestro planeta y con más oportunidades para la comunidad.

Estamos apostando a disminuir nuestra huella de carbono porque así también garantizamos futuro.

La Municipalidad es, probablemente, uno de los actores sociales que más energía consume en la ciudad. Este año comenzaremos el camino hacia el equilibrio energético entre lo que consumimos y lo que logremos producir. Será un aporte concreto, real y significativo para la problemática de cambio climático que atraviesa el mundo.

Sabemos que no es posible pensar el futuro sin certezas del presente. Por eso vamos a trabajar sobre uno de los temas que más desvela a las familias santafesinas: el acceso a la vivienda.

Por primera vez en la historia de la capital provincial vamos a tener una **política pública de vivienda municipal**, que garantizará el acceso a una casa adecuada.

Vamos a transformar el pago de una deuda histórica con la ciudad en un plan que dé soluciones reales. **Muy pronto presentaremos la iniciativa que convertirá bonos en casas.**

Pensar en los que vendrán no sirve a los fines electorales, pero es lo que exige una justicia auténtica. La tierra es un préstamo que cada generación recibe y debe transmitir a la otra. Lo mismo debería ser para la política, aunque algunos o muchos no lo entiendan así.

Estamos cumpliendo. Estamos haciendo una ciudad mejor con obras de impacto, con una política de cuidados y convivencia, con promoción de la producción, con un plan ambiental, con una mejor movilidad y con una Municipalidad que piensa y trabaja desde cada barrio, junto a cada vecina y vecino para toda la ciudad.

Cada paso que damos lo hacemos, también, con una visión de futuro. Resolviendo lo urgente y proyectando la ciudad que queremos dejar a las nuevas generaciones. Queremos una ciudad que nos llene de orgullo pero también que nos convoque a seguir eligiéndola, a seguir apostando por ella.

Estamos construyendo con todos los actores sociales el camino de ese futuro: sustentable, productivo, equilibrado y justo.

El futuro empieza hoy, y lo que hagamos le dará forma.

Lo que dejemos de hacer, también.

De esta forma, dejó formalmente inaugurada la sesión número 144 de este Honorable Concejo Deliberante.

Muchas gracias.